

SOCIÉTÉ ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN
« SABC »

Société Anonyme avec Conseil d'Administration au capital de 57.363.630.000 F.CFA

Siège social : 77 Rue du Prince Bell, BP 4036, Douala, Cameroun

RCCM : DLA/1948/B/0538

Liste des administrateurs

ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 15 MAI 2019

| CONSEIL | Administrateurs |
|------------|--|
| PCA | Michel PALU |
| Adm | Pierre CASTEL |
| Adm | Jean-Claude PALU |
| Adm | André SIAKA |
| Adm | Aïssatou YAOU |
| Adm | Société Nationale d'Investissement du Cameroun "SNI" dont <i>le représentant permanent est Mme Aline ANDZE</i> |
| Adm | Guy DE CLERCQ |
| Adm | Moïse MOUCHE |
| Adm | Société des Brasseries et Glacières Internationales "BGI" dont <i>le représentant permanent est M. Philippe DHAMELINCOURT</i> |
| Adm | HEINEKEN dont <i>le représentant permanent est M. LL VAN DER BORGHT</i> |
| Adm | Gil MARTIGNAC |

SOCIÉTÉ ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN² « SABC »

Société Anonyme avec Conseil d'Administration au capital de 57.363.630.000 F.CFA
Siège social : 77 Rue du Prince Bell, BP 4036, Douala, Cameroun
RCCM : DLA/1948/B/0538



ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

15 MAI 2019

ORDRE DU JOUR

- Rapport de gestion du Conseil d'Administration,
Rapport général des Commissaires aux comptes ;
- Approbation de l'ajustement du report à nouveau des exercices antérieurs au
1^{er} janvier 2018 ;
- Approbation des Etats Financiers de Synthèse de l'exercice social clos le 31
décembre 2018 ;
- Approbation des Etats Financiers de Synthèse Consolidés de l'exercice social
clos le 31 décembre 2018 ;
- Affectation du résultat,
Fixation du dividende et de sa mise en paiement ;
- Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées par
l'article 438 de l'Acte Uniforme et approbation desdites conventions ;
- Mandat d'Administrateur ;
- Pouvoirs pour formalités.



SOCIÉTÉ ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN

« SABC »

Société Anonyme avec Conseil d'Administration au capital de 57.363.630.000 F.CFA
Siège social : 77 Rue du Prince Bell, BP 4036, Douala, Cameroun
RCCM : DLA/1948/B/0538



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

DU 15 MAI 2019



RAPPORT DE GESTION

DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Mesdames, Messieurs,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire conformément à la loi et à vos statuts pour vous rendre compte de l'activité de la société SABC (la « Société ») au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2018, des résultats de cette activité, de ses perspectives d'évolution et pour vous soumettre les Etats financiers de synthèse de la Société et les Etats financiers consolidés de cet exercice ainsi que l'affectation du résultat.

Les Commissaires aux comptes de la Société vous donneront dans leurs rapports, toutes les informations quant à la régularité des comptes qui vous sont présentés.

Nous soumettrons à votre approbation la ratification de la cooptation d'un administrateur.

Enfin, nous vous informerons de la décision de votre Société de mettre en place un mode de paiement unique des dividendes à compter de l'année 2020.

I. ENVIRONNEMENT POLITIQUE ET ECONOMIQUE

A. CONTEXTE POLITIQUE

Crise anglophone

Malgré l'intensification des opérations de démantèlement des camps sécessionnistes par les forces de sécurité et de défense, les populations restent prisonnières de l'escalade de la violence dans les régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest. Ces violences ont généré une crise humanitaire sans précédent dans la zone : 437.000 personnes seraient déplacées dans le pays et 26.000 réfugiées au Nigéria (Source : HCR), d'où la mise en place d'un plan humanitaire d'urgence d'un montant de 12 milliards de F.CFA initié par le gouvernement camerounais. Sur le plan économique, le manque à gagner en termes de chiffre d'affaires est évalué à 269 milliards de F.CFA avec une perte de 6 milliards de F.CFA de recettes fiscales et 6.434 emplois en voie de disparition.

Lutte contre Boko Haram

L'armée continue de stabiliser la zone de l'Extrême-Nord, ce qui a favorisé la reprise de l'activité économique entre le Cameroun et le Nigéria au niveau du corridor Maiduguri-Bama-Banki-Amchidé. On note cependant une poussée du groupe terroriste vers la région de l'Adamaoua.

Election présidentielle

A l'issue de l'élection présidentielle du 7 octobre 2018, le Président Paul BIYA a été réélu pour un septième mandat avec 71,28% des voix.

B. CONTEXTE ECONOMIQUE

Avec la production et la remontée des cours du pétrole brut, l'accélération de la mise en œuvre des réformes économiques, monétaires et financières ainsi que les programmes conclus avec le FMI, l'activité économique camerounaise, dans un contexte sécuritaire tendu, a timidement repris en 2018. La croissance attendue a été réévaluée à 4% par le FMI, contre 3,2% en 2017. Mais cette légère reprise a été impactée par l'environnement sécuritaire défavorable des régions anglophones du Nord-Ouest et du Sud-Ouest qui a fortement pénalisé l'activité économique, notamment celle du Groupe SABC avec un lourd bilan lié aux destructions matérielles en plus des pertes sur ventes estimées à ce jour à 25 milliards de F.CFA. Face aux risques de kidnapping et aux menaces à l'encontre de ses collaborateurs en service notamment dans la région du Sud-Ouest et pour garantir leur sécurité et celle de leurs familles, la Direction Générale du Groupe SABC a été contrainte de procéder à la fermeture provisoire de certains centres de distribution.

Loi de finances 2018

La loi de finances 2018 qui se traduit par un budget revu à la hausse de 176 milliards de F.CFA par rapport à 2017, a été arrêtée à 4.689 milliards de F.CFA. Au terme des trois premiers trimestres 2018, les réalisations des ressources budgétaires totales se sont situées à 3.472 milliards de F.CFA, soit une augmentation de 294 milliards de F.CFA (+9,3%) par rapport aux neuf premiers mois de 2017 où elles étaient de 3.178 milliards de F.CFA, et ce, grâce aux recettes internes, aux emprunts et aux dons. Les recettes budgétaires internes recouvrées se chiffrent à 2.391 milliards de F.CFA, en hausse de 220 milliards de F.CFA (+10%) par rapport à la même période en 2017 où elles se situaient à 2.171 milliards de F.CFA.

Les dépenses budgétaires totales s'élèvent à 2.959 milliards de F.CFA à fin septembre 2018 contre 2.982 milliards de F.CFA à septembre 2017, en diminution de 23 milliards de F.CFA (+3,8%). Cette baisse concerne essentiellement les dépenses publiques.

Endettement

Au 31 mai 2018, la dette directe du Cameroun est évaluée à 6.527 milliards de F.CFA (32% du PIB), contre 5.419 milliards de F.CFA (28% du PIB) en 2017. L'encours de la dette extérieure se chiffre à

4.956 milliards de F.CFA à fin mai 2018 contre 4.027 milliards de F.CFA pour la même période en 2017. La dette intérieure se situe quant à elle à 1.571 milliards de F.CFA contre 1.391 milliards de F.CFA à fin mai 2017.

Electricité

- Barrage hydroélectrique de Nachtigal : Confiés au groupe belge BESIX, les travaux de construction de ce barrage prévus démarrer au mois de décembre 2018 pour une durée de 57 mois n'ont pas commencé. Le coût de l'ouvrage est de 786 milliards de F.CFA. Les accords financiers y afférents ont été signés le 8 novembre 2018 à Paris par le Ministre des Finances et une quinzaine de partenaires dont le chef de file est la Société Financière Internationale. Le barrage aura une capacité de 420 mégawatts et sera le plus grand aménagement hydroélectrique au Cameroun.
- ENEO : Le contrat de concession d'ENEO, filiale du groupe britannique ACTIS, a été renouvelé en août 2018 pour une durée de 10 ans.

Télécommunications

Câble sous-marin Cameroun – Brésil : La société chinoise « Huawei Marine Networks » a bouclé, le 5 septembre 2018, les travaux de déploiement du câble sous-marin à fibre optique baptisé South Atlantic Inter Link (SAIL), ainsi que la connexion de l'infrastructure aux deux points d'atterrissage que sont la ville de Fortaleza au Brésil et Kribi.

II. ACTIVITE ET RESULTATS DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE

L'exercice 2018, qui a été placé sous le signe de la vision client, a été marqué par le renforcement du rôle de notre Gouvernance (CODIR et COMEX) et des forums transversaux (comité sécurité, qualité, éthique...).

En dépit d'un contexte sécuritaire compliqué, la poursuite de la stratégie de SABC, qui consiste à avoir toute la gamme disponible sur tout le territoire, continue. Cette stratégie a porté ses fruits avec un recours extrêmement limité aux jeux concours au bénéfice de programmes de fidélité et de loyauté des points de vente (PDV).

La poursuite du désendettement et le pilotage du redressement de SABC, au travers de la mise en place de tableaux de bord et d'indicateurs de performances, sont assurés par la Direction Administrative et Financière.

En 2018, le climat social a été serein, notamment grâce au lancement du grand chantier de pesée des postes/filières d'emplois dénommé « Phoenix », à l'absence de licenciement, et au redéploiement de 250 collaborateurs impactés par l'arrêt des activités au Sud-ouest et Nord-ouest.

L'exercice 2018 a en outre permis de constater la résilience du Groupe SABC qui a réussi à faire croître ses volumes dans un contexte extrêmement difficile, signe que la stratégie actuelle paraît adaptée.

A. ACTIVITÉS COMMERCIALES

1. Marché global

Les ventes globales de bières à fin décembre 2018, estimées à 6.500.000 hl hors gratuits et négoce inclus, sont quasiment stables par rapport à l'année précédente (-0.4 %).

Le marché global des boissons gazeuses à fin décembre 2018 est estimé à environ 3.500.000 hl, en régression de 1,9% par rapport à 2017.

Le marché des eaux, estimé à près de 3.200.000 hl par l'agence Nielsen, serait en progression de 46% par rapport à 2017 et de 17% sur le seul mois de décembre 2018.

Le marché des alcools mix, évalué à environ 567.000 hl, serait en augmentation de 5,7%.

2. Ventes

Le volume distribué par la Société, tous produits confondus, pour l'exercice 2018, a été de 8.586.000 hl, hors gratuits et négoce inclus, , supérieur de 3,8 % à celui de l'exercice précédent.

2.1. Bières

Les ventes de bières, au Cameroun, à fin décembre 2018 se situent à 4.655.000 hl, en régression de 1,6% par rapport à fin décembre 2017 et de -7,1% par rapport aux objectifs fixés.

Les ventes export se sont élevées à 43.700 hl de bières, en baisse de 0,6% par rapport à l'année précédente du fait de la période économique difficile que traverse la zone CEMAC ainsi que de l'amplitude des entrées frauduleuses de produits en provenance du Nigeria et de la Guinée Equatoriale.

2.2. Boissons gazeuses (y compris « Energy Drink » et Boissons Maltées)

Les ventes de boissons gazeuses au Cameroun se situent à 2.883.000 hl, soit une hausse de 4,6% par rapport à l'année précédente.

Cette bonne performance est due à l'excellent comportement du Djino et du Vimto (en croissance respectivement de 82% et de 40% à fin décembre). La gamme Top enregistre une régression de ses ventes de 1,8% malgré le lancement de Top orange en format PET qui affiche une progression de 130.000 hl.

Le volume des ventes à l'export a été de 6.700 hl, en régression de 12% par rapport à 2017.

2.3. Eaux

SABC avec SEMC réalisent un volume de 716.000 hl, en progression de 19,2%, principalement en raison de l'excellente performance de l'Eau Vitale qui nous a permis de réaliser des volumes additionnels de 280.000 hl et d'inverser la tendance baissière de nos parts de marché en eaux minérales. Le format Vitale en bidon 10 litres lancé en 2017 représente aujourd'hui 24% de nos ventes.

2.4. Alcools Mix

Les ventes portent sur un volume de 333.000 hl, en progression de 1,3% par rapport à 2017. Le Booster Gin tonic affiche une progression de 45% à près de 21.000 hl en 2018 contre 14.000 hl un an plus tôt.

B. INVESTISSEMENTS

Le montant des investissements réalisés en 2018 s'établit à 22.583 M F.CFA contre 23.969 M F.CFA lors de l'exercice précédent.

Ces investissements ont été principalement consacrés au renforcement de nos capacités industrielles et logistiques, notamment :

- Suite et fin de l'acquisition d'une ligne PET à Koumassi mise en service en avril 2018 ;
- Poursuite de l'installation de la nouvelle siroperie à Koumassi ;
- Transformation de la ligne boissons gazeuses en ligne mixte à Garoua ;
- Déplacement d'une soutireuse ex Garoua et installation sur une ligne à Yaoundé ;
- Création d'un centre d'emballage et d'un magasin Modern Trade dans le centre commercial Yaoundé 1 ;
- Mise à niveau de l'installation CO2 à Yaoundé.

C. EFFECTIFS

Nos effectifs ont augmenté de 43 personnes au cours de l'exercice 2018, passant de 2.743 salariés lors de l'exercice précédent à 2.786 au 31 décembre 2018.

Par ailleurs, conformément aux dispositions de l'article 547-1 de l'Acte Uniforme relatif au droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique, les actionnaires sont informés qu'au 31 décembre 2018, aucun salarié, à la connaissance du Conseil d'Administration, n'est propriétaire d'actions de la Société.

D. RÉSULTATS FINANCIERS

Les états financiers de synthèse ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur. Il est précisé que la Société a appliqué le nouveau référentiel comptable SYSCOHADA à compter du 1^{er} janvier 2018. L'application du nouveau référentiel n'a pas d'impact significatif sur les comptes de la Société.

Cependant, le référentiel SYSCOHADA imposant un calcul actuariel de la provision pour indemnité de départ à la retraite, ce dernier a été confié à la Société Allianz. Il en est ressorti une sous-valorisation de la provision de 2.696.313.178 F.CFA au 31 décembre 2017. Par conséquent, si la résolution soumise à l'Assemblée Générale sur ce sujet est approuvée, cette différence sera portée à l'ouverture des comptes au 1^{er} janvier 2018, comme le permet le référentiel SYSCOHADA, en diminution du Report à Nouveau qui sera ainsi ramené de 18.649.118.464 F.CFA à 15.952.805.286 F.CFA.

Le chiffre d'affaires hors taxes de l'exercice clos le 31 décembre 2018 s'établit à 345,6 milliards de F.CFA en augmentation de 3,2% par rapport à l'exercice précédent.

La valeur ajoutée dégagée en 2018 s'établit à 106,8 milliards de F.CFA (30,9% du chiffre d'affaires) contre 103 milliards de F.CFA lors de l'exercice précédent (30,9% du chiffre d'affaires).

Les charges d'exploitation de l'exercice se sont élevées à 305,5 milliards de F.CFA contre 298,1 milliards de F.CFA lors de l'exercice précédent.

Le résultat d'exploitation s'est élevé à 40,1 milliards de F.CFA contre 36,9 milliards de F.CFA lors de l'exercice précédent, en hausse de 8,7%.

Le résultat des activités ordinaires s'est élevé à 39,1 milliards de F.CFA contre 32,3 milliards de F.CFA lors de l'exercice précédent, en progression de 21,1 %.

Le résultat net de l'exercice est de 25.674.473.642 F.CFA contre 21.938.161.920 F.CFA pour l'exercice précédent, soit une augmentation de 17%. Ce résultat net enregistré représente 7,4% du chiffre d'affaires contre 6,5% pour l'exercice précédent.

III. ACTIVITES ET RESULTATS DES FILIALES DE LA SOCIETE

A. ACTIVITES ET RESULTATS DE SOCAVER

En 2018, la production, avec les fours n°1 (qui a fonctionné jusqu'au 7 mai 2018) et n°2, a atteint 36.700 tonnes contre 34.000 tonnes prévues au budget et 49.800 tonnes produites en 2017. Ce volume a été réalisé avec un taux moyen de groisil de 72,71% et un rendement de 90,95%. SOCAVER a produit 538.000 casiers au cours de l'exercice 2018 contre un budget de 1.273.000 casiers. En 2017, la production était de 1.842.000 casiers. Les chiffres du budget 2018 montrent une anticipation à la baisse des activités bouteilles et casiers de 32% et 31% respectivement. L'activité casiers en 2018 a été particulièrement impactée par l'export qui a chuté, au final, de 82% par rapport à 2017 (- 460.000 unités).

L'exercice 2018 s'est soldé par un bénéfice net de 97.294.374 F.CFA ; SOCAVER n'a pas distribué de dividendes au titre de cet exercice.

B. ACTIVITES ET RESULTATS DE SEMC

Sur le marché des eaux embouteillées, 2018 a été l'année du début du redressement pour SEMC avec 613.000 hl vendus, soit une progression de 65.000 hl (+12%) par rapport à 2017, principalement en

raison de la forte progression de la Vitale en bidon de 10 litres dont les volumes ont augmenté de 104.000 hl.

SEMC a lancé les sirops menthe et grenadine en juin 2018 et la Vitale en 0,5 litre en novembre. Un troisième parfum sirop est prévu en 2019.

L'exercice 2018 s'est soldé par une perte de 799.871.883 F.CFA ; SEMC n'a pas distribué de dividendes au titre de cet exercice.

C. RESULTATS FINANCIERS CONSOLIDES DE LA SOCIETE ET DE SES FILIALES

L'exercice 2018 se solde par un bénéfice net d'un montant de 24.860.526.918 F.CFA et un bilan arrêté à l'Actif et au Passif à un montant net de 360.756.630.973 F.CFA.

IV. PROJET D'AFFECTATION DU RESULTAT DE SABC

Nous vous demandons de bien vouloir approuver les états financiers de synthèse tels qu'ils vous sont présentés et qui font apparaître un bénéfice net d'un montant de 25.674.473.642 F.CFA.

Nous vous proposons d'affecter et de répartir le résultat de l'exercice clos le 31 Décembre 2018 de la manière suivante :

| | |
|---|----------------------|
| Bénéfice net | 25.674.473.642 F.CFA |
| Affectation à la réserve légale | 1.374.236.051 F.CFA |
| Report à Nouveau des exercices antérieurs | 15.952.805.286 F.CFA |
| Bénéfice distribuable | 40.253.042.877 F.CFA |
| Distribution d'un dividende global de | 15.029.271.060 F.CFA |
| Affectation à la réserve libre | 9.270.966.531 F.CFA |
| Affectation au report à nouveau | 15.952.805.286 F.CFA |

L'Assemblée Générale pourrait donc fixer à 15.029.271.060 F.CFA le dividende brut global au titre de l'exercice clos le 31 Décembre 2018.

Si vous approuvez cette proposition d'affectation et de répartition du résultat, le dividende brut unitaire au titre de cet exercice s'élèverait à 2.620 F.CFA pour chacune des 5.736.363 actions composant le capital social, correspondant, déduction faite de l'IRCM de 15% pour les actionnaires résidant en France et de 16,5% pour les autres actionnaires, à un dividende net unitaire de 2.227 F.CFA et 2.188 F.CFA respectivement.

La date de mise en paiement de ce dividende pourrait être fixée à compter du jour de l'Assemblée Générale tout en précisant que SABC étant une société cotée à la bourse de Paris, il pourra y avoir un décalage de quelques jours entre la date de l'Assemblée Générale et le règlement du dividende.

En conséquence de ces propositions, le solde du report à nouveau resterait inchangé à 15.952.805.286 F.CFA et le solde de la réserve légale serait porté d'un montant 10.098.489.949 F.CFA à un montant de 11.472.726.000 F.CFA et atteindrait ainsi son plafond.

Nous vous demandons également de bien vouloir approuver les Etats Financiers de Synthèse Consolidés tels qu'ils vous sont présentés et qui font apparaître un bénéfice net d'un montant de 24.860.526.918 F.CFA.

V. EVÈNEMENTS IMPORTANTS ENTRE LE 31 DÉCEMBRE 2018 ET LA DATE D'ÉTABLISSEMENT DU PRÉSENT RAPPORT

Conformément à l'article 138 de l'Acte Uniforme relatif au droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique, nous portons à votre attention les évènements et informations suivants :

Dans le domaine de l'industrie brassicole, les efforts intenses et continus de l'association des producteurs d'alcool CAPA pour influencer la loi de finances 2019 n'ont pas été entendus. En conséquence, un certain nombre de réaménagements relatifs au calcul des droits d'accises vont désormais s'imposer à SABC, dont ceux mentionnés ci-dessous :

- le changement de la base Ad Valorem qui passe du prix grossiste au prix public conseillé, taxant ainsi une marge que ne fait pas l'industrie brassicole, une décision quasi unique au monde ;
- la diminution de l'abattement concédé dans la loi de finances 2017 sur les droits d'accises pour les bières titrant moins de 5,5% de taux d'alcool qui est ramené de 20 à 10% ;
- l'augmentation des droits d'accises spécifiques sur les spiritueux dits « alcools-mix » et qui s'appliquent dans le cas de la SABC à la Booster et qui passent de 1,5 F.CFA à 2 F.CFA par centilitre ;
- une taxe additionnelle de 0,5% sur toutes les importations.

L'impact de cette loi de finances, dont nous soulignons qu'elle n'a pas été prise en compte dans notre budget 2019, est de 32 milliards de F.CFA.

Dans ce contexte, SABC a donc dû mener des tractations longues et compliquées avec les associations de consommateurs, sous l'égide du Ministère du Commerce, afin de pouvoir répercuter une partie seulement de ces taxes supplémentaires sur le prix de vente. Elle a également augmenté, à contrecœur, ses prix de ventes sur quelques produits le 1^{er} mars 2019 : la bouteilles de bière format 65 cl, les alcools-mix, les marques Djino, Vimto et Orangina, principalement. SABC n'a pas augmenté ses prix dans la région du Nord, ni ceux de la Manyan, de la Beaufort 50 cl, des gammes Coca-Cola et Top.

VI. PREVISIONS POUR L'EXERCICE 2019

A. PERSPECTIVES DE CONTINUATION DE L'ACTIVITÉ

Lors de l'établissement du budget 2019, c'est-à-dire avant l'adoption de la nouvelle loi de finances et par conséquent avant l'application des nouveaux droits d'accises, les prévisions de vente se présentaient comme suit :

- Bières : les volumes étaient estimés à environ 4.730.000 hl, soit une progression de 1,7% par rapport à l'année 2018 grâce notamment à la disponibilité retrouvée des produits, à la réorganisation et la professionnalisation des distributeurs, à la nouvelle stratégie de distribution, et au programme « Ambassadeur » ;
- Boissons gazeuses et sirops : les volumes auraient dû s'établir à environ 3.070.000 hl, soit une progression de 6,7% par rapport à l'année 2018 du fait principalement de la nouvelle organisation et de la solidité des fondamentaux ;
- Eaux : les volumes auraient dû atteindre un peu plus de 830.000 hl, soit une progression de 17% par rapport à 2018, ceci grâce, surtout, à la segmentation de nos marques et de nos prix, à la capacité de distribution de SABC et à des campagnes marketing qui soulignent les avantages de nos produits (qualité, expertise SEMC et disponibilité) ;
- Alcools-Mix : les volumes auraient dû atteindre 360.000 hl, soit une progression de 8% par rapport à 2018, grâce notamment au lancement du Booster Rhum Ginger.

Suite à l'application de la nouvelle loi de finances 2019, et l'augmentation consécutive des prix déclenchée le 1^{er} mars 2019, nous nous attendons à une baisse des volumes de 10% sur les références pour lesquelles nous avons dû augmenter les prix, soit près de 450.000 hl.

B. EVOLUTION DE LA SITUATION DE LA TRÉSORERIE

Une amélioration significative de la situation de trésorerie a été envisagée au moment de l'élaboration du budget 2019. Cependant, la situation sécuritaire, ainsi que la loi de finance 2019, promulguée après l'élaboration du budget, sont extrêmement pénalisantes pour notre activité et remettent en question fondamentalement l'ensemble des prévisions. Les premières estimations indiquent que la trésorerie devrait se détériorer en 2019.

C. PLAN DE FINANCEMENT

En 2017, SABC a contracté des crédits à moyen terme à hauteur de 30 milliards de F.CFA sur cinq ans, afin de financer ses investissements et réduire le risque de taux sur les crédits spots. En septembre 2018, SABC a commencé à rembourser cette enveloppe et son remboursement, au titre de 2019, s'élèvera à 8,7 milliards de F.CFA (en capital et intérêts).

Les fonds empruntés, nécessaires pour couvrir les acquisitions de 2018, devraient être suffisants pour les investissements prévus au budget 2019.

VII. AUTRES POINTS A L'ORDRE DU JOUR

Nous vous informons que la Société Nationale d'Investissement du Cameroun « SNI » dont le mandat d'Administrateur prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale Annuelle appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019, a désigné Mme Blandine Aline KOH NDJODO Epouse ANDZE OLINGA, en qualité de nouveau représentant permanent au sein du Conseil d'Administration de la Société, en remplacement de Mme Yvette NGBWA BALA, et ce, à compter du 6 mars 2019.



Nous vous informons de la cooptation de Madame Laurence DEQUATRE en remplacement de Monsieur Pierre CASTEL au Conseil d'Administration du 10 avril 2019 et vous proposons de ratifier sa cooptation pour la durée du mandat restant à courir de son prédécesseur.



Conformément aux dispositions de l'article 140 de l'Acte Uniforme relatif aux Sociétés Commerciales et au Groupement d'Intérêt Economique, vos Commissaires aux comptes vont vous présenter les rapports général et spécial au titre de l'exercice 2018. Vous aurez à approuver les termes et conclusions du rapport spécial et les conventions qui y sont mentionnées.



Le mode actuel de règlement des dividendes par notre société (par chèque) ayant été critiqué par nos Commissaires aux comptes (risques de perte de chèque ou de caducité des chèques), nous vous informons de la mise en place, à compter de 2020, d'un seul mode de paiement en vue du règlement des dividendes futurs : le virement bancaire.



Les documents prévus par la loi ont été tenus à la disposition des actionnaires au siège social dans les délais légaux.

Le Conseil d'Administration remercie tout le personnel de la Société pour son travail, sa motivation et son dévouement.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRICEWATERHOUSECOOPERS
BP 5689 DOUALA

ECA – ERNST & YOUNG CAMEROUN
BP 4456 DOUALA

Commissaires aux comptes

SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN (SABC)
RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
SUR LES ETATS FINANCIERS ANNUELS
EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2018

**RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
SUR LES ETATS FINANCIERS ANNUELS
Exercice clos le 31 décembre 2018**

Aux actionnaires de la
Société Anonyme des Brasseries du Cameroun
« SABC »
Douala

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale Ordinaire, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2018, sur :

- l'audit des états financiers annuels de la Société Anonyme des Brasseries du Cameroun tels qu'ils sont joints au présent rapport et faisant ressortir une situation nette de FCFA 157 632 270 441, y compris le résultat net de l'exercice de FCFA 25 674 473 642 ;
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

1. AUDIT DES ETATS FINANCIERS ANNUELS

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers annuels de la Société Anonyme des Brasseries du Cameroun, comprenant le bilan au 31 décembre 2018, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que des Notes annexes dont les dispositions principales sont fixées dans le Système comptable OHADA révisé.

À notre avis, les états financiers annuels sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice conformément aux règles et méthodes comptables éditées par l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au Droit Comptable et à l'information financière.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA) telles que publiées par la 'International Auditing and Assurance Standards Board' (l'«IAASB») conformément au règlement N°01/2017/CM/OHADA du 8 juin 2017 et portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit dans les pays membres de l'OHADA. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des états financiers annuels» du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément au Code d'éthique de l'OHADA et celui qui encadre le commissariat aux comptes et nous avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les informations données dans la note 2, relatives à la première application du système comptable OHADA (SYSCOHADA) révisé.

Points clés d'audit

Nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des états financiers annuels, ainsi que les réponses que nous avons apportées pour faire face à ces risques. Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des états financiers pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes pris isolément.

➤ **Evaluation de l'indemnité de fin de carrière (IFC)**

Risque identifié

Le SYSCOHADA révisé, entré en vigueur le 1^{er} janvier 2018, a rendu obligatoire d'une part, l'évaluation de l'indemnité de fin de carrière par la méthode actuarielle pour l'ensemble du personnel des entités cotées, et d'autre part la comptabilisation de cette indemnité. Etant donné qu'au 31 décembre 2017 l'IFC était évaluée suivant une méthode simplifiée et non pas selon la méthode actuarielle, il existait un risque que ces engagements de retraite ne soient pas correctement évalués au 31 décembre 2018. Nous avons considéré la comptabilisation du changement de méthode comme un point clé de notre audit.

La Direction a procédé à l'évaluation de l'IFC par la méthode actuarielle comme indiqué dans la note 16.B des annexes aux états financiers. L'impact du changement de méthode est la comptabilisation par la Direction d'une diminution des capitaux propres à l'ouverture de l'exercice 2018 de FCFA 2 696 millions tel que décrit dans les notes 14 et 16A.

Notre réponse

Nos travaux ont consisté à apprécier, avec l'appui d'un actuair indépendant :

- La documentation, les hypothèses et l'évaluation de l'IFC ;
- Les conséquences comptables du changement de méthode ;
- Le caractère approprié des informations fournies dans les notes annexes 14, 16A, et 16B.

➤ **Comptabilisation des immobilisations corporelles selon l'approche par composants**

Risque identifié

Le SYSCOHADA révisé ayant rendu obligatoire la comptabilisation des immobilisations corporelles conformément à l'approche par composants et l'immobilisation des frais d'inspection et révisions majeures à partir du 1^{er} janvier 2018, nous avons identifié un risque sur l'exactitude des taux utilisés et le correct amortissement des immobilisations corporelles.

Au 31 décembre 2018, SABC détient FCFA 145 495 millions d'immobilisations corporelles amortissables, soit 45,91 % du total de l'actif. Dans le cadre de son activité, SABC réalise des investissements industriels significatifs afin de produire et commercialiser des boissons hygiéniques alcoolisées et non alcoolisées. Les unités de production sont amorties selon la méthode linéaire appliquée à la durée d'utilité estimée, généralement entre 15 et 20 ans.

Comme indiquée dans la note 3C, la Direction de SABC a procédé à une revue des critères de comptabilisation des immobilisations corporelles et de leurs durées d'utilité.

Notre réponse

Nos travaux ont consisté à apprécier :

- Les critères de décomposition des immobilisations corporelles, y compris la détermination des durées d'utilité et des taux d'amortissement ;
- Le caractère approprié des informations fournies dans la note 3C de l'annexe aux états financiers.

Responsabilités du Conseil d'Administration relatives aux états financiers annuels

Les états financiers annuels ont été établis par la direction et arrêtés par le Conseil d'Administration.

Le Conseil d'Administration est responsable de la préparation et de la présentation sincère des états financiers annuels conformément aux règles et méthodes comptables éditées par l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit comptable et à l'information financière, ainsi que du contrôle interne qu'elle estime nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers annuels, il incombe au Conseil d'Administration d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la base de continuité d'exploitation, sauf si le Conseil d'Administration a l'intention de mettre la société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste qui s'offre à elle.

Il incombe au Conseil d'Administration de surveiller le processus d'élaboration de l'information financière de la société.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des états financiers annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes « ISA » permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de

s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Nos responsabilités pour l'audit des états financiers annuels sont décrites de façon plus détaillée dans l'annexe 1 du présent rapport des commissaires aux comptes.

2. AUTRES INFORMATIONS ET VERIFICATIONS SPECIFIQUES PREVUES PAR LA LOI ET LES REGLEMENTS

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'Administration.

Notre opinion sur les états financiers annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre mandat de commissariat aux comptes, notre responsabilité est, d'une part, de faire les vérifications spécifiques prévues par la loi et les règlements, et ce faisant, de vérifier la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration, et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers annuels et de vérifier, dans tous leurs aspects significatifs, le respect de certaines obligations légales et réglementaires. D'autre part, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, par conséquent, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise lors de l'audit, ou encore si les autres informations semblent comporter une anomalie significative.

Nous n'avons pas d'observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration, et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers annuels.

Douala, le 30 avril 2019

Les Commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers

ECA – Ernst & Young Cameroun


Geoffroy Kamga
Associé
Expert-Comptable agréé CEMAC


Abdoulaye Mouchili
Associé
Expert-Comptable agréé CEMAC

ANNEXE 1 PORTANT RESPONSABILITES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES RELATIVES A L'AUDIT DES ETATS FINANCIERS ANNUELS

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA telles que publiées par l'International Auditing and Assurance Standards Board (l'«IAASB») conformément au règlement N°01/2017/CM/OHADA du 8 juin 2017 et portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit dans les pays membres de l'OHADA, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous prenons connaissance du contrôle interne de la société afin de définir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle ;
- nous recueillons les éléments probants suffisants et appropriés montrant que les événements survenus entre la date des états financiers et la date de notre rapport, nécessitant un ajustement des états financiers ou une information à fournir dans ceux-ci, ont fait l'objet d'un traitement approprié dans les états financiers conformément au référentiel comptable applicable ;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments recueillis jusqu'à la date de notre rapport ;

- nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos observations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit ;
- nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu ;
- nous avons l'obligation du respect du secret professionnel pour les faits, actes et renseignements dont nous avons eu connaissance.

ETATS FINANCIERS

BILAN - ACTIF

BILAN – ACTIF

Désignation de l'entreprise : SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN

Exercice clos le 31/12/2018

Adresse: BP 4036 Douala

Numéro d'identification M02480000316X

Durée (en mois) 12

| Réf. | ACTIF | Note | 31/12/2018 | | | 31/12/2017 |
|------|--|------|-----------------|--------------------------------|-----------------|-----------------|
| | | | Brut | Amortissements / Provisions | Net | Net |
| AD | Immobilisations incorporelles | 3 | 16 136 834 466 | 3 136 765 535 | 13 000 068 931 | 13 238 985 026 |
| AE | Frais de développement et de prospection | | | | | - |
| AF | Brevets, licences, logiciels, et droits similaires | | 3 365 836 824 | 3 136 765 535 | 229 071 289 | 467 987 384 |
| AG | Fonds commercial et droit au bail | | 12 770 997 642 | | 12 770 997 642 | 12 770 997 642 |
| AH | Autres immobilisations incorporelles | | | | | - |
| AI | Immobilisations corporelles | 3 | 500 742 003 581 | 348 013 135 313 | 152 728 868 268 | 159 671 870 813 |
| AJ | Terrains(1) (1)dont Placement en Net | | 7 143 359 652 | | 7 143 359 652 | 7 172 339 652 |
| AK | Bâtiments (1)dont Placement en Net | | 64 121 795 993 | 41 161 173 786 | 22 960 622 207 | 22 835 118 986 |
| AL | Aménagements, agencements et installations | | 30 184 570 626 | 16 776 615 080 | 13 407 955 546 | 12 195 872 666 |
| AM | Matériel, mobilier et actifs biologiques | | 366 276 906 083 | 261 318 788 380 | 104 958 117 703 | 112 800 654 403 |
| AN | Matériel de transport | | 32 924 601 369 | 28 756 558 067 | 4 168 043 302 | 4 454 300 316 |
| AP | Avances et acomptes versés sur immobilisations | 3 | 90 769 858 | | 90 769 858 | 213 584 790 |
| AQ | Immobilisations financières | 4 | 3 625 031 765 | 348 383 940 | 3 276 647 825 | 3 249 147 828 |
| AR | Titres de participation | | 3 050 478 998 | 114 400 000 | 2 936 078 998 | 2 926 079 001 |
| AS | Autres immobilisations financières | | 574 552 767 | 233 983 940 | 340 568 827 | 323 068 827 |
| AZ | TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | | 520 503 869 812 | 351 498 284 788 | 169 005 585 024 | 176 160 003 667 |
| BA | Actif circulant H.A.O. | 5 | 2 793 160 600 | | 2 793 160 600 | 4 077 160 600 |
| BB | Stocks et Encours | 6 | 78 727 377 016 | 7 114 609 799 | 71 612 767 217 | 73 351 399 088 |
| BG | Créances et emplois assimilés | | 42 012 365 958 | 6 167 795 435 | 35 844 570 523 | 44 984 295 755 |
| BH | Fournisseurs, avances versées | 17 | 6 950 020 876 | 1 002 433 525 | 5 947 587 351 | 9 001 518 958 |
| BI | Clients | 7 | 9 655 677 663 | 2 284 765 674 | 7 370 911 989 | 11 328 141 429 |
| BJ | Autres créances | 8 | 25 406 667 419 | 2 880 596 236 | 22 526 071 183 | 24 654 635 368 |
| BK | TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | | 123 532 903 574 | 13 282 405 234 | 110 250 498 340 | 122 412 855 443 |
| BQ | Titres de placement | 9 | | | | - |
| BR | Valeurs à encaisser | 10 | 70 366 830 | | 70 366 830 | 239 696 367 |
| BS | Banques, chèques postaux, caisse et assimilés | 11 | 37 653 323 437 | 102 020 941 | 37 551 302 496 | 16 581 907 444 |
| BT | TOTAL TRÉSORERIE- ACTIF (III) | | 37 723 690 267 | 102 020 941 | 37 621 669 326 | 16 821 603 811 |
| BU | Écarts de conversion-Actif (IV) (perte probable de | 12 | | | | - |
| BZ | TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | | 681 760 463 653 | 364 882 710 963 | 316 877 752 690 | 315 394 462 921 |

BILAN-PASSIF

BILAN – PASSIF

Désignation de l'entreprise : SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN

Adresse: BP 4036 Douala

Numéro d'Identification M024800000316X

Durée (en mois)

12

| Réf. | PASSIF (avant répartition) | Note | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|------|---|------|------------------------|------------------------|
| | CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILÉES | | | |
| CA | Capital | 13 | 57 363 630 000 | 57 363 630 000 |
| CB | Apporteurs capital non appelé | 13 | | |
| CD | Primes liées au capital social | 14 | 4 927 198 342 | 4 927 198 342 |
| CE | Écarts de réévaluation | 3e | 1 560 000 | 1 560 000 |
| CF | Réserves indisponibles | 14 | 10 098 489 949 | 7 904 673 757 |
| CG | Réserves libres | 14 | 43 614 113 222 | 43 614 113 222 |
| CH | Report à nouveau + ou – | 14 | 15 952 805 286 | 9 230 003 568 |
| CJ | Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte –) | | 25 674 473 642 | 21 938 161 920 |
| CL | Subventions d'investissement | 15 | | |
| CM | Provisions réglementées | 15 | | |
| CP | TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | | 157 632 270 441 | 144 979 340 809 |
| DA | Emprunts et dettes financières diverses | 16 | 27 726 340 745 | 31 283 324 970 |
| DB | Dettes de location acquisition | 16 | | |
| DC | Provisions pour risques et charges | 16 | 23 410 700 104 | 22 175 171 078 |
| DD | TOTAL DETTES FINANCIÈRES ET RESSOURCES ASSIMILÉES (II) | | 51 137 040 849 | 53 458 496 048 |
| DF | TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | | 208 769 311 290 | 198 437 836 857 |
| DH | Dettes circulantes H.A.O. et ressources assimilées | 5 | 1 415 478 | |
| DI | Clients, avances reçues | 7 | 13 663 098 460 | 16 658 983 348 |
| DJ | Fournisseurs d'exploitation | 17 | 40 349 278 048 | 44 331 088 812 |
| DK | Dettes fiscales et sociales | 18 | 30 363 779 660 | 30 476 810 698 |
| DM | Autres dettes | 19 | 15 114 410 889 | 18 528 188 612 |
| DN | Provisions pour risques à court terme | 19 | | |
| DP | TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | | 99 491 982 535 | 109 995 071 470 |
| DQ | Banques, crédits d'escompte | 20 | | |
| DR | Banques, établissements financiers et crédits de trésorerie | 20 | 8 616 458 865 | 6 961 554 594 |
| DT | TOTAL TRÉSORERIE-PASSIF (IV) | | 8 616 458 865 | 6 961 554 594 |
| DV | Écarts de conversion-Passif (V) (gain probable de change) | 12 | | |
| DZ | TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V) | | 316 877 752 690 | 315 394 462 921 |

COMPTE DE RESULTAT

Désignation de l'entreprise : SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN
 Adresse : B.P. 4036 Douala
 Numéro d'identification M024800000316X

Exercice clos le 31/12/2018
 Durée (en mois) 12

| COMPTE DE RESULTAT | | | | |
|---------------------------|--|-----------|------------------------|------------------------|
| Réf. | Rubriques | | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
| | ACTIVITE D'EXPLOITATION | 1 | | |
| TA | Ventes de marchandises A + | 21 | 10 594 921 767 | 7 781 094 303 |
| RA | Achats de marchandises - | 22 | -10 921 576 430 | -7 528 706 198 |
| RB | Variation de stocks de marchandises (- ou +) | 6 | 187 428 714 | -51 983 195 |
| XA | MARGE COMMERCIALE (SOMME TA à RB) | | -139 225 949 | 200 404 910 |
| TB | Vente de produits fabriqués B + | 21 | 315 895 985 092 | 321 871 259 601 |
| TC | Travaux, services vendus C + | 21 | | |
| TD | Produits accessoires D + | 21 | 19 192 353 588 | 5 371 211 105 |
| XB | CHIFFRE D'AFFAIRES (A + B + C + D) | | 345 683 260 447 | 335 023 565 009 |
| TE | Production stockée (ou déstockage) (- ou +) | 6 | -742 760 178 | 1 687 758 396 |
| TF | Production immobilisée | 21 | | |
| TG | Subventions d'exploitation | 21 | | |
| TH | Autres produits + | 21 | 2 248 342 283 | 16 042 973 053 |
| TI | Transfert de charges d'exploitation + | 12 | 8 006 275 111 | 5 936 198 862 |
| RC | Achats de matières premières et fournitures liées - | 22 | -65 353 389 994 | -70 896 211 974 |
| RD | Variation de stocks de matières premières et fournitures liées (- ou +) | 6 | -1 052 029 769 | -3 485 433 231 |
| RE | Autres achats - | 22 | -85 469 245 869 | -81 968 282 789 |
| RF | Variation de stocks d'autres approvisionnements (- ou +) | 6 | -4 436 622 315 | -5 029 232 032 |
| RG | Transports - | 23 | -24 595 377 809 | -29 107 761 152 |
| RH | Services extérieurs - | 24 | -43 641 177 153 | -41 790 231 373 |
| RI | Impôts et taxes - | 25 | -9 877 901 574 | -10 064 427 033 |
| RJ | Autres charges - | 26 | -3 157 278 964 | -5 388 399 687 |
| XC | VALEUR AJOUTEE (XB + RA + RB) + (somme TE à RJ) | | 106 877 946 500 | 103 379 826 656 |
| RK | Charges de personnel(1) - | 27 | -39 885 650 596 | -40 344 503 294 |
| XD | EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (XC + RK) | 28 | 66 992 295 904 | 63 035 323 362 |
| TJ | Reprise d'amortissements, provisions et dépréciations + | 28 | 8 725 301 056 | 9 430 621 337 |
| RL | Dotations aux amortissements et aux provisions - | C&2 | -35 549 801 208 | -35 511 764 265 |
| XE | RÉSULTAT D'EXPLOITATION (XD+TJ+ RL) | | 40 167 795 752 | 36 954 180 434 |
| TK | Revenus financiers et assimilés + | 29 | 879 630 207 | 1 539 527 535 |
| TL | Reprises de provisions et dépréciations financières + | 28 | | 485 000 000 |
| TM | Transferts de charges financières + | 12 | | |
| RM | Frais financiers et charges assimilées - | 29 | -1 844 028 781 | -6 654 634 986 |
| RN | Dotations aux provisions et dépréciations financières - | C&2 | -55 535 060 | |
| XF | RESULTAT FINANCIER (somme TK à RN) | | -1 019 933 634 | -4 630 107 451 |
| XG | RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (XE+XF) | | 39 147 862 118 | 32 324 072 983 |
| TN | Produit des cessions d'immobilisations + | 3D | 144 707 693 | 4 589 331 390 |
| TO | Autres produits HAO + | 30 | | |
| RO | Valeurs comptables des cessions d'immobilisations - | 3D | -425 953 710 | -1 242 444 390 |
| RP | Autres Charges H.A.O. - | 30 | | -4 936 151 655 |
| XH | RÉSULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES (somme TN à RP) | | -281 246 017 | -1 589 264 655 |
| RQ | Participation des travailleurs - | 30 | | |
| RS | Impôts sur le résultat - | | -13 192 142 459 | -8 796 646 408 |
| XI | RÉSULTAT NET (XG + XH + RQ + RS) | | 25 674 473 642 | 21 938 161 920 |
| | (Résultat net voir UZ) | 39 | | |

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

Désignation de l'entreprise : **SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN**
 Numéro d'identification : **M02480000316X** Exercice clos le **31-déc-2018**
 Durée (en mois) : **12**

| TABEAU DES FLUX DE TRESORERIE | | | | |
|--------------------------------------|---|----------|---------------------------|-------------------------------|
| REF | LIBELLES | Note | EXERCICE N 31 DEC 2018 | EXERCICE N - 1 31 DEC 2017 |
| ZA | Trésorerie nette au 1er janvier (Trésorerie actif N-1 - Trésorerie passif N-1) | A | 9 860 049 217 | - 27 832 563 506 |
| | Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles | | | |
| FA | Capacité d'Autofinancement Globale (CAFG) | | 52 835 754 871 | 44 187 417 848 |
| FB | - Actif circulant HAO (1) | | | |
| FC | - Variation des stocks | | 1 738 631 871 | - 7 473 691 090 |
| FD | - Variation des créances | | 10 624 879 272 | 1 213 826 610 |
| FE | + Variation du passif circulant (1) | | - 7 137 576 665 | - 14 697 924 651 |
| | Variation du BF lié aux activités opérationnelles (FB+FC+FD+FE) : | | 5 225 934 478 | - 20 957 789 131 |
| ZB | Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles (somme FA à FE) | B | 58 061 689 349 | 23 229 628 717 |
| | Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements | | | |
| FF | - Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations incorporelles | | - 104 111 110 | - 251 091 663 |
| FG | - Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles | | - 22 356 452 689 | - 41 691 427 490 |
| FH | - Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières | | - 27 500 000 | - 238 956 149 |
| FI | + Encaissements liés aux cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles | | 144 707 693 | 4 204 331 390 |
| FJ | + Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières | | | 13 706 957 128 |
| ZC | Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement (somme FF à FJ) | C | - 22 343 356 106 | - 24 270 186 784 |
| | Flux de trésorerie provenant du financement par les capitaux propres | | | |
| FK | + Augmentations de capital par apports nouveaux | | | |
| FL | + Subventions d'investissement reçues | | | |
| FM | - Prélèvements sur le capital | | | |
| FN | - Dividendes versés | | - 13 021 544 010 | - 3 441 817 800 |
| ZD | Flux de trésorerie provenant des capitaux propres (sommFK à FN) | D | - 13 021 544 010 | - 3 441 817 800 |
| | Trésorerie provenant du financement par les capitaux étrangers | | | |
| FO | + Emprunts | | | 32 415 747 971 |
| FP | + Autres dettes financières | | | 10 928 506 727 |
| FQ | - Remboursements des emprunts et autres dettes financières | | - 3 551 627 989 | - 1 169 266 108 |
| ZE | Flux de trésorerie provenant des capitaux étrangers (somme FO à FQ) | E | - 3 551 627 989 | 42 174 988 590 |
| ZF | Flux de trésorerie provenant des activités de financement (D+E) | F | - 16 573 171 999 | 38 733 170 790 |
| ZG | VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE DE LA PÉRIODE (B+C+F) | G | 19 145 161 244 | 37 692 612 723 |
| ZH | Trésorerie nette au 31 Décembre (G+A) | H | 29 005 210 461 | 9 860 049 217 |
| | Contrôle : Trésorerie actif N - Trésorerie passif N = | | 29 005 210 461 | 9 860 049 217 |

[1] à l'exclusion des variations des créances et dettes liées aux activités d'investissement (variation des créances sur cession d'immobilisation et des dettes sur acquisition ou production d'immobilisation) et de financement (par exemple variation des créances sur subventions d'investissements reçues).

ANNEXES (NOTES)

Fiche récapitulative des notes annexes présentées

Désignation entité : SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN Exercice clos le 31/12/2018
 Numéro d'identification : M02480000316X Durée (en mois) 12

| NOTES | INTITULES | A | N/A |
|--------------|---|---|-----|
| NOTE 1 | DETTES GARANTIES PAR DES SURETES REELLES | | X |
| NOTE 2 | INFORMATIONS OBLIGATOIRES | X | |
| NOTE 3A | IMMOBILISATION BRUTE | X | |
| NOTE 3B | BIENS PRIS EN LOCATION ACQUISITION | | X |
| NOTE 3C | IMMOBILISATIONS : AMORTISSEMENTS | X | |
| NOTE 3D | IMMOBILISATIONS : PLUS-VALUES ET MOINS VALUE DE CESSION | X | |
| NOTE 3E | INFORMATIONS SUR LES REEVALUATIONS EFFECTUEES PAR L'ENTITE | X | |
| NOTE 4 | IMMOBILISATIONS FINANCIERES | X | |
| NOTE 5 | ACTIF CIRCULANT HAO | X | |
| NOTE 6 | STOCKS ET ENCOURS | X | |
| NOTE 7 | CLIENTS PRODUITS A RECEVOIR | X | |
| NOTE 8 | AUTRES CREANCES | X | |
| NOTE 8A | TABLEAU D'ETALEMENT DES CHARGES IMMOBILISEES | | X |
| NOTE 9 | TITRES DE PLACEMENT | | X |
| NOTE 10 | VALEURS A ENCAISSER | X | |
| NOTE 11 | DISPONIBILITES | X | |
| NOTE 12 | ECARTS DE CONVERSION | | X |
| NOTE 13 | CAPITAL : VALEUR NOMINALE DES ACTIONS OU PARTS | X | |
| NOTE 14 | PRIMES ET RESERVES | X | |
| NOTE 15A | SUBVENTIONS ET PROVISIONS REGLEMENTEES | | X |
| NOTE 15B | AUTRES FONDS PROPRES | | X |
| NOTE 16A | DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES | X | |
| NOTE 16B | ENGAGEMENTS DE RETRAITE ET AVANTAGES ASSIMILES (METHODE ACTUARIELLE) | X | |
| NOTE 16B bis | ENGAGEMENTS DE RETRAITE ET AVANTAGES ASSIMILES (METHODE ACTUARIELLE) | | X |
| NOTE 16C | ACTIFS ET PASSIFS EVENTUELS | | X |
| NOTE 17 | FOURNISSEURS D'EXPLOITATION | X | |
| NOTE 18 | DETTES FISCALES ET SOCIALES | X | |
| NOTE 19 | AUTRES DETTES ET PROVISIONS POUR RISQUES A COURT TERME | X | |
| NOTE 20 | BANQUES, CREDIT D'ESCOMPTE ET DE TRESORERIE | X | |
| NOTE 21 | CHIFFRE D'AFFAIRES ET AUTRES PRODUITS | X | |
| NOTE 22 | ACHATS | X | |
| NOTE 23 | TRANSPORTS | X | |
| NOTE 24 | SERVICES EXTERIEURS | X | |
| NOTE 25 | IMPOTS ET TAXES | X | |
| NOTE 26 | AUTRES CHARGES | X | |
| NOTE 27A | CHARGES DE PERSONNEL | X | |
| NOTE 27B | EFFECTIFS, MASSE SALARIALE ET PERSONNEL EXTERIEUR | X | |
| NOTE 28 | PROVISIONS ET DEPRECIATIONS INSCRITES AU BILAN | X | |
| NOTE 29 | CHARGES ET REVENUS FINANCIERS | X | |
| NOTE 30 | AUTRES CHARGES ET PRODUITS HAO | X | |
| NOTE 31 | REPARTITION DU RESULTAT ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DES CINQ DERNIERS EXERCICES | X | |
| NOTE 32 | PRODUCTION DE L'EXERCICE | X | |
| NOTE 33 | ACHATS DESTINES A LA PRODUCTION | X | |
| NOTE 34 | FICHE DE SYNTHESE DES PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS | X | |
| NOTE 35 | LISTE DES INFORMATIONS SOCIALES, ENVIRONNEMENTALES ET SOCIETALES A FOURNIR | X | |
| NOTE 36 | TABLES DES CODES | X | |

N/A non applicable.

| | | | |
|-------------------------------|--|--------------------|--------------------|
| Dénomination | SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN | | |
| Adresse : | BP | 4036 Douala | Sigle usuel : SABC |
| N° d'identification fiscale : | M02480000316X | Exercice clos le : | 31/12/2018 |
| | | Durée (en mois) : | 12 |

Note 2

INFORMATIONS OBLIGATOIRES

A - DECLARATION DE CONFORMITE AU SYSCOHADA

Les états financiers de la Société Anonyme des Brasseries du Cameroun (SABC) au titre de l'exercice clos au 31/12/2018, ont été établis conformément aux principes, méthodes et règles comptables admis par le Système Comptable OHADA révisé (SYSCOHADA) tel que prévu par l'Acte Uniforme relatif au Droit Comptable et à l'Information Financière (AUDCIF)

B - REGLES ET METHODES COMPTABLES

Conformément aux dispositions de l'Acte Uniforme relatif au Droit Comptable et à l'Information Financière (AUDCIF), les changements de méthode qui ont impacté la SABC au regard de son activité au cours de l'année 2018 sont les suivants :

i. L'approche par composants

L'entrée en vigueur du référentiel comptable SYSCOHADA Révisé a introduit cette innovation majeure concernant la comptabilisation des immobilisations, et dont les dispositions sont proches de la norme comptable internationale IAS 16 portant sur la comptabilisation des immobilisations corporelles. Lorsqu'un ou plusieurs éléments constitutifs d'un actif ont chacun des durées d'utilisations différentes, ou procurent des avantages économiques à l'entité selon un rythme différent, chaque élément peut être comptabilisé séparément dans un sous compte de l'immobilisation principale et un plan d'amortissement propre à chacun de ces éléments devrait être retenu. Les immobilisations susceptibles d'être décomposées sont les immobilisations dont la valeur est significative et qui contiennent des éléments ayant une durée d'utilité propre. Deux options ont été prévues par le législateur dans le cadre de la transition au nouveau référentiel en ce qui concerne les biens acquis avant l'entrée en vigueur de ce dernier :

- Soit maintenir les immobilisations en l'état,
- Soit procéder à un retraitement des immobilisations existantes par la méthode de la réallocation des valeurs nettes comptables.

L'entité SABC a opté pour le maintien en l'état des immobilisations acquises avant l'entrée en vigueur du nouveau référentiel. L'approche par composant a de fait été appliquée sur les immobilisations acquises à compter du 1er janvier 2018.

ii. Frais d'inspections et/ou de révisions majeures

Cette innovation s'inspire également de la norme comptable internationale IAS 16 portant sur les immobilisations corporelles. Cette innovation stipule que, lorsqu'un actif fait l'objet de révisions effectuées à des fréquences régulières, le coût des différentes révisions devrait faire l'objet d'une comptabilisation à l'actif dans un sous compte de l'immobilisation principale intitulé « Révisions majeures ».

Le composant « révision majeure » doit faire l'objet d'une comptabilisation dès l'entrée dans le patrimoine de l'entité du bien sujet à révision. Ce composant est alors amorti sur la durée séparant deux révisions tandis que la structure fait l'objet d'un amortissement sur la durée de vie restant à courir.

Aucune révision majeure au sens du présent référentiel n'a été faite par SABC. Par ailleurs, les grosses réparations et gros entretiens ne sont pas provisionnés.

iii. Coût de démantèlement, d'enlèvement et de remise en état du site

Cette innovation, à l'instar des deux précédentes, est une conséquence de l'adoption par le SYSCOHADA de la norme IAS 16 qui stipule que le coût de démantèlement, d'enlèvement et de remise en état d'un site fait partie du coût d'acquisition d'une immobilisation dès lors que l'entité a une obligation actuelle à laquelle elle ne peut se soustraire, indépendamment de ses actions futures, qu'une sortie de ressources y relative est probable et que le coût de la restauration peut être mesuré de façon fiable.

L'application de ces normes conduirait l'entité à constater au passif du bilan dès l'acquisition du bien concerné, une provision correspondant à la valeur actuelle de la dépense avec pour contrepartie la constatation d'une immobilisation corporelle IAS36/IAS39. Ce coût de démantèlement fait l'objet d'un amortissement sur la durée de vie de l'actif concerné.

iv. Frais accessoires d'acquisition des immobilisations

Le coût réel d'acquisition d'une immobilisation est désormais formé (Article 37 de l'acte uniforme portant sur le droit comptable et l'information financière) entre autres :

- Du prix d'achat définitif net des remises et rabais commerciaux ;
- Des charges accessoires attachées à l'opération d'achat ;
- Des frais d'acquisition notamment les droit d'enregistrement, les honoraires, les commissions, les frais d'acte, après déduction des taxes récupérables.

L'entité SABC a régulièrement imputé les frais accessoires d'acquisition des immobilisations au coût de ce dernier. Le compte « 2022 : Charges à répartir sur plusieurs exercices – Frais d'acquisition d'immobilisations » a été supprimé en conséquence.

v. Frais accessoires sur achats

Le coût d'achat d'une marchandise, d'une matière première ou d'un service, après entrée en vigueur du SYSCOHADA, est constitué du prix d'achat (net de remises, rabais, ristournes), de taxes récupérables et des frais accessoires rattachables directement à l'opération.

L'entité SABC a rattaché les frais accessoires d'achat dans les comptes principaux d'achats concernés. Des sous comptes lié au compte principal ont été créé à cet effet.

vi. Indemnités de départ à la retraite.

Le SYSCOHADA révisé s'est inspiré de la norme IAS 19 et rend désormais obligatoire la comptabilisation des indemnités de fin de carrière. L'entité dispose de deux (02) options :

- Les entités faisant appel public à l'épargne ont l'obligation d'évaluer les engagements à la retraite selon la méthode actuarielle ;
- Les autres entités peuvent opter pour l'application soit de la méthode actuarielle, soit d'une autre méthode simplifiée.

L'évaluation au 31/12/2018 de l'indemnité de fin de carrière de L'entité SABC a été effectué par l'actuaire ALLIANZ. L'entité SABC a pris en charge la provision de l'année 2018 et imputé le report à nouveau pour la partie de l'évaluation antérieur à 2018 ; Les charges patronales y relatives du Crédit Foncier du Cameroun (CFC) et du fonds national de l'emplois (FNE) ont subi le même traitement.

i. Provision pour renouvellement du matériel.

Suivant les dispositions du nouveau référentiel SYSCOHADA révisé, les conditions de définition d'un passif sont les suivantes :

- Le coût peut être estimé de manière fiable ;
- Engagement résultant d'un événement passé ;
- Nécessité de procéder à une sortie de ressource pour éteindre l'obligation ;

La provision pour renouvellement du matériel ne répondant plus à la définition d'un passif a été reclassé dans un compte 475 (dispositions transitoire) pour une valeur au 1er janvier 2018 de Fcfa 16 894 millions. L'entité SABC a pris l'option de la reprendre de façon linéaire sur une période de 5 ans. C'est ainsi qu'une valeur de 3 379 millions a été reprise au courant de l'année 2018.

ii. Dépréciation/ Impairment des immobilisations.

Selon l'article 46 de l'acte uniforme, la dépréciation permet de constater la perte de valeur de l'actif.

A la clôture de chaque exercice, une entité doit apprécier s'il existe un quelconque indice qu'un actif a subi une perte de valeur. S'il existe un tel indice, l'entité doit estimer la valeur actuelle de l'actif concerné et la comparer à la valeur nette comptable.

L'actif doit être déprécier lorsque la valeur nette comptable est supérieure à la valeur actuelle. Cette valeur actuelle est soit la valeur de marché ou une estimation faite en fonction de l'obsolescence, de la dégradation physique subie par le bien, ou des changements importants survenus dans son mode d'utilisation.

En 2018, une dépréciation de F CFA 231 millions a été constatée sur la presse préformes SIAC Index 90 en arrêt depuis le 19 avril 2018 et dont l'utilisation future est incertaine.

C - DEROGATION AUX POSTULATS ET CONVENTIONS COMPTABLES

Depuis, le 1er janvier 2018, le nouvel acte uniforme de l'OHADA relatif au droit comptable et à l'information financière, encore appelé SYSCOHADA révisé, est devenu effectif. Les retraitements, au 1er janvier 2018, des soldes du bilan au 31 décembre 2017 conformément au SYSCOHADA révisé, ont eu un impact de FCFA 2 696 millions sur les indemnités de fin de carrière en diminution du report à nouveau (voir notes 14 et 16A)

D - INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES RELATIVES AU BILAN, AU COMPTE DE RESULTAT, AUX TABLEAUX DE FLUX DE TRESORERIE

Les bilan, compte de résultat et tableau de flux de trésorerie sont présentés sur deux colonnes. La première correspond aux données de l'exercice 2018 et la seconde à celles de l'exercice 2017. Les informations de 2017 ont été établies suivant la nouvelle méthode (pro forma) afin d'assurer la comparabilité avec 2018.

| | | | |
|------------------------------------|--|-------------------------------|--------------------|
| Dénomination sociale de l'entité : | SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN | | |
| Adresse : | BP | 4036 Douala | SABC |
| N° d'identification fiscale : | M02480000310X | Exercice clos le : 31/12/2018 | Durée (en mois) 12 |

NOTE 3A

IMMOBILISATION BRUTE

| SITUATIONS ET MOUVEMENTS | A | AUGMENTATIONS B | | | DIMINUTIONS C | | D = A + B - C |
|---|--|--------------------------------|----------------------------|---|---------------------------------|----------------------------|---|
| | MONTANT BRUT A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE | Acquisitions Apports Créations | Virements de poste à poste | Suite à une réévaluation pratiquée au cours de l'exercice | Cessions Scissions Hors service | Virements de poste à poste | MONTANT BRUT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE |
| RUBRIQUES | | | | | | | |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | | | | | | | |
| Frais de développement et de prospection | - | | | | | | - |
| Brevets, licences, logiciels, et droits similaires | 3 261 826 789 | 104 111 110 | | | 101 075 | | 3 365 836 824 |
| Fonds commercial et droits au bail | 12 770 997 642 | | | | | | 12 770 997 642 |
| Autres immobilisations incorporelles | - | | | | | | - |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | | | | | | | |
| Terrains hors immeuble de placement | 7 172 339 652 | | | | 28 980 000 | | 7 143 359 652 |
| Terrains - immeuble de placement | - | | | | | | - |
| Bâtiments hors immeuble de placement | 62 495 726 945 | 2 283 607 820 | | | 657 538 772 | | 64 121 795 993 |
| Bâtiments - immeuble de placement | - | | | | | | - |
| Aménagements, agencements et installations | 26 863 491 290 | 3 390 166 729 | | | 69 087 393 | | 30 184 570 626 |
| Matériel, mobilier et actifs biologiques | 360 565 870 425 | 15 453 099 713 | | | 9 742 058 055 | | 366 276 986 083 |
| Matériel de transport | 33 281 818 546 | 1 490 904 078 | | | 1 848 121 255 | | 32 924 601 369 |
| AVANCES ET ACOMPTES VERSES SUR IMMOBILISATIONS | | | | | | | |
| Immobilisations incorporelles | - | | | | | | - |
| Immobilisations corporelles | 213 584 790 | | | | 122 814 932 | | 90 769 858 |
| IMMOBILISATIONS FINANCIERES | | | | | | | |
| Titres de participation | 3 040 478 998 | 10 000 000 | | | | | 3 050 478 998 |
| Autres immobilisations financières | 557 052 767 | 17 900 000 | | | | | 574 952 767 |
| TOTAL GENERAL | 510 223 187 844 | 22 749 383 450 | | | 12 468 701 482 | | 520 503 869 812 |

| |
|--|
| Principes comptables |
| Immobilisations incorporelles |
| - Logiciels informatiques |
| Il s'agit des droits de licence acquis pour l'utilisation des nouveaux logiciels de gestion intégré « M3 » et « Optimaint ». |
| - Fonds de commerce |
| Il s'agit du fonds de commerce évalué lors de la fusion absorption d'International Brasseries en 1993. |
| - Immobilisations corporelles |
| La valeur brute des immobilisations corporelles correspond à leur coût d'acquisition majoré des frais d'approche. Le coût comprend le cas échéant, l'estimation des coûts relatifs au démantèlement et à l'enlèvement de l'immobilisation, et la remise en état du site sur lequel elle est située |
| A compter du 01er janvier 2018, les immobilisations corporelles sont comptabilisées par composant dès leur acquisition ou leur remplacement dès lors qu'elles remplissent les 4 conditions suivantes : |
| *Les éléments d'actif sont dissociables |
| *Les éléments d'actif ont une utilisation différente |
| *La durée d'utilité de chaque élément est différente |
| *Le coût de chaque élément peut être évalué de façon fiable et doit être significatif par rapport au coût total de l'immobilisation |
| Les principaux investissements de l'exercice 2018 sont l'acquisition d'une nouvelle Ligne PET pour une valeur de F CFA 1 211 millions, la transformation de la Ligne BG en ligne Mixte (Pasto+TB) pour une valeur de F CFA 947 millions, la construction du Centre Commercial Yaounde 1 pour une valeur de F CFA 722 Millions, la mise à niveau des installations CO2 TPI pour une valeur de F CFA 702 millions, le déplacement de la Soutireuse Ex Garoua sur la Ligne 5 yaounde pour une valeur de F CFA 587 Millions, le déplacement de Groupes électrogènes et l'acquisition d'un nouveau groupe (GE 2000 KVVA) pour une valeur de F CFA 539 Millions. |

Dénomination sociale de l'entité :

SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN

| | | | |
|-------------------------------|---------------|--------------------|-------------------------------|
| Adresse : | BP | 4036 Douala | SABC |
| N° d'identification fiscale : | M02480000316X | Exercice clos le : | 31/12/2018 durée (en mois) 12 |

NOTE 3C
IMMOBILISATIONS (AMORTISSEMENTS)

| SITUATIONS ET MOUVEMENTS RUBRIQUES | A | B | C | D = A + B - C |
|--|---|--|--|--|
| | AMORTISSEMENTS CUMULES A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE | AUGMENTATIONS, DOTATIONS DE L'EXERCICE | DIMINUTIONS : Amortissements relatifs aux éléments sortis de l'actif | CUMUL DES AMORTISSEMENTS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE |
| Frais de développement et de prospection | - | - | - | - |
| Brevets, licences, logiciels, et droits similaires | 2 793 839 405 | 342 987 010 | 60 880 | 3 136 765 535 |
| Fonds commercial et droits au bail | - | - | - | - |
| Autres immobilisations incorporelles | - | - | - | - |
| SOUS TOTAL : IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | 2 793 839 405 | 342 987 010 | 60 880 | 3 136 765 535 |
| Terrains hors immeuble de placement | - | - | - | - |
| Terrains - immeuble de placement | - | - | - | - |
| Bâtiments hors immeuble de placement | 39 660 607 959 | 2 120 413 296 | 619 847 469 | 41 161 173 786 |
| Bâtiments - immeuble de placement | - | - | - | - |
| Aménagements, agencements et installations | 14 667 618 624 | 2 132 748 153 | 23 751 697 | 16 776 615 080 |
| Matériel, mobilier et actifs biologiques | 247 765 088 271 | 22 755 263 505 | 9 492 805 443 | 261 087 546 333 |
| Matériel de transport | 28 027 518 230 | 1 772 507 188 | 1 843 467 351 | 28 756 558 067 |
| SOUS TOTAL : IMMOBILISATIONS CORPORELLES | 330 920 833 084 | 28 780 932 142 | 11 919 871 960 | 347 781 893 266 |
| TOTAL GENERAL | 333 714 672 489 | 29 123 919 152 | 11 919 932 940 | 350 918 658 801 |
| Total des Dotations de l'exercice | | 29 123 919 152 | | |

Les immobilisations acquises avant le 1er janvier 2018 sont amorties selon le système de l'amortissement linéaire dans les limites des taux admis par le Code Général des Impôts.
Le taux d'amortissement des immobilisations acquises à compter du 1er janvier 2018 est déterminé selon l'usage correspondant aux conditions d'utilisation prévisible de façon à amortir chaque catégorie d'immobilisation sur la durée d'utilisation prévue. Cependant, la détermination des durées d'utilité de l'ensemble des immobilisations se poursuit.

| Famille Immobilisation | Durée d'utilité en années | Taux d'amortissement | Famille Immobilisation | Durée d'utilité en années | Taux d'amortissement |
|------------------------------|---------------------------|----------------------|-------------------------------|---------------------------|----------------------|
| Aménagement de bâtiment | 10 | 10% | Laveuse | 10 | 10% |
| Aménagement de Voie | 10 | 10% | Levurier | 10 | 10% |
| Armoire électriques | 10 | 10% | Liquéfacteur | 3 | 33% |
| Assainissement | 10 | 10% | Logiciels | 3 | 33% |
| Atomisation | 10 | 10% | Machine outils | 5 | 20% |
| Bac | 10 | 10% | Matériel d'animation | 5 | 20% |
| Bache | 10 | 10% | Matériel de laboratoire | 5 | 20% |
| Balance | 3 | 33% | Matériel de publicité | 2 | 50% |
| Banderolesuse | 10 | 10% | Matériel de stockage | 10 | 10% |
| Basculeur | 10 | 10% | Matériel d'hygiène | 10 | 10% |
| Bâtiment | 20 | 5% | Matériel électrique | 10 | 10% |
| Boucheuse | 3 | 33% | Matériel Informatique | 4 | 25% |
| Cablage | 4 | 25% | Matériel sécurité | 5 | 20% |
| Climatiseur split | 10 | 10% | Matériel roulant | 5 | 20% |
| Compresseur | 10 | 10% | Matériel roulant lourd | 3 | 33% |
| Comptage | 10 | 10% | Mélangeur | 10 | 10% |
| Conteneur | 5 | 20% | Mobilier de bureau | 10 | 10% |
| Cuiseur | 10 | 10% | Moules | 10 | 10% |
| Cuverte | 10 | 10% | Moulin | 10 | 10% |
| Décantateur | 3 | 33% | Outillage industriel | 3 | 33% |
| Dégazeur | 3 | 33% | Ozoneur | 10 | 10% |
| Desaérateur | 3 | 33% | Palettiseur / dépalettiseur | 10 | 10% |
| Echangeur | 10 | 10% | Pasteurisateur | 10 | 10% |
| Elevateur | 3 | 33% | Polisseuse | 10 | 10% |
| emballages immobilisés | 5 | 20% | Pompe | 10 | 10% |
| Encaisseuse / Décaisseuse | 10 | 10% | Propagateur | 10 | 10% |
| Epierreur | 10 | 10% | Purificateur | 10 | 10% |
| Etiqueteuse | 10 | 10% | Refrigeriseur | 10 | 10% |
| fardeleuse | 10 | 10% | Sécheur | 10 | 10% |
| Filtre | 10 | 10% | Séparateur | 3 | 33% |
| Forage | 10 | 10% | Silo | 10 | 10% |
| Générateur glace | 10 | 10% | Souffleuse | 10 | 10% |
| Générateur vapeur | 3 | 33% | Soutireuse | 10 | 10% |
| Groupe électrogène | 10 | 10% | Station CIP | 10 | 10% |
| Groupe froid | 10 | 10% | Station lubrification | 10 | 10% |
| Imprimante | 10 | 10% | Transformateur | 10 | 10% |
| Inspectrice | 10 | 10% | Transporteur | 10 | 10% |
| Installation et raccordement | 4 | 25% | Tremie | 10 | 10% |
| Installation sécurité | 10 | 10% | Vaporisateur | 3 | 33% |
| lanterne | 10 | 10% | | | |

Dénomination sociale de l'entité :

SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN

Sigle usuel :

SABC

Adresse :

BP

4036 Douala

N° d'identification fiscale :

M02480000316X

Exercice clos le :

31/12/2018

Durée (en mois) :

12

NOTE 3D

IMMOBILISATION : PLUS-VALUES ET MOINS-VALUES DE CESSIONS

| | MONTANT BRUT | AMORTISSEMENTS PRATIQUES | VALEUR COMPTABLE NETTE C = A - B | PRIX DE CESSION D | PLUS-VALUE OU MOINS-VALUE E = D - C |
|--|-----------------------|-----------------------------|---|-------------------------|---|
| | A | B | | | |
| Frais de développement et de prospection | 101 075 | 60 880 | 40 195 | | 40 195 |
| Brevets, licences, logiciels, et droits similaires | | | | | |
| Fonds commercial et droits au bail | | | | | |
| Autres immobilisations incorporelles | | | | | |
| SOUS TOTAL : IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | 101 075 | 60 880 | 40 195 | | 40 195 |
| Terrains | 28 980 000 | | 28 980 000 | 28 980 000 | |
| Bâtiments | 657 538 772 | 619 847 469 | 37 691 303 | 28 407 187 | 9 284 116 |
| Aménagements, agencements et installations | 69 087 393 | 23 751 697 | 45 335 696 | 352 898 | 44 982 798 |
| Matériel, mobilier et actifs biologiques | 9 742 058 055 | 9 432 805 443 | 309 252 612 | 13 483 554 | 295 769 058 |
| Matériel de transport | 1 848 121 255 | 1 843 467 351 | 4 653 904 | 73 484 054 | 68 830 150 |
| SOUS TOTAL : IMMOBILISATIONS CORPORELLES | 12 345 785 475 | 11 919 871 960 | 425 913 515 | 144 707 693 | 281 205 822 |
| Titres de participation | | | | | |
| Autres immobilisations financières | | | | | |
| SOUS TOTAL : IMMOBILISATIONS FINANCIERE | | | | | |
| TOTAL GENERAL | 12 345 886 550 | 11 919 932 840 | 425 953 710 | 144 707 693 | 281 246 017 |

Les sorties d'immobilisations 2018 sont principalement les mises au rebut des chaînes 4 de Garoua et de Yaoundé, et du bâtiment administratif de Bafoussam

| | | | |
|------------------------------------|--|--------------------|------------|
| Dénomination sociale de l'entité : | SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN | | |
| Sigle usuel : | SABC | | |
| Adresse : | BP | 4036 Douala | |
| N° d'identification fiscale : | M02480000316X | Exercice clos le : | 31/12/2018 |
| | | Durée (en mois) : | 12 |

NOTE 3E

INFORMATIONS SUR LES REEVALUATIONS EFFECTUEES PAR L'ENTITE

| Nature et date des réévaluations : | | |
|--|----------------------------|--------------------------------|
| Éléments réévalués par poste du bilan | Montants coûts historiques | Amortissements supplémentaires |
| Terrains | 3 050 742 474 | |
| Bâtiments | 48 941 403 123 | 13 324 680 203 |
| Matériel | 177 581 591 515 | 8 041 299 914 |
| Matériel de transport | 31 757 209 367 | 326 141 201 |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| Total | 261 330 946 479 | 21 692 121 318 |
| Méthode de réévaluation utilisée : | | |
| La réévaluation légale des immobilisations de 2011 s'est effectuée suivant la méthode indiciaire prévue par l'acte uniforme OHADA portant organisation et harmonisation des comptabilités des entreprises. | | |
| Traitement fiscal de l'écart de réévaluation et des amortissements supplémentaires : | | |
| L'écart de réévaluation résultant de la différence entre la valeur réévaluée et la valeur nette comptable des actifs avant réévaluation est passible d'un prélèvement libératoire de 5% (libératoire de tout autre impôt, droit, taxe et redevance). SABC, en réinvestissant la totalité de l'écart de réévaluation par acquisition d'immobilisations nouvelles a été dispensée du paiement du prélèvement libératoire de 5% sus évoqué. Les amortissements supplémentaires résultant de la réévaluation sont admis du point de vue fiscal dans les charges déductibles. | | |
| Montant de l'écart incorporé au capital : | 46 282 550 128 | |

| | | | | | | |
|------------------------------------|--|--------------------|------------|-------------------|----|--|
| Dénomination sociale de l'entité : | SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN | | | | | |
| Sigle usuel : | SABC | | | | | |
| Adresse : | BP | 4036 Douala | | | | |
| N° d'identification fiscale : | M02480000316X | Exercice clos le : | 31/12/2018 | Durée (en mois) : | 12 | |

NOTE 4

IMMOBILISATIONS FINANCIERES

| Libellés | Exercice 2018 | Exercice 2017 | Variation en % | Créances à un an au plus | Créances à plus d'un an et à deux ans | Créances à plus de deux ans |
|---------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------|--------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|
| Titres de participation | 3 050 478 998 | 3 040 478 998 | 0% | | | |
| Prêts et créances | - | - | | | | |
| Prêts au personnel | - | - | | | | |
| Créances sur l'Etat | - | - | | | | |
| Titres immobilisés | - | - | | | | |
| Dépôts et cautionnements | 493 133 834 | 475 633 834 | 4% | | | |
| Intérêts courus | - | - | | | | |
| Immobilisations financières diverses | 81 418 933 | 81 418 933 | | | | |
| TOTAL BRUT | 3 625 031 765 | 3 597 531 765 | 1% | | | |
| Dépréciations titres de participation | 114 400 000 | 114 399 997 | 0% | | | |
| Dépréciations autres immobilisations | 233 983 940 | 233 983 940 | | | | |
| TOTAL NET DE DEPRECIATION | 3 276 647 825 | 3 249 147 828 | 1% | | | |

Liste des filiales et participations :

| Dénomination sociale | Localisation (ville / pays) | Valeur d'acquisition | % Détenu | Montant des capitaux propres filiale | Resultat dernier exercice filiale |
|---|-----------------------------|----------------------|----------|--------------------------------------|-----------------------------------|
| STE DES BRASSERIES DU CONGO | | 74 900 000 | | | |
| STE NOUVELLE DU MARCHE MADAGASCAR | | 1 000 000 | | | |
| FINADEI | | 781 160 000 | | | |
| STE HOTELIERE DES RESIDENCES MONT FEBE | | 500 000 | | | |
| SOCAVER | | 1 499 585 386 | | | |
| STE D'APPLICATIONS TECH AU CAMEROUN | | 75 233 612 | | | |
| STE HOTELIERE DU NORD CAMEROUN | | 2 250 000 | | | |
| SAT PLASTIQUE | | 28 750 000 | | | |
| STE DES EAUX MINERALES DU CAMEROUN | | 570 100 000 | | | |
| STRATEGIE DE COMMUNICAT* ET PROMO | | 7 000 000 | | | |
| SOCIÉTÉ MÉTROPOLITAINE D'INVESTISSEMENT DE DOUALA | | 10 000 000 | | | |
| Total | | 3 050 478 998 | | | |

Principes comptables:

Les titres détenus par SABC sont constitués essentiellement de participations dans les Sociétés dont la gestion appartient au Groupe.

Les titres sont enregistrés à leur valeur d'acquisition, en Francs CFA.

SABC a acquis des titres de la société métropolitaine de la ville de Douala pour une valeur de 10 millions en 2018.

Les dépôts constitués au cours de l'année concernent l'électricité pour FCFA 7 millions et une caution de garantie auprès de Air France pour F CFA 10 millions.

Les titres de participation des sociétés "Brasseries du congo", "Société hôtelière des résidences Mont Febe", "Société nouvelle du marché Madagascar", "Société hôtelière du nord Cameroun", "SAT Plastique" et "Stratégie de communication et promo" sont provisionnés à 100%.

Dénomination sociale de l'entité : SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN
 Sigle usuel : SABC
 Adresse : BP 4036 Douala
 N° d'identification fiscale : M02480000316X Exercice clos le : 31/12/2018 Durée (en mois) : 12

NOTE 5

ACTIF CIRCULANT HAO

| Libellés | Exercice 2018 | Exercice 2017 | Variation en % |
|---|----------------------|----------------------|----------------|
| Créances sur cessions d'immobilisations | 2 793 160 600 | 4 077 160 600 | -31% |
| Autres créances hors activités ordinaires | - | - | |
| TOTAL BRUT | 2 793 160 600 | 4 077 160 600 | -31% |
| Dépréciations des créances HAO | - | - | |
| TOTAL NET DE DEPRECIATION | 2 793 160 600 | 4 077 160 600 | -31% |

Commentaires :

La créance sur cession de F CFA 2,7 milliards est relative à la vente d'un terrain situé à Ndogsimbi Douala d'une superficie de 21 919 m².

DETTES CIRCULANTES HAO

| Libellés | Exercice 2018 | Exercice 2017 | Variation en % |
|--|------------------|---------------|----------------|
| Fournisseurs d'investissements | | | |
| Fournisseurs d'investissements efftets à payer | | | |
| Versements restant à effectuer sur titres de | | | |
| Autres dettes hors activités ordinaires | 1 415 478 | | |
| TOTAL | 1 415 478 | | |

Commentaires :

Les dettes circulantes HAO correspondent notamment aux paiements effectués par des tiers pour du matériel informatique amorti destiné à être cédé.

| | | | | |
|------------------------------------|--|--------------------|------------|----------------------|
| Dénomination sociale de l'entité : | SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN | | | |
| Slgls usuel : | SABC | | | |
| Adresse : | BP | 4036 | Douala | |
| N° d'identification fiscale : | M02480000316X | Exercice clos le : | 31/12/2018 | Durée (en mois) : 12 |

NOTE 6

STOCKS ET ENCOURS ⁽¹⁾

| Libellés | Exercice 2018 | Exercice 2017 | Variation en % |
|---|-----------------------|-----------------------|----------------|
| Marchandises | 1 243 579 901 | 702 442 702 | 77% |
| Matières premières et fournitures liées | 14 016 573 505 | 16 836 567 242 | -17% |
| Autres approvisionnements | 45 499 715 059 | 43 838 272 929 | 4% |
| Produits en cours | 3 789 333 141 | 3 927 626 687 | -4% |
| Services en cours | - | - | |
| Produits finis | 4 577 102 167 | 5 186 165 285 | -12% |
| Produits intermédiaires | 13 457 821 | 8 861 335 | 52% |
| Stocks en cours de route, en consignation ou en dépôt | 9 587 615 422 | 9 679 613 517 | -1% |
| TOTAL BRUT STOCKS ET ENCOURS | 78 727 377 016 | 80 179 549 697 | -2% |
| Dépréciations des stocks | 7 114 609 799 | 6 828 150 609 | 4% |
| TOTAL NET DE DEPRECIATION | 71 612 767 217 | 73 351 399 088 | -2% |

(1) Les stocks H.A.O. ne seront inscrits dans l'actif circulant H.A.O. que lorsque leur montant total sera significatif (supérieur à 5% du total de l'actif circulant).

| |
|---|
| <p>Principes comptables:</p> <p>Les matières premières, consommables, carburants et lubrifiants sont valorisés au coût d'achat moyen pondéré majoré des frais accessoires (transport, douane, assurance, contrôle SGS, frais des transitaires).</p> <p>Les matières premières et consommables en stock font l'objet d'une provision statistique calculée en fonction du taux de couverture des consommations selon le barème suivant :</p> <ul style="list-style-type: none"> * couverture de MPC comprise entre 12 et 24 mois : provision de 25% * couverture de MPC comprise entre 24 et 36 mois : provision de 50% * couverture de MPC comprise entre 36 et 48 mois : provision de 75% * couverture de MPC comprise entre 48 et 60 mois : provision de 90% * couverture de MPC supérieure à 60 mois : provision de 100%. <p>En accord avec la direction générale, le taux de la provision statistique est revu en fonction de futures obsolescentes connues et des mises en production récentes ou futures. Les références obsolètes sont provisionnées à 100%.</p> <p>Les pièces de rechange sont valorisées également au coût d'achat moyen pondéré. Toutefois, les pièces dites de sécurité (pièces qui sont achetées en même temps que le matériel, ou pièces dont le prix unitaire est au moins égal à 500 000 FCFA et d'une durée d'utilité supérieure à un an) sont immobilisées avec la machine à laquelle elles se rapportent.</p> <p>Les provisions sont déterminées en fonction de l'ancienneté de chaque article.</p> <p>Depuis le 31 décembre 2012, le provisionnement des pièces de rechange suit une règle édictée par le Groupe. Cette règle se veut plus en adéquation avec notre gestion des pièces, et se présente comme suit :</p> <ul style="list-style-type: none"> * article non mouvementé depuis moins de 2 ans : provision de 0% * article non mouvementé entre 2 ans et 3 ans : provision de 20% * article non mouvementé entre 3 ans et 4 ans : provision de 50% * article non mouvementé entre 4 ans et 5 ans : provision de 80% * article non mouvementé depuis plus de 5 ans : provision de 100%. <p>Les pièces de rechange dont l'obsolescence est connue sont provisionnées à 100%.</p> <p>La provision pour dépréciation au 31 décembre 2018 a été calculée selon la règle énoncée ci-dessus.</p> <p>Les emballages, réutilisables et non identifiables (bouteilles en verre et casiers) sont valorisés au prix de vente à la clientèle (prix de consignation), sauf lorsqu'ils sont neufs et qu'ils n'ont pas été injectés au moins une fois dans le circuit de production et de distribution. Dans ce cas, ils sont valorisés au coût d'achat moyen pondéré.</p> <p>Des provisions sont constituées pour couvrir :</p> <ul style="list-style-type: none"> • les emballages déclarés non utilisables (hors normes), • les emballages déterminés en excédent de stock, • les emballages non encore triés mais dont une partie sera déclarée non utilisable au moment de la fabrication (bouteilles ébréchées sur parcs), • l'écart entre le coût d'achat moyen pondéré et le prix de consignation pour les emballages neufs. <p>La déductibilité de la charge constituée par le différentiel de valeur entre le prix d'achat des emballages neufs et le prix de consignation est étalée sur la durée de vie dans l'entreprise des emballages concernés, soit 03 ans.</p> <p>Les stocks d'articles publicitaires, des vêtements de travail et équipement de protection individuelle, de fournitures de bureau et imprimés sont valorisés au coût d'achat moyen pondéré.</p> <p>Des provisions sont constituées à 100% pour couvrir les stocks non utilisables lorsqu'ils ne sont pas encore détruits.</p> <p>Les stocks de produits finis et de produits en cours de fabrication sont valorisés au prix de revient déterminé à la fin de l'exercice. Ce prix de revient contient les coûts directs de production hors frais généraux qui ne sont pas liés à la production.</p> <p>En principe, il n'y a pas de provision sur les produits finis. Les produits défectueux sont détruits au fur et à mesure de leur constat.</p> <p>Le stock de marchandises augmentent du fait des achats de Heineken 2018 qui connaissent une progression de + 46% comparé à 2017.</p> <p>La diminution du stock de matières premières résulte d'une meilleure efficacité dans la gestion de nos stocks.</p> <p>Nous avons également observé entre 2017 et 2018 une diminution du prix moyen d'achat de certaines matières premières principales à l'instar du malt (355 F/kg en 2018 contre 362F/kg en 2017) et du griz de maïs (359 F/kg en 2018 contre 370F/kg en 2017).</p> <p>L'augmentation du stock d'autres approvisionnements concernent principalement les matières consommables pour 1 053 millions et les emballages pour 492 millions.</p> <p>Les provisions sur les stocks sont essentiellement constitués pour cause d'obsolescence. Elles se répartissent comme suit en fonction de la nature des stocks provisionnés: les pièces de rechange pour 3 525 millions, les matières premières et consommables pour 1 523 millions, les emballages pour 1963 millions et les autres stocks pour 103 millions.</p> |
|---|

Dénomination sociale de l'entité :
 Sigle usuel :
 Adresse :
 N° d'identification fiscale :

| SOCIÉTÉ ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN | | | |
|--|--------------------|-------------|----------------------|
| SABC | | | |
| BP | | 4036 Douala | |
| M02480000316X | Exercice clos le : | 31/12/2018 | Durée (en mois) : 12 |

NOTE 7

CLIENTS

| Libellés | Exercice 2018 | Exercice 2017 | Variation en % | Créances à un an au plus | Créances à plus d'un an et à deux | Créances à plus de deux ans |
|---|-----------------------|-----------------------|----------------|--------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|
| Clients (hors réserves de propriété Groupe) | 8 413 763 764 | 11 197 102 998 | -25% | | | |
| Clients effets à recevoir (hors réserves de propriété Groupe) | - | - | | | | |
| Clients et effets à recevoir avec réserves de propriété | - | - | | | | |
| Clients et effets à recevoir Groupe | 773 884 478 | 1 586 157 671 | -51% | | | |
| Créances sur cession d'immobilisations | - | - | | | | |
| Clients effets escomptés et non échus | - | - | | | | |
| Créances litigieuses ou douteuses | 458 414 421 | 458 414 421 | | | | |
| Clients produits à recevoir | 9 615 000 | 9 615 000 | | | | |
| TOTAL BRUT CLIENTS | 9 655 677 663 | 13 251 290 090 | -27% | | | |
| Dépréciations des comptes clients | 2 284 765 674 | 1 923 148 661 | 19% | | | |
| TOTAL NET DE DEPRECIATION | 7 370 911 989 | 11 328 141 429 | -35% | | | |
| Clients, avances reçues hors groupe | - | 408 974 203 | -100% | | | |
| Clients, avances reçues groupe | - | 1 815 741 | -100% | | | |
| Autres clients créditeurs | 13 663 098 460 | 16 248 193 404 | -16% | | | |
| TOTAL CLIENTS CREDITEURS | 19 432 544 443 | 16 658 983 348 | 17% | | | |

Principes comptables

Les créances clients sont libellées en Francs CFA, notre clientèle se trouvant exclusivement dans la zone CEMAC (Cameroun, Tchad, Centrafrique, Guinée Equatoriale).

L'encaissement des créances s'effectue en espèces, par chèques, par virement et par monnaie électronique. Il n'y a pas de paiement par effets de commerce.

Les différents risques couverts par des provisions sont les suivants :

- créance devenue douteuse par cessation ou diminution d'activité ou décès du client.
- position de compte débitrice des prestataires Vendeurs / Livreurs.
- dépassement occasionnel de l'autorisation de découvert.
- risque global sur les clients Concessionnaires, Grossistes ayant un découvert et les clients à l'exportation qui n'ont pas fourni de cautions bancaires.

La réduction des créances "Clients (hors réserves de propriété Groupe)" fait suite principalement aux paiements de la société BVS SAS pour 2,7 milliards. Par ailleurs, les concessionnaires ont payé sur 2018 la valeur des stocks en dépôt concession au 31/12/17 pour 1 milliard.

La baisse de la créance client groupe résulte de l'apurement de la créance SEMC pour 800 millions au courant de l'année 2018.

L'augmentation des dépréciations clients résulte principalement des provisions constituées sur les grossistes Ex PVL pour 267 millions (20% du risque financier) et de la dotation à 100% de certains clients prestataires bières (140 millions).

Il n'y a pas eu de retrocession de prélèvement sur achat pour les PVL devenus grossistes en 2018, ce qui explique la diminution des soldes de clients créditeurs.

Dénomination sociale de l'entité :

SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN

Sigle usuel :

SABC

Adresse :

BP

4036 Douala

N° d'identification fiscale :

M02480000316X

Exercice clos le :

31/12/2018

Durée (en mois) :

12

NOTE 8

AUTRES CREANCES

| Libellés | Exercice 2018 | Exercice 2017 | Variation en % | Créances à un an au plus | Créances à plus d'un an et à deux | Créances à plus de deux ans |
|--|-----------------------|-----------------------|----------------|--------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|
| Personnel | 3 842 906 655 | 4 476 078 012 | -14% | | | |
| Organismes sociaux | 1 280 257 133 | 1 797 343 760 | -29% | | | |
| Etats et Collectivités publiques | 4 432 125 710 | 9 590 246 181 | -54% | | | |
| Organismes internationaux | - | - | | | | |
| Apporteurs, associés et groupe | 10 858 077 877 | 5 801 507 675 | 87% | | | |
| Compte transitoire ajustement spécial lié à la révision du SYSCOHADA | - | - | | | | |
| Autres débiteurs divers | 4 993 300 044 | 5 971 858 584 | -16% | | | |
| Comptes permanents non bloqués des établissements et des succursales | - | - | | | | |
| Comptes de liaison charges et produits | - | - | | | | |
| Comptes de liaison des sociétés en participation | - | - | | | | |
| TOTAL BRUT AUTRES CREANCES | 25 406 667 419 | 27 637 034 212 | -8% | | | |
| Dépréciations des autres créances | 2 880 596 236 | 2 982 398 844 | -3% | | | |
| TOTAL NET DE DEPRECIATION | 22 526 071 183 | 24 654 635 368 | -9% | | | |

Principes comptables

Les autres créances se composent de sept grands groupes :

- les charges transférées à des Tiers autres que les Sociétés du Groupe
- les ventes occasionnelles de biens à des Tiers,
- les avaries et sinistres mis à la charge de Tiers ou des Assureurs,
- les dossiers d'accidents du travail déposés auprès de la Caisse Nationale de Prévoyance Sociale,
- les avances au Personnel,
- les impôts et taxes,
- les comptes courants des sociétés du groupe.

Les provisions nécessaires sont constituées pour couvrir les risques d'insolvabilité. En ce qui concerne les accidents du travail, les dossiers déposés auprès de la CNPS de plus de deux ans sont provisionnés à 100%.

La baisse des créances sur le personnel s'explique globalement par la diminution des avances sur véhicules pour 319 millions (la société ayant opté pour les locations longue durée des véhicules de fonction) des avances sur house plan de 119 millions, des avances sur salaires et congés pour 83 millions. Par ailleurs, des créances litigieuses ont été comptabilisées en perte pour 100 millions.

La variation à la baisse de la rubrique "Organismes sociaux" résulte de la compensation des créances sur compte courant Mutuelle avec les cotisations santé et retenues frais médicaux des employés pour 777 millions.

Les créances fiscales sont principalement constituées d'un crédit de TVA pour 1 113 millions, du prélèvement pour achats pour 2 075 millions, des droits d'accises pour 731 millions et des cautions versées pour 498 millions.

La rubrique "Apporteurs, associés et groupe" est essentiellement alimentée par le compte courant des filiales SOCAVER pour 5 081 millions et SEMC pour 5 712 millions. La diminution des débiteurs divers fait suite à la levée de cantonnements sur des affaires litigieuses pour 400 millions et au remboursement par les assureurs des avaries sur matières premières pour 692 millions.

La dépréciation des autres créances concernent principalement les débiteurs divers (créances litigieuses avec des banques ou des administrations par exemple) pour 1 968 millions, les suspens bancaires pour 414 millions, les dossiers d'accidents de travail pour 160 millions et les comptes du personnel pour 304 millions.

| | | | |
|------------------------------------|--|--------------------|---------------------------------|
| Dénomination sociale de l'entité : | SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN | | |
| Sigle usuel : | SABC | | |
| Adresse : | BP | 4036 Douala | |
| N° d'identification fiscale : | M02480000316X | Exercice clos le : | 31/12/2018 Durée (en mois) : 12 |

NOTE 10

VALEUR A ENCAISSER

| Libellés | Exercice 2018 | Exercice 2017 | Variation en % |
|---------------------------------------|-------------------|--------------------|----------------|
| Effets à encaisser | - | - | |
| Effets à l'encaissement | - | - | |
| Chèques à encaisser | 69 866 830 | 239 696 367 | -71% |
| Chèques à l'encaissement | - | - | |
| Cartes de crédit à encaisser | 500 000 | - | |
| Autres valeurs à encaisser | - | - | |
| TOTAL BRUT VALEURS A ENCAISSER | 70 366 830 | 239 696 367 | -71% |
| Dépréciations des valeurs à encaisser | - | - | |
| TOTAL NET DE DEPRECIATION | 70 366 830 | 239 696 367 | -71% |

Commentaires :

Les chèques à encaisser sont principalement constitués de chèques clients reçus le 31 décembre et remis en banque courant janvier 2019.

| | | | |
|------------------------------------|--|--------------------|---------------------------------|
| Dénomination sociale de l'entité : | SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN | | |
| Sigle usuel : | SABC | | |
| Adresse : | BP | 4036 Douala | |
| N° d'identification fiscale : | M02480000316X | exercice clos le : | 31/12/2018 Durée (en mois) : 12 |

NOTE 11

DISPONIBILITES

| Libellés | Exercice 2018 | Exercice 2017 | Variation en % |
|---|-----------------------|-----------------------|----------------|
| Banques locales | 36 761 848 559 | 15 440 153 377 | 138% |
| Banques autres Etats région | - | - | |
| Banques, dépôt à terme | - | - | |
| Autres Banques | 33 271 154 | 306 142 236 | -89% |
| Banques intérêts courus | - | - | |
| Chèques postaux | - | - | |
| Autres établissements financiers | - | - | |
| Etablissements financiers intérêts courus | - | - | |
| Instruments de trésorerie | - | - | |
| Caisse | 857 694 024 | 938 632 655 | -9% |
| Caisse électronique mobile | 509 700 | - | |
| Régies d'avances et virements accreditifs | - | - | |
| TOTAL BRUT VALEURS A ENCAISSER | 37 653 323 437 | 16 684 928 268 | 126% |
| Dépréciations | 102 020 941 | 103 020 824 | -1% |
| TOTAL NET DE DEPRECIATION | 37 551 302 496 | 16 581 907 444 | 126% |

Principes comptables

Les avoirs en banques sont exprimés en Francs CFA sur les relevés bancaires pour les comptes ouverts dans la sous-région, et en Euros, pour les comptes ouverts en Europe.

La comptabilité est tenue en monnaie nationale.

Du fait de la pénurie des devises sur le marché, toutes les factures échues des fournisseurs étrangers n'ont pas pu être réglés en fin d'année avec pour conséquence une augmentation de la trésorerie.

NB : Banques et intérêts courus et Etablissements financiers intérêts courus figurent dans cette rubrique en négatif si le compte principal attaché est débiteur.

| | | | | |
|------------------------------------|--|--------------------|------------|----------------------|
| Dénomination sociale de l'entité : | SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN | | | |
| Sigle usuel : | SABC | | | |
| Adresse : | BP | 4036 Douala | | |
| N° d'identification fiscale : | M02480000316X | Exercice clos le : | 31/12/2018 | Durée (en mois) : 12 |

NOTE 13

CAPITAL : VALEUR NOMINALE DES ACTIONS OU PARTS

| Valeur nominale des actions ou parts =====> | | | | | 10 000 |
|--|--------------|---|--------------|-----------------------|--|
| Nom et prénoms | Nationalité | Nature des actions ou parts (Ordinaires ou préférences) | Nombre | Montant total | Cessions ou remboursements en cours d'exercice |
| Société des BGI | Française | | 4 059 694 | 40 596 940 000 | |
| Nominatifs France | Française | | 441 | 4 410 000 | |
| Helneken | Hollandaise | | 501 977 | 5 019 770 000 | |
| Porteurs Ilste France (dont 507 sans droits de vote) | Française | | 136 523 | 1 365 230 000 | |
| SNI | Camerounaise | | 573 727 | 5 737 270 000 | |
| BGI | Française | | 165 916 | 1 659 160 000 | |
| Nationaux | Camerounaise | | 298 085 | 2 980 850 000 | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| Apporteurs, capital non appelé | | | | | |
| | | | TOTAL | 57 363 630 000 | |

Principes comptables

Le capital social est fixé à cinquante-sept milliards trois cent soixante-trois millions six cent trente mille (57.363.630.000) FCFA ; il est divisé en cinq millions sept cent trente-six mille trois cent soixante-trois (5.736.363) actions de dix mille (10.000) FCFA chacune entièrement libérées.
Les mouvements sur ces postes sont issus des décisions de l'Assemblée Générale.

La dernière augmentation de capital remonte à l'AGM du 11 juin 2014. Le capital avait été porté de F CFA 11 083 630 000 à F CFA 57 363 630 000 par prélèvement sur l'écart de réévaluation pour F CFA 46 279 990 127 et sur les réserves libres de F CFA 9 873.

| | | | |
|------------------------------------|--|--------------------|---------------------------------|
| Dénomination sociale de l'entité : | SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN | | |
| Sigle usuel : | SABC | | |
| Adresse : | BP | 4036 Douala | |
| N° d'identification fiscale : | M02480000316X | Exercice clos le : | 31/12/2018 Durée (en mois) : 12 |

NOTE 14

PRIMES ET RESERVES

| Libellés | Exercice 2018 | Exercice 2017 | Variation en valeur absolue |
|--|-----------------------|----------------------|--------------------------------|
| Prime d'apport | - | - | - |
| Prime d'émission | 624 543 000 | 624 543 000 | - |
| Prime de fusion | 4 302 655 342 | 4 302 655 342 | - |
| Prime de conversion | - | - | - |
| Autres primes | - | - | - |
| TOTAL PRIMES | 4 927 198 342 | 4 927 198 342 | - |
| Réserves légales | 10 098 489 949 | 7 904 673 757 | 2 193 816 192 |
| Réserves statutaires | - | - | - |
| Réserves de plus-values nettes à long terme | - | - | - |
| Réserves d'attribution gratuite d'actions au | - | - | - |
| Autres réserves réglementées | - | - | - |
| TOTAL RESERVES INDISPONIBLES | 10 098 489 949 | 7 904 673 757 | 2 193 816 192 |
| Réserves libres | 43 614 113 222 | 43 614 113 222 | - |
| Report à nouveau | 15 952 805 286 | 9 230 003 568 | 6 722 801 718 |

Commentaires :

Les variations observées sur la réserve légale et le report à nouveau correspondent aux dotations prélevées sur le résultat 2017 sur décision de l'AGO du 16 mai 2018. Par ailleurs, le report à nouveau de 2017 a été diminué de 2 696 313 178 FCFA pour rattraper la provision de l'indemnité de Fin de Carrière (IFC) des années antérieures suite à l'évaluation actuarielle faite par l'actuaire ALLIANZ.

La réserve légale est constituée par prélèvement de 10% du bénéfice net. Il reste à doter un complément de F CFA 1 374 236 051 pour atteindre les 20% du capital, minimum requis par la loi.

tableau de passage comptes proforma 2017 RAN

| En millions de FCFA | | | |
|----------------------------|-----------------|--|-----------------------------|
| Libellés | Comptes 2017 | Provision IFC complémentaires sur exercices antérieurs à 2018 | Comptes proforma 2017 |
| REPORT A NOUVEAU CREDITEUR | 11 926 | 2 696 | 9 230 |

Dénomination sociale de l'entité :

SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN

Sigle usuel :

SABC

Adresse :

BP

4036 Douala

N° d'identification fiscale :

M02480000316X

Exercice clos le :

31/12/2018

Durée (en mois) :

12

NOTE 16A

DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILES

| Libellés | Exercice 2018 | Exercice 2017 | Variation en % | Créances à un an au plus | Créances à plus d'un an et à deux ans au plus | Créances à plus de deux ans |
|--|-----------------------|-----------------------|----------------|--------------------------|---|-----------------------------|
| Emprunts obligataires | | | | | | |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | 27 694 853 874 | 31 246 481 863 | -11% | | | |
| Avances reçues de l'Etat | | | | | | |
| Avances reçues et comptes courants bloqués | | | | | | |
| Dépôts et cautionnements reçus | | | | | | |
| Intérêts courus | 31 486 871 | 36 843 107 | -15% | | | |
| Avances assorties de conditions particulières | | | | | | |
| Autres emprunts et dettes | | | | | | |
| Dettes liées à des participations | | | | | | |
| Comptes permanents bloqués des établissements et succursales | | | | | | |
| TOTAL EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES | 27 726 340 745 | 31 283 324 970 | -11% | | | |
| Crédit bail immobilier | | | | | | |
| Crédit bail mobilier | | | | | | |
| Location vente | | | | | | |
| Intérêts courus | | | | | | |
| Autres dettes de location acquisition | | | | | | |
| TOTAL DETTES DE LOCATION ACQUISITION | - | - | | | | |
| Provisions pour litiges | 3 044 758 570 | 2 016 961 673 | 51% | | | |
| Provisions pour garantie données aux clients | | | | | | |
| Provisions pour pertes sur marchés à achèvement futur | | | | | | |
| Provisions pour pertes de change | | | | | | |
| Provisions pour impôts | | | | | | |
| Provisions pour pensions et obligations assimilées | 16 839 202 200 | 16 055 326 329 | 5% | | | |
| Actif du régime de retraite | | | | | | |
| Provisions pour restructuration | | | | | | |
| Provisions pour amendes et pénalités | | | | | | |
| Provisions de propre assureur | | | | | | |
| Provisions pour démantèlement et remise en état | 194 167 527 | | | | | |
| Provisions de droits à déduction | | | | | | |
| Autres provisions | 3 332 571 807 | 4 102 883 076 | 19% | | | |
| TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES | 23 410 700 104 | 22 175 171 078 | 6% | | | |

Commentaires :

| Tableau récapitulatif des emprunts en cours | Montant initial | Date d'octroi | Durée crédit (en mois) | Capital restant 2018 | Capital restant 2017 |
|---|-----------------------|---------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Société générale | 13 000 000 000 | 02/08/2017 | 60 | 12 044 138 132 | 13 000 000 000 |
| ECOBANK | 10 000 000 000 | 22/08/2017 | 60 | 9 166 666 668 | 10 000 000 000 |
| BIKEC | 7 000 000 000 | 02/08/2017 | 60 | 6 484 049 074 | 7 000 000 000 |
| BIKEC / Emprunt Ex-SIAC | 5 500 000 000 | 27/12/2013 | 60 | - | 1 246 481 863 |
| Total | 35 500 000 000 | | | 27 694 853 874 | 31 246 481 863 |

Principes comptables

Les charges, pertes et risques couverts par des provisions sont les suivants :

• les litiges avec des Tiers :

o lorsqu'une condamnation est prononcée à l'encontre de SABC, la provision constituée est de 100% du montant accordé au Tiers par le Juge,
o lorsqu'aucun jugement n'a encore eu lieu, la provision représente 10% du montant rédamé par le Tiers.

• les indemnités de départ à la retraite : elles sont déterminées pour chaque employé sur la base des conventions d'établissement. L'entité a fait appel à un actuaire pour l'évaluation de ses engagements de retraite selon la méthode actuarielle. Les hypothèses prises en compte dans le calcul des provisions retraite sont le taux de progression des salaires, le taux de rotation des employés, le taux de mortalité et le taux d'actualisation.

• l'impôt sur le revenu des personnes physiques à retenir sur l'indemnité de départ à la retraite qui est prise en charge à 50% par l'entité.

• Les charges patronales (CFC et FNE) qui représente 2,5% de l'indemnité de départ à la retraite

• Les indemnités pour complément décès : Elles représentent les écarts de coûts d'indemnisation du personnel qui décèdera avant la fin de la carrière par rapport aux coûts de départ à la retraite qui lui aurait été versé en fin de carrière.

• les primes d'ancienneté et les primes de médailles du travail : Elles sont déterminées pour chaque employé sur la base des conventions d'établissement. Elles sont actualisées en tenant compte d'un paiement au moment de la date anniversaire de l'ancienneté ou du droit à la prime pour médaille sur la base d'un coefficient d'actualisation de 3 % par an.

• Obligation de démantèlement et de remise en état

En 2018, une provision de 194 millions a été comptabilisée pour rattraper l'obligation de démantèlement au 30 juin 2026 des trois sites loués à l'entité Magzi (Yaoundé, Douala et Ombe).

De nouvelles affaires sociales et commerciales ont justifié la comptabilisation de provisions litigieuses pour un montant de 1 288 millions correspondant à 10% des réclamations des tiers en cause. Par ailleurs des reprises ont été comptabilisées pour un montant de 260 millions sur des dossiers clôturés.

Les provisions pour pensions et obligations assimilées sont constituées de provisions pour indemnité de fin de carrière (IFC), pour prise en charge de 50% de l'IRPP sur l'IFC, pour cotisations patronales FNE et CFC sur l'IFC, pour médaille de travail, et pour ancienneté. L'évaluation des engagements de retraite selon la méthode actuarielle, a nécessité un ajustement en report à nouveau de 2 696 millions pour rattraper l'impact de ce calcul sur les exercices antérieurs.

Les autres provisions sont essentiellement constituées pour faire face aux risques fiscaux et douaniers qui représentent 3 304 millions.

Tableau de passage comptes pro forma 2017 engagements de retraite

| <i>En millions de FCFA</i> | | | | |
|----------------------------|---|---------------|-----------------------------|-----------------------|
| Comptes | Libellés | Comptes 2017 | Provision complé- ment aire | Comptes proforma 2017 |
| 196100 | PROV.P/INDEMNITE DEPART RETRAITE | 10 416 | 2 376 | 12 792 |
| 196101 | PROVISION 50% IRPP/RETRAITE | 1 051 | | 1 051 |
| 196102 | PROVISION PART PATRONALE CFC & FNE /IFC | 0 | 320 | 320 |
| 196105 | PROV.PRIME MEDAILLE TRAVAIL N/D. | 597 | | 597 |
| 196106 | PROV.PRIME ANCIENNETE N/DEC. | 1 141 | | 1 141 |
| 196110 | PROVISIONS COMPLEMENT DECES | 154 | | 154 |
| | TOTAUX | 13 360 | 2 696 | 16 055 |

| | | | |
|------------------------------------|--|--------------------|---------------------------------|
| Dénomination sociale de l'entité : | SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN | | |
| Sigle usuel : | SABC | | |
| Adresse : | BP | 4036 Douala | |
| N° d'identification fiscale : | M02480000316X | exercice clos le : | 31/12/2018 Durée (en mois) : 12 |

NOTE 16B

ENGAGEMENTS DE RETRAITE ET AVANTAGES ASSIMILES

| HYPOTHESES ACTUARIELLES | | |
|--|--|--|
| Libellés | Exercice 2018 | Exercice 2017 |
| Taux d'augmentation des salaires | 3,0% | 3,0% |
| Taux d'actualisation | 3,5% | 3,5% |
| Taux d'inflation | 1,0% | 1,0% |
| Probabilité d'être présent dans l'entité à la date de départ à la retraite | 98,0% | 98,0% |
| Probabilité d'être en vie à l'âge de départ à la retraite (table de mortalité) | Probabilité déterminée pour chaque employé | Probabilité déterminée pour chaque employé |
| Taux de rendement effectif des actifs du régime | 3,50% | 3,5% |

Commentaires :

Pour estimer la probabilité d'être en vie à l'âge de départ à la retraite, nous avons utilisé la Table FVIE du code CIMA

| VARIATION DE LA VALEUR DE L'ENGAGEMENT DE RETRAITE AU COURS DE L'EXERCICE | | |
|---|----------------|----------------|
| Libellés | Exercice 2018 | Exercice 2017 |
| Obligation au titre des engagements de retraite à l'ouverture | 13 843 399 365 | 11 727 182 355 |
| Coût des services rendus au cours de l'exercice | | |
| Coût financier | 484 518 978 | 504 822 344 |
| Pertes actuarielles / (gain) | | |
| Prestations payées au cours de l'exercice | | |
| Coût des services passés | | |
| Obligation au titre des engagements de retraite à la clôture | 14 828 997 616 | 13 843 399 365 |

Commentaires :

L'actuaire ALLIANZ a évalué les engagements de retraite des exercices antérieurs à 2018 d'une part et celle de l'exercice 2018 d'autre part. La provision des exercices antérieurs à 2018 s'est avérée faible et une dotation complémentaire de l'ordre 2 696 millions (intégralement prélevé sur le Report à nouveau 2017) a été effectuée pour s'aligner à l'évaluation de l'actuaire.

| ANALYSE DE SENSIBILITE DES HYPOTHESES ACTUARIELLES | | | | |
|--|---------------|------------|---------------|------------|
| Libellés | Exercice 2017 | | Exercice 2016 | |
| | Augmentation | Diminution | Augmentation | Diminution |
| Taux d'actualisation (variation de%) | | | | |
| Taux de progression des salaires (variation de%) | | | | |
| Taux de départ du personnel (variation de %) | | | | |

Dénomination sociale de l'entité :

SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN

Sigle usuel :

SABC

Adresse :

BP

4036 Douala

N° d'identification fiscale :

M02480000316X

Exercice clos le :

31/12/2018

Durée (en mois) :

12

NOTE 17

FOURNISSEURS D'EXPLOITATION

| Libellés | Exercice 2018 | Exercice 2017 | Variation en % | Dettes à un an au plus | Dettes à plus d'un an et à | Dettes à plus de deux ans |
|---|-----------------------|-----------------------|----------------|------------------------|----------------------------|---------------------------|
| Fournisseurs dettes en compte (hors groupe) | 28 338 954 016 | 30 861 666 874 | -8% | | | |
| Fournisseurs effets à payer (hors groupe) | 394 447 339 | 289 382 318 | 36% | | | |
| Fournisseurs dettes et effets à payer groupe | 1 702 877 053 | - | | | | |
| Fournisseurs factures non parvenues (hors groupe) | 9 912 999 640 | 13 180 039 620 | -25% | | | |
| Fournisseurs factures non parvenues groupe | - | - | | | | |
| TOTAL FOURNISSEURS | 40 349 278 048 | 44 331 088 812 | -9% | | | |
| Fournisseurs, avances et acomptes (hors groupe) | 6 085 409 780 | 7 537 281 878 | -19% | | | |
| Fournisseurs, avances et acomptes groupe | - | 900 025 333 | -100% | | | |
| Autres fournisseurs débiteurs | 864 611 096 | 1 542 940 605 | -44% | | | |
| TOTAL FOURNISSEURS DEBITEURS | 6 950 020 876 | 9 980 247 816 | -30% | | | |
| Dépréciations | 1 002 433 525 | 978 728 858 | 2% | | | |
| TOTAL FOURNISSEURS DEBITEURS NET DE DEPRECIATION | 5 947 587 351 | 9 001 518 958 | -34% | | | |

Principes comptables:

Les dettes envers les fournisseurs locaux sont libellées en F CFA.

Les importations de matières, de pièces de rechange, d'investissements et autres articles stockés sont facturées en Euros. Ces factures sont comptabilisées en F CFA après application de la parité fixe Euro/ F CFA.

Les quelques prestations étrangères facturées en devises autres que l'Euro sont comptabilisées en F CFA après conversion au cours du jour de la devise à la date de l'enregistrement.

Les factures à recevoir sont comptabilisées en F CFA après conversion au cours de la devise à la date d'arrêté des comptes.

La rubrique "Fournisseurs dettes en compte (hors groupe)" est composé principalement de fournisseurs locaux pour 9 411 millions, de fournisseurs étrangers pour 15 125 millions, de transporteurs pour 2 977 millions et d'intermédiaires d'importation pour 622 millions.

La baisse significative du solde de factures non parvenues (FNP) s'explique par l'annulation des FNP de plus de trois ans (antérieurs à 2016) et de celles dont les paiements ne sont pas réclamés par les fournisseurs.

La rubrique "Fournisseurs, avances et acomptes (hors groupe)" est principalement composée d'avances aux fournisseurs étrangers pour 3 675 millions, d'avances aux intermédiaires d'importation pour 968 millions, de primes d'assurance pour 397 millions, d'avances aux transporteurs et autres fournisseurs pour 550 millions.

Les dépréciations des fournisseurs débiteurs concernent essentiellement les fournisseurs en contentieux pour 319 millions et les PVL risqués (en cessation d'activité par exemple) pour 412 millions.

Sigle usuel :
 Adresse :
 N° d'identification fiscale :

| | | |
|---------------|--------------------|-------------|
| SABC | BP | 4036 Douala |
| M02480000316X | Exercice clos le : | 31/12/2018 |
| | Durée (en mois) : | 12 |

NOTE 18

DETTES FISCALES ET SOCIALES

| Libellés | Exercice 2018 | Exercice 2017 | Variation en % | Créances à un an au plus | Créances à plus d'un an et à deux | Créances à plus de deux ans |
|--|-----------------------|-----------------------|----------------|--------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|
| Personnel avances et acomptes | 11 047 174 | 45 000 | 24449% | | | |
| Personnel rémunérations dues | 840 554 278 | 603 206 636 | 39% | | | |
| Autres personnel | 4 873 150 430 | 4 609 412 723 | 6% | | | |
| Caisse de sécurité sociale | 443 091 450 | 438 812 289 | 1% | | | |
| Caisse de retraite | - | - | | | | |
| Autres organismes sociaux | 6 450 000 | 783 593 173 | -99% | | | |
| TOTAL DETTES SOCIALES | 6 174 293 332 | 6 435 070 065 | -4% | | | |
| Etat, impôts sur les bénéfices | 1 914 390 561 | 1 049 082 241 | 82% | | | |
| Etat, impôts et taxes | 620 835 574 | 1 051 336 213 | -41% | | | |
| Etat, TVA | 4 558 328 095 | 3 500 000 000 | 30% | | | |
| Etat, impôts retenus à la source | 2 773 229 556 | 3 028 769 740 | -8% | | | |
| Autres dettes Etat | 14 322 702 542 | 15 412 552 683 | -7% | | | |
| TOTAL DETTES FISCALES | 24 189 486 328 | 24 041 740 878 | 1% | | | |
| TOTAL DETTES SOCIALES ET FISCALES | 30 363 779 660 | 30 476 810 943 | 0% | | | |

Commentaires :

Principes comptables

Les impôts à payer se décomposent essentiellement en :

- Impôt sur les sociétés : pour le solde d'impôt à payer au 15 mars de l'année suivante, après déduction des acomptes mensuels versés correspondant à 2,2 % du chiffre d'affaires hors taxes. En application de la loi de finance de 2018, l'impôt sur les sociétés est calculé au taux de 33%.
- TVA (19,25 %), Droit d'accises (25 %) et prélèvements sur achats (2.0 %) sont à payer le 15 janvier de l'année suivante pour les taxes collectées au mois de décembre.

Situation fiscale

La dernière vérification générale de comptabilité subie par notre société portait sur l'exercice 2015. Les sommes dues ont été entièrement payées. Une VGC est en cours pour les exercices 2016 et 2017. Une réponse à l'administration a été formulée suite à la réception de la notification de redressement. La notification définitive de l'administration fiscale ne nous a pas encore été transmise.

La rubrique "Personnel rémunérations dues" est constituée du solde de tout compte à payer au personnel mis à la retraite en décembre 2018.

La rubrique "Autres Personnel" est principalement composée de provisions pour congés pour 2014 millions, pour gratifications pour 770 millions, pour primes sur objectifs pour 1 101 millions et des charges à payer sur médailles pour 498 millions.

La variation à la baisse de la rubrique "Autres organismes sociaux" résulte de la compensation des créances sur compte courant Mutuelle avec les cotisations santé et retenues frais médicaux des employés pour 777 millions.

Les "Autres dettes Etat" sont principalement composées de droits d'accises à payer pour 13 296 millions et de prélèvement sur achats à verser pour 1002 millions.

Dénomination sociale de l'entité :

SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN

Sigle usuel :

SABC

Adresse :

BP

4036 Douala

N° d'identification fiscale :

M024800000316X

Exercice clos le :

31/12/2018

Durée (en mois) :

12

NOTE 19

AUTRES DETTES ET PROVISIONS POUR RISQUES A COURT TERME

| Libellés | Exercice 2018 | Exercice 2017 | Variation en % | Créances à un an au plus | Créances à plus d'un an et à | Créances à plus de deux ans |
|--|-----------------------|-----------------------|----------------|--------------------------|------------------------------|-----------------------------|
| Organismes internationaux | - | - | | | | |
| Apporteurs opérations sur le capital | - | - | | | | |
| Associés, compte courant | - | - | | | | |
| Associés dividendes à payer | 779 740 453 | 878 192 284 | -11% | | | |
| Groupe, comptes courants | 367 353 573 | 315 242 145 | 17% | | | |
| Autres dettes associé | - | - | | | | |
| TOTAL DETTES ASSOCIES | 1 147 094 026 | 1 193 434 429 | -4% | | | |
| Créditeurs divers | 36 646 000 | 24 920 200 | 47% | | | |
| Obligataires | - | - | | | | |
| Rémunérations d'administrateurs | 338 436 113 | 358 816 535 | -6% | | | |
| Compte du factor | - | - | | | | |
| Versements restant à effectuer sur titres de placement non libérés | - | - | | | | |
| Compte transitoire ajustement spécial lié à la révision du SYSCOHADA | 13 515 474 025 | 16 894 342 531 | -20% | | | |
| Autres créditeurs divers | 76 760 725 | 56 574 747 | 36% | | | |
| TOTAL CREDITEURS DIVERS | 13 967 316 863 | 17 334 654 013 | -19% | | | |
| Comptes permanents non bloqués des établissements et des succursales | - | - | | | | |
| Comptes de liaison charges et produits | - | - | | | | |
| Comptes de liaison des sociétés en participation | - | - | | | | |
| TOTAL COMPTES DE LIAISON | - | - | | | | |
| TOTAL AUTRES DETTES | 15 114 410 889 | 18 528 088 442 | -18% | | | |
| Provisions pour risques à court terme (voir note 28) | - | - | | | | |

Principes comptables:

Les provisions pour renouvellement de matériel ont été reclassées au 1er janvier 2018 dans le compte 475200 « Compte transitoire Révision du Syscohada – Passif » pour un montant de F CFA 16 894 342 531 afin de prendre en compte le changement de traitement comptable relatif aux provisions pour charges à répartir. En 2018, nous avons comptabilisé une reprise de F CFA 3 378 868 506. Le solde de F CFA 13 515 474 024 sera étalé de façon linéaire sur les exercices 2019 à 2022.

Les provisions pour renouvellement de matériel ont été reclassées en compte transitoire du SYSCOHADA révisé et vont être étalées par reprise sur les quatre prochains exercices (jusqu'en 2022).

| | | | |
|------------------------------------|--|--------------------|---------------------------------|
| Dénomination sociale de l'entité : | SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN | | |
| Sigle usuel : | SABC | | |
| Adresse : | BP | 4036 Douala | |
| N° d'identification fiscale : | M02480000316X | Exercice clos le : | 31/12/2018 Durée (en mois) : 12 |

NOTE 20

BANQUES, CREDIT D'ESCOMPTE ET DE TRESORERIE

| Libellés | Exercice 2018 | Exercice 2017 | Variation en % |
|--|----------------------|----------------------|----------------|
| Escomptes de crédit de campagne | - | - | |
| Escomptes de crédit ordinaires | - | - | |
| TOTAL BANQUES, CREDITS D'ESCOMPTE ET DE | - | - | |
| Banques locales | 3 614 153 310 | 1 457 228 205 | 148% |
| Banques autres états régions | - | - | |
| Autres banques | - | - | |
| Banques intérêts cours | 2 305 555 | 4 326 389 | -47% |
| Crédit de trésorerie | 5 000 000 000 | 5 500 000 000 | -9% |
| TOTAL BANQUES, CREDITS DE TRESORERIE | 8 616 458 865 | 6 961 554 594 | 24% |
| TOTAL GENERAL | 8 616 458 865 | 6 961 554 594 | 24% |

Commentaires :

la ligne "Banques locales" correspond aux soldes débiteurs de nos comptes banques.
Les crédits de trésorerie sont des crédits spot obtenus auprès de la SCB et remboursable à un mois au taux de 4%.

NB : Banques et intérêts cours figure dans cette rubrique si le compte principal attaché est créateur

| | | | |
|------------------------------------|--|--------------------|-------------------------------|
| Dénomination sociale de l'entité : | SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN | | |
| Sigle usuel : | SABC | | |
| Adresse : | BP | 4036 Douala | |
| N° d'identification fiscale : | M02480000316X | Exercice clos le : | 31/12/2018 Durée (en mois) 12 |

NOTE 21

CHIFFRE D'AFFAIRES ET AUTRES PRODUITS

| Libellés | Exercice 2018 | Exercice 2017 | Variation en % |
|--|------------------------|------------------------|----------------|
| Ventes dans la région | 10 594 921 767 | 7 781 094 303 | 36% |
| Ventes hors région | - | - | |
| Ventes groupe | - | - | |
| Ventes sur internet | - | - | |
| TOTAL VENTES MARCHANDISES | 10 594 921 767 | 7 781 094 303 | 36% |
| Ventes dans la région | 315 895 985 092 | 321 871 259 601 | -2% |
| Ventes hors région | - | - | |
| Ventes groupe | - | - | |
| Ventes sur internet | - | - | |
| TOTAL VENTES DE PRODUITS FABRIQUES | 315 895 985 092 | 321 871 259 601 | -2% |
| Ventes dans la région | - | - | |
| Ventes hors région | - | - | |
| Ventes groupe | - | - | |
| Ventes sur internet | - | - | |
| TOTAL VENTES DE TRAVAUX ET ET SERVICES VENDUS | - | - | |
| Produits accessoires | 19 192 353 588 | 5 371 211 105 | 257% |
| TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES | 345 683 260 447 | 335 023 565 009 | 3% |
| Production immobilisée | - | - | |
| Subventions d'exploitation | - | - | |
| Autres produits | 2 248 342 283 | 16 042 973 053 | -86% |
| TOTAL AUTRES PRODUITS | 2 248 342 283 | 16 042 973 053 | -86% |
| TOTAL GENERAL | 347 931 602 730 | 351 066 538 062 | -1% |

Commentaires :

L'augmentation des ventes de marchandises s'explique par la hausse enregistrée sur les ventes d'eaux minérales (612 412 hl en 2018 contre 374 881 hl et de bière HEINEKEN (28 253 hl en 2018 contre 23 328 hl en 2017).

Etant donné le transfert d'un nombre important de détaillants vers le canal grossistes, les remises accordées au titre de la participation ristournes sont plus importantes cette année (6 074 millions en 2018 contre 10 millions en 2017), ce qui explique la diminution de la rubrique ventes de produits fabriqués entre les deux périodes. En contrepartie le transport sur ventes a diminué de 29%.

Les produits accessoires sont principalement constitués de production à soi-même de préformes pour 15 088 millions, des ventes d'emballages pour 1 300 millions, des ventes de matières premières et consommables pour 952 millions, des frais facturés de livraison pour 514 millions, l'assistance administrative des filiales SEMC et SOCAVER pour 330 millions, les prestations de services à l'étranger pour 260 millions et les locations de camions pour 247 millions.

Les autres produits sont essentiellement composés de reprises de charges pour dépréciations sur stock de matières premières (567 millions) et d'emballages (767 millions), de reprises de provisions sur le risque client (530 millions), de reprises de provisions des comptes de personnel (169 millions), d'indemnités d'assurance reçues (134 millions).

N.B: la production à soi-même concerne les préformes fabriquées et utilisées par SABC dans son processus de production des boissons PET.

| | | | |
|------------------------------------|--|--------------------|---------------------------------|
| Dénomination sociale de l'entité : | SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN | | |
| Sigle usuel : | SABC | | |
| Adresse : | BP | 4036 Douala | |
| N° d'identification fiscale : | M02480000316X | Exercice clos le : | 31/12/2018 Durée (en mois) : 12 |

NOTE 22

ACHATS

| Libellés | Exercice 2018 | Exercice 2017 | Variation en % |
|---|-----------------------|-----------------------|----------------|
| Achats dans la région | - | - | |
| Achats hors région | 10 921 576 430 | 7 528 706 178 | 45% |
| Achats groupe | - | - | |
| TOTAL ACHATS DE MARCHANDISES | 10 921 576 430 | 7 528 706 178 | 45% |
| Achats dans la région | - | - | |
| Achats hors région | 65 353 389 994 | 70 896 211 974 | -8% |
| Achats groupe | - | - | |
| TOTAL ACHATS DE MATIERES PREMIERES ET FOURNITURES LIEES | 65 353 389 994 | 70 896 211 974 | -8% |
| Matières consommables | 48 165 605 804 | 37 141 711 945 | 30% |
| Matières combustibles | 7 610 099 898 | 7 293 633 118 | 4% |
| Produits d'entretien | 111 036 153 | 100 528 005 | 10% |
| Fournitures d'atelier, d'usine et de magasin | 9 550 115 933 | 12 269 774 669 | -22% |
| Eau | 1 102 996 190 | 1 247 015 795 | -12% |
| Electricité | 6 764 372 839 | 6 964 901 607 | -3% |
| Autres énergies | 2 267 638 077 | 2 641 352 891 | -14% |
| Fourniture d'entretien | 95 329 392 | 136 496 198 | -30% |
| Fourniture de bureau | 619 349 395 | 842 325 059 | -26% |
| Petit matériel et outillages | 43 144 011 | 28 587 484 | 51% |
| Achats d'études, prestations de services, de travaux, de matériels et | 213 681 375 | 148 969 420 | 43% |
| Achats d'emballages | 5 150 327 224 | 8 929 071 378 | -42% |
| Frais sur achats | 3 775 549 578 | 4 223 915 240 | -11% |
| Remises, rabais, remises et ristournes | - | - | |
| TOTAL AUTRES ACHATS | 85 469 245 869 | 81 968 282 809 | 4% |

Commentaires :

Les achats de marchandises sont tirés par des ventes plus importantes d'eaux minérales (612 412 hl en 2018 contre 374 881 hl) et de bière HEINEKEN en 2018 (28 253 hl en 2018 contre 23 328 hl en 2017).

La diminution des achats de matières premières résulte d'une meilleure efficacité dans l'utilisation des intrants de production. Par ailleurs, une diminution du prix moyen d'achat de certaines matières premières principales a été observée à l'instar du malt (355 F/kg en 2018 contre 362 F/kg en 2017) et du griz de maïs (359 F/kg en 2018 contre 370 F/kg en 2017).

Les achats de matières consommables sont constitués d'achats de matières consommables de production (bières, boissons gazeuses, préformes) pour 24 844 millions, d'achats de matières consommables de conditionnement pour 7 667 millions, de consommation à soi-même des préformes fabriquées par SABC pour 15 088 millions et d'achats de CO2 pour 565 millions.

La diminution des achats de fournitures d'atelier, d'usine et de magasin entre 2017 et 2018 s'explique principalement par la centralisation des achats au siège et un suivi rigoureux de la consommation des stocks par la direction de la maintenance. Ainsi depuis 2018, les usines font connaître leurs besoins au siège qui s'assure de l'absence de stock dans d'autres usines avant d'initier une commande d'achat.

Les achats d'emballages se répartissent en achats de bouteilles pour 4 561 millions et en achats de casiers pour 589 millions.

| | | | |
|------------------------------------|--|--------------------|---------------------------------|
| Dénomination sociale de l'entité : | SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN | | |
| Sigle usuel : | SABC | | |
| Adresse : | BP | 4036 Douala | |
| N° d'identification fiscale : | M02480000316X | Exercice clos le : | 31/12/2018 Durée (en mois) : 12 |

NOTE 23

TRANSPORTS

| Libellés | Exercice 2018 | Exercice 2017 | Variation en % |
|------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------|
| Transports sur ventes | 7 513 531 467 | 10 550 743 963 | -29% |
| Transports pour le compte de tiers | - | - | |
| Transports du personnel | 349 862 503 | 478 784 616 | -27% |
| Transports de plis | 7 833 819 | 8 812 441 | -11% |
| Autres transports | 16 724 150 020 | 18 069 420 132 | -7% |
| TOTAL | 24 595 377 809 | 29 107 761 152 | -16% |

Commentaires :

La diminution du transport sur ventes résulte du transfert d'un nombre important de clients détaillants vers le canal grossistes. Les quotes parts des canaux détaillants et grossistes ont évolué de la façon suivante entre 2017 et 2018: de 27 à 42% pour le canal grossistes et de 58 à 47% pour le canal détaillants.

Les autres transports sont principalement constitués de transports sur transfert de produits finis de l'usine vers les centres commerciaux et de distribution (6 999 millions), de transports sur transfert d'emballages des centres commerciaux vers les usines (6 416 millions), de transports liés au transfert de MPC (2 626 millions). Leur diminution entre les deux périodes est le fruit de la mise en place de la préfabrication, des économies réalisées sur les filières concessions grâce à la diminution progressive des frais de transport à la charge de SABC, du boni sur transports des emballages neufs et sur MPC grâce à l'optimisation des chargements.

Dénomination sociale de l'entité :

SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN

Sigle usuel :

SABC

Adresse :

BP

4036 Douala

N° d'identification fiscale :

MO2480000316X

Exercice clos le :

31/12/2018

Durée (en mois) :

12

NOTE 24

SERVICES EXTERIEURS

| Libellés | Exercice 2018 | Exercice 2017 | Variation en % |
|---|-----------------------|-----------------------|----------------|
| Sous-traitance générale | 2 679 802 136 | 2 564 388 955 | 5% |
| Locations et charges locatives | 1 080 059 196 | 661 541 944 | 63% |
| Redevances de location acquisition | 597 281 114 | 357 144 334 | 67% |
| Entretien, réparations et maintenance | 7 001 291 819 | 6 321 697 168 | 11% |
| Primes d'assurance | 698 691 633 | 1 015 633 380 | -31% |
| Etudes, recherches et documentation | 14 389 815 | 13 412 073 | 7% |
| Publicité, publications, relations publiques | 9 473 375 852 | 9 138 436 597 | 4% |
| Frais de télécommunications | 663 075 976 | 740 379 860 | -10% |
| Frais bancaires | 1 097 945 673 | 1 082 512 840 | 1% |
| Rémunérations d'intermédiaires et de conseils | 7 574 178 067 | 6 061 198 678 | 25% |
| Frais de formation du personnel | 160 480 610 | 151 480 511 | 6% |
| Redevances pour brevets, licences, logiciels, concession et droits similaires | 10 392 339 599 | 11 461 314 870 | -9% |
| Cotisations | 5 605 150 | 4 195 553 | 34% |
| Autres charges externes | 2 202 660 513 | 2 216 894 610 | -1% |
| TOTAL | 43 641 177 153 | 41 790 231 373 | 4% |

Commentaires :

L'augmentation des locations et charges locatives résulte principalement des nouveaux contrats de location longue durée de 2018 (279 millions) et une hausse des frais de surestaries et de détentions conteneurs pour 142 millions.

L'augmentation des dépenses d'entretien concerne le bâtiment pour 381 millions, le matériel de transport pour 182 millions, le matériel et le mobilier de bureau pour 102 millions.

L'augmentation des rémunérations d'intermédiaires et de conseils se justifie par des prestations locales de packaging spécifique (709 millions), de pesée des postes des collaborateurs par un cabinet externe (87 millions), d'étude pour la mise en place de panneaux solaires (60 millions); la hausse des prestations étrangères pour 104 millions et l'assistance technique étrangère pour 239 millions.

La diminution des volumes vendus en bière sur les marques CASTEL et EXPORT s'est traduit par une baisse des redevances payés au titre de ces marques pour respectivement 1 110 et 336 millions. Cette baisse a été atténuée par une hausse des redevances DJINO pour 279 millions et ISENBECK pour 154 millions.

Les autres charges externes sont composés principalement de frais de mission pour 895 millions, des frais d'hôtel pour 599 millions et des frais de réception pour 546 millions.

| | | | |
|------------------------------------|--|--------------------|---------------------------------|
| Dénomination sociale de l'entité : | SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN | | |
| Sigle usuel : | SABC | | |
| Adresse : | BP | 4036 Douala | |
| N° d'identification fiscale : | M02480000316X | Exercice clos le : | 31/12/2018 Durée (en mois) : 12 |

NOTE 25

IMPÔTS ET TAXES

| Libellés | Exercice 2018 | Exercice 2017 | Variation en % |
|-------------------------------|----------------------|-----------------------|----------------|
| Impôts et taxes directs | 3 276 927 810 | 3 281 715 024 | 0% |
| Impôts et taxes indirects | - | - | |
| Droits d'enregistrement | 99 854 168 | 229 828 963 | -57% |
| Pénalités et amendes fiscales | 254 964 624 | 873 442 091 | -71% |
| Autres impôts et taxes | 6 246 154 972 | 5 679 440 955 | 10% |
| TOTAL | 9 877 901 574 | 10 064 427 033 | -2% |

Commentaires :

Les impôts et taxes directs sont constitués de la patente (2 500 millions), des charges patronales sociales CFC et FNE (775 millions), de la taxe foncière et des taxes municipales (2 millions).

Les autres impôts et taxes sont principalement constitués de TVA sur les prestations étrangères (3 100 millions), de TVA sur la production à soi-même (2 917 millions), de la taxe d'assainissement des eaux (61 millions).

N.B: les charges de pénalités fiscales 2018 concernent la VGC 2015 pour 231 millions et le contrôle sur pièce de l'ex-SIAC 2015 - 2016 pour 23 millions.

| | | | |
|------------------------------------|--|--------------------|---------------------------------|
| Dénomination sociale de l'entité : | SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN | | |
| Sigle usuel : | SABC | | |
| Adresse : | BP | 4036 Douala | |
| N° d'identification fiscale : | M02480000316X | Exercice clos le : | 31/12/2018 Durée (en mois) : 12 |

NOTE 26

AUTRES CHARGES

| Libellés | Exercice 2018 | Exercice 2017 | Variation en % |
|--|----------------------|----------------------|----------------|
| Pertes sur créances clients | 189 031 | 2 622 663 | -93% |
| Pertes sur autres débiteurs | 189 550 757 | 35 826 041 | 429% |
| Quote-part de résultat sur opérations faites en commun | - | - | |
| Valeur comptable des cessions courantes d'immobilisations | - | - | |
| Indemnités de fonction et autres rémunérations d'administrateurs | 262 247 271 | 263 216 227 | 0% |
| Dons et mécénat | 21 553 618 | 28 028 661 | -23% |
| Autres charges diverses | 18 749 351 | 108 711 475 | -83% |
| Charges pour provisions et provisions pour risques à court terme d'exploitation (voir note 28) | 2 664 988 936 | 4 949 994 620 | -46% |
| TOTAL | 3 157 278 964 | 5 388 399 687 | -41% |

Commentaires :

L'augmentation des pertes sur autres débiteurs résulte principalement de la comptabilisation des pertes sur créances litigieuses du personnel pour 137 millions.

Le montant des indemnités de fonction est fixé par décision de l'AGO du 25 mai 2011.

Les charges pour provisions et provisions pour risques à court terme d'exploitation concernent principalement la dépréciation des clients (891 millions) des stocks de pièces de rechange (268 millions), des stocks d'emballages hors normes et dormants (1 308 millions),

| | | | |
|------------------------------------|--|-------------------------------|----------------------|
| Dénomination sociale de l'entité : | SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN | | |
| Sigle usuel : | SABC | | |
| Adresse : | BP | 4036 Douala | |
| N° d'identification fiscale : | M02480000316X | Exercice clos le : 31/12/2018 | Durée (en mois) : 12 |

NOTE 27A

CHARGES DE PERSONNEL

| Libellés | Exercice 2018 | Exercice 2017 | Variation en % |
|--|-----------------------|-----------------------|----------------|
| Rémunérations directes versées au personnel | 22 585 422 272 | 22 267 407 995 | 1% |
| Indemnités forfaitaires versées au personnel | 9 594 370 125 | 9 981 100 811 | -4% |
| Charges sociales | 3 539 121 795 | 3 536 934 334 | 0% |
| Rémunérations et charges sociales de l'exploitant individuel | | | |
| Rémunération transférée de personnel extérieur | 397 888 307 | 377 476 712 | 5% |
| Autres charges sociales | 3 768 848 097 | 4 181 583 442 | -10% |
| TOTAL | 39 885 650 596 | 40 344 503 294 | -1% |

Commentaires :

Les autres charges sociales sont principalement constituées d'œuvres sociales (436 millions), des cotisations maladies et accident du personnel (889 millions), de cotisations retraite du personnel (1 420 millions), de divers avantages en nature (595 millions).

Dénomination sociale de l'entité :

SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN

Sigle usuel :

SABC

Adresse :

BP

4036 Douala

N° d'identification fiscale :

MO2480000316X

Exercice clos le : 31/12/2018

Durée (en mois) :

12

NOTE 27B
EFFECTIFS, MASSE SALARIALE ET PERSONNEL EXTERIEUR

| EFFECTIF ET MASSE SALARIALE | EFFECTIFS | | | | | | | MASSE SALARIALE | | | | | | |
|--|--------------|------------|-------------------------|----------|------------|----------|--------------|-----------------------|----------------------|-------------------------|----------|----------------------|----------|-----------------------|
| | NATIONAUX | | AUTRES ETATS DE L'OHADA | | HORS OHADA | | TOTAL | NATIONAUX | | AUTRES ETATS DE L'OHADA | | HORS OHADA | | TOTAL |
| | M | F | M | F | M | F | | M | F | M | F | M | F | |
| 1. CADRES SUPERIEURS | 36 | 9 | | | 11 | | 56 | 3 372 918 637 | 746 497 311 | | | 1 327 132 971 | | 5 446 548 919 |
| 2. TECHNICIENS SUPERIEURS ET CADRES MOYENS | 199 | 51 | 1 | | 2 | | 253 | 7 273 296 065 | 1 492 197 310 | 36 673 961 | | 2 818 100 | | 8 804 985 436 |
| 3. TECHNICIENS, AGENTS DE MAITRISE ET OUVRIERS QUALIFIES | 707 | 183 | | | | | 890 | 11 383 024 042 | 2 481 997 154 | | | | | 13 875 021 196 |
| 4. EMPLOYES, MANOEUVRES OUVRIERS ET APPRENTIS | 1 587 | 146 | | | | | 1 733 | 10 579 302 278 | 1 179 792 767 | | | | | 11 759 095 045 |
| TOTAL (1) | 2 529 | 389 | 1 | + | 13 | - | 2 932 | 32 608 541 022 | 5 910 484 542 | 36 673 961 | - | 1 329 951 071 | - | 39 885 650 596 |
| PERMANENTS | 2 407 | 372 | 1 | + | 13 | - | 2 793 | 32 137 368 600 | 5 825 905 539 | 36 673 961 | - | 1 329 951 071 | - | 39 329 899 251 |
| SAISONNIERS | 122 | 17 | | | | | 139 | 471 171 342 | 84 579 003 | | | | | 555 751 345 |

| 2. Personnel extérieur | | | | | | | FACTURATION A L'ENTITE | |
|--|--------------|------------|----------|--|-----------|----------|------------------------|--|
| 1. CADRES SUPERIEURS | | | | | | | | |
| 2. TECHNICIENS SUPERIEURS ET CADRES MOYENS | | | | | | | | |
| 3. TECHNICIENS, AGENTS DE MAITRISE ET OUVRIERS QUALIFIES | | | | | | | | |
| 4. EMPLOYES, MANOEUVRES OUVRIERS ET APPRENTIS | | | | | | | | |
| TOTAL (2) | | | | | | | | |
| PERMANENTS | | | | | | | | |
| SAISONNIERS | | | | | | | | |
| TOTAL (1) + (2) | 2 529 | 389 | 1 | | 13 | - | 2 932 | |

M : Masculin

F : Féminin

Commentaires :

Dénomination sociale de l'entité :

SOCIÉTÉ ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN

Adresse :

BP

Sigle usuel :

SABC

N° d'identification fiscale :

M024800000316X

Exercice clos le :

31/12/2018

Durée (en mois) :

12

NOTE 28

PROVISIONS ET DEPRECIATIONS INSCRITES AU BILAN

| SITUATIONS ET MOUVEMENTS NATURE | A | B | | | Transfert de provisions | C | | | D = A + B - C |
|---|--|---------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------------|----------------------|----------------|---------------------------|---------------------------------------|
| | PROVISIONS A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE | AUGMENTATIONS : DOTATIONS | | | | D'EXPLOITATION | FINANCIERES | HORS ACTIVITES ORDINAIRES | PROVISIONS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE |
| | | D'EXPLOITATION | FINANCIERES | HORS ACTIVITES ORDINAIRES | | | | | |
| 1. Provisions réglementées | - | | | | | | | | |
| 2. Provisions financières pour risques et charges | 22 175 171 078 | 6 194 640 006 | 55 535 060 | | 331 786 510 | 5 346 432 550 | | 23 410 700 104 | |
| 3. Dépréciation des immobilisations | 348 383 937 | 231 242 050 | | | | | | 579 625 987 | |
| TOTAL : DOTATIONS | 22 523 555 015 | 6 425 882 056 | 55 535 060 | | 331 786 510 | 5 346 432 550 | | 23 990 326 091 | |
| 4. Dépréciations des stocks | 6 828 150 609 | 1 637 137 901 | | | | 1 350 678 711 | | 7 114 609 799 | |
| 5. Dépréciations des actifs circulant HAO | - | | | | | | | | |
| 6. Dépréciations des comptes fournisseurs | 978 728 858 | 54 816 033 | | | | 31 111 366 | | 1 002 433 525 | |
| 7. Dépréciations des comptes clients | 1 923 148 661 | 891 188 561 | | | | 529 571 548 | | 2 284 765 674 | |
| 8. Dépréciations des autres créances | 2 982 398 844 | 81 846 441 | | | 8 000 000 | 191 649 049 | | 2 880 596 236 | |
| 9. Dépréciations des titres de placement | - | | | | | | | | |
| 10. Dépréciations des valeurs à encaisser | - | | | | | | | | |
| 11. Dépréciations des disponibilités | 103 020 824 | | | | | | 999 883 | 102 020 941 | |
| 12. Dépréciations et provisions pour risques à court termes d'exploitation | - | | | | | | | | |
| 13. Dépréciations et provisions pour risques à court termes à caractère financier | - | | | | | | | | |
| TOTAL : CHARGES POUR DEPRECIATIONS ET PROVISIONS A COURT TERME | 12 815 447 796 | 2 664 988 936 | | | 8 000 000 | 2 103 010 674 | 999 883 | 13 384 426 175 | |
| TOTAL PROVISIONS ET DEPRECIATIONS | 35 339 002 811 | 9 090 870 992 | 55 535 060 | | 339 786 510 | 7 449 443 224 | 999 883 | 37 374 752 266 | |

Commentaires :

Les provisions pour risques et charges concernent principalement les litiges pour 3 045 millions, les engagements de retraite et autres obligations liées au personnel pour 16 839 millions, le risque fiscal pour 3 304 millions, les obligations de démantèlement et de remise en état de site pour 194 millions.

Les provisions sur stock sont constituées essentiellement pour cause d'obsolescence. Elles portent sur les pièces de rechange pour 3 525 millions, les matières premières et consommables pour 1 524 millions, les emballages pour 1 964 millions.

Les principaux risques couverts par les provisions clients sont la cessation ou le ralentissement de l'activité du client, la position de compte débitrice des PVL, la créance devenue litigieuse.

Lorsque cela s'avère nécessaire, des provisions sont constituées pour couvrir le risque d'insolvabilité associé aux autres créances. Ces provisions se répartissent comme suit au 31/12/18: les débiteurs divers pour 1 969 millions (suspens anciens avec les banques, diverses créances en contentieux par exemple), les autres débiteurs divers pour 577 millions (suspens bancaires et dossiers d'accidents de travail CNPS), les comptes de personnel pour 305 millions, les comptes apparentés des sociétés du groupe pour 30 millions.

| | | | |
|------------------------------------|--|--------------------|---------------------------------|
| Dénomination sociale de l'entité : | SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN | | |
| Sigle usuel : | SABC | | |
| Adresse : | BP | 4036 Douala | |
| N° d'identification fiscale : | M02480000316X | Exercice clos le : | 31/12/2018 Durée (en mois) : 12 |

NOTE 29

CHARGES ET REVENUS FINANCIERS

| Libellés | Exercice 2018 | Exercice 2017 | Variation en % |
|--|----------------------|----------------------|-------------------|
| Intérêts des emprunts | 1 789 069 409 | 6 613 984 870 | -73% |
| Intérêts dans loyers de locations acquisition | - | - | |
| Escomptes accordés | - | - | |
| Autres intérêts | 9 173 491 | 33 198 118 | -72% |
| Escomptes des effets de commerce | - | - | |
| Pertes de change | 45 785 881 | 7 451 998 | 514% |
| Pertes sur cessions de titres de placement | - | - | |
| Malis provenant d'attribution gratuite d'actions | - | - | |
| Pertes sur risques financiers | - | - | |
| Charges pour dépréciation et provisions à court terme à caractère financier (voir note 28) | - | - | |
| Dotations aux provisions et dépréciations financières (voir note 28) | 55 535 060 | - | |
| SOUS TOTAL : FRAIS FINANCIERS | 1 899 563 841 | 6 654 634 986 | -71% |
| Intérêts de prêts et créances diverses | 334 855 940 | 549 770 214 | -39% |
| Revenus de participations | 481 933 999 | 963 868 000 | -50% |
| Escomptes obtenus | - | - | |
| Revenus de placement | - | - | |
| Gains de change | 61 840 385 | 25 889 321 | 139% |
| Gains sur cessions de titres de placement | - | - | |
| Gains sur risques financiers | - | - | |
| Reprises de charges pour dépréciation et | 999 883 | - | |
| Reprises de provisions et dépréciations | - | 485 000 000 | -100% |
| SOUS TOTAL : REVENUS FINANCIERS | 879 630 207 | 2 024 527 535 | -57% |
| TOTAL NET | 1 019 933 634 | 4 630 107 451 | -78% |

Commentaires :

Le mali de fusion enregistré en 2017 à la suite de l'absorption de l'Ex-SIAC par SABC (4 217 millions) et la diminution des crédits spot (128 millions d'intérêts sur crédit spot en 2018 contre 1 637 millions en 2017) expliquent la forte baisse observée sur les intérêts des emprunts.

Les revenus des titres de participations sont les dividendes reçues de la filiale SOCAVER qui ont baissé de moitié entre les deux périodes.

| | | | |
|------------------------------------|--|--------------------|---------------------------------|
| Dénomination sociale de l'entité : | SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN | | |
| Sigle usuel : | SABC | | |
| Adresse : | BP | 4036 Douala | |
| N° d'identification fiscale : | M02480000316X | Exercice clos le : | 31/12/2018 Durée (en mois) : 12 |

NOTE 30

AURES CHARGES ET PRODUITS HAO

| Libellés | Exercice 2018 | Exercice 2017 | Variation en % |
|---|---------------|----------------------|----------------|
| Charges HAO constatées (1) à détailler | - | 330 000 000 | -100% |
| (1)..... | | | 0% |
| (1)..... | | | 0% |
| Pertes sur créances HAO | - | - | 0% |
| Dons et libéralités accordés | - | - | 0% |
| Abandons de créances consentis | - | 4 606 151 655 | -100% |
| Charges provisionnées HAO | - | - | 0% |
| Dotations hors activités ordinaires | - | - | 0% |
| Participation des travailleurs | - | - | 0% |
| Subventions d'équilibre | - | - | 0% |
| SOUS TOTAL : AUTRES CHARGES HAO | - | 4 936 151 655 | +100% |
| Produits HAO constatées (1) à détailler | - | - | 0% |
| (1)..... | | | 0% |
| (1)..... | | | 0% |
| Dons et libéralités obtenus | - | - | 0% |
| Abandons de créances obtenus | - | - | 0% |
| Transferts de charges HAO | - | - | 0% |
| Reprises de charges pour dépréciations et | - | - | 0% |
| Reprises hors activités ordinaires | - | - | 0% |
| SOUS TOTAL : AUTRES PRODUITS HAO | - | - | 0% |
| TOTAL NET | - | 4 936 151 655 | -100% |

Commentaires :

L'abandon de créance de 4 606 millions réalisé en 2017 était relatif à l'abandon d'une partie des intérêts sur compte courant SOEQUIBE cédée à SOBRAGA.

Nous n'avons enregistré aucune charge hors activité ordinaire en 2018.

| | | | | |
|------------------------------------|--|--------------------|------------|-------------------|
| Dénomination sociale de l'entité : | SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN | | | |
| Adresse : | BP | 4036 Douala | SABC | |
| N° d'identification fiscale : | M02480000316X | Exercice clos le : | 31/12/2018 | Durée (en mois) : |
| | | | 12 | |

NOTE 31

REPARTITION DU RESULTAT ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DES CINQ DERNIERS EXERCICES

| NATURE DES INDICATIONS | EXERCICES CONCERNES (1) | | | | |
|---|-------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
| STRUCTURE DU CAPITAL A LA CLOTURE DE L' EXERCICE (2) | | | | | |
| Capital social | 57 363 630 000 | 57 363 630 000 | 57 363 630 000 | 57 363 630 000 | 57 363 630 000 |
| Actions ordinaires | 5 736 363 | 5 736 363 | 5 736 363 | 5 736 363 | 5 736 363 |
| Actions à dividendes prioritaires (A.D.P.) sans droit de vote | | | | | |
| Actions nouvelles à émettre : | | | | | |
| - par conversion d'obligations | | | | | |
| - par exercice de droits de souscription | | | | | |
| OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE (3) | | | | | |
| Chiffre d'affaires hors taxes | 345 683 260 447 | 335 023 565 009 | 338 199 697 639 | 350 019 033 621 | 356 491 514 696 |
| Résultat des activités ordinaires (R.A.O.) hors dotations et reprises (exploitation et financières) | 39 147 862 118 | 32 324 072 983 | 23 783 886 413 | 32 840 197 358 | 37 708 468 409 |
| Participation des travailleurs aux bénéfices | | | | | |
| Impôt sur le résultat | 13 192 142 459 | 8 796 646 408 | 10 606 666 680 | 12 073 842 720 | 13 715 113 012 |
| Résultat net (4) | 25 674 473 642 | 21 938 161 920 | 13 251 463 051 | 18 885 895 476 | 24 742 119 043 |
| RESULTAT ET DIVIDENDE DISTRIBUES | | | | | |
| Résultat distribué (5) | | 13 021 544 010 | 3 441 817 800 | 20 077 270 500 | 20 077 270 500 |
| Dividende attribué à chaque action | | 2 270 | 600 | 3 500 | 3 500 |
| PERSONNEL ET POLITIQUE SALARIALE | | | | | |
| Effectif moyen des travailleurs au cours de l'exercice (6) | | | | | |
| Effectif moyen de personnel extérieur | | | | | |
| Masse salariale distribuée au cours de l'exercice (7) | | | | | |
| Avantages sociaux versés au cours de l'exercice (8) (Sécurité sociale, oeuvres sociales) | | | | | |
| Personnel extérieur facturé à l'entité (9) | | | | | |

(1) Y compris l'exercice dont les états financiers sont soumis à l'approbation de l'Assemblée.

(2) Indication en cas de libération partielle du capital du montant du capital non appelé.

(3) Les éléments de cette rubrique sont ceux figurant au compte de résultat.

(4) Le résultat, lorsqu'il est négatif, doit être mis entre parenthèses.

(5) L'exercice N correspond au dividende proposé du dernier exercice.

(6) Personnel propre.

(7) Total des comptes 661, 662, 663.

(8) Total des comptes 664, 668.

(9) Compte 667.

Dénomination sociale de l'entité :

SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN

Sigle usuel :

SABC

Adresse :

BP

4036 Douala

N° d'identification fiscale :

MD2480000316X

Exercice clos le :

31/12/2018

Durée (en mois) :

12

NOTE 32
PRODUCTION DE L'EXERCICE

| DESIGNATION DU PRODUIT | UNITE DE QUANTITE CHOISIE | PRODUCTION VENDUE DANS LE PAYS | | PRODUCTION VENDUE DANS LES AUTRES PAYS DE L'OHADA | | PRODUCTION VENDUE HORS OHADA | | PRODUCTION IMMOBILISEE | | STOCK OUVERTURE DE L'EXERCICE | | STOCK CLOTURE DE L'EXERCICE | |
|------------------------|---------------------------|--------------------------------|-----------------|---|-------------|------------------------------|------------|------------------------|--------|-------------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|
| | | Quantité | Valeur | Quantité | Valeur | Quantité | Valeur | Quantité | Valeur | Quantité | Valeur | Quantité | Valeur |
| ALCOOL MIX | HL | 332 218 | 9 071 166 475 | 1 508 | 40 983 859 | 30 | 705 160 | | | 8 202 | 240 276 278 | 6 081 | 182 135 740 |
| BIERES | HL | 4 579 702 | 81 912 596 138 | 43 275 | 800 535 975 | 463 | 11 644 633 | | | 134 947 | 2 356 501 040 | 79 807 | 1 495 537 271 |
| BRSA | HL | 2 876 527 | 75 220 573 321 | 5 119 | 130 809 195 | 1 648 | 35 150 290 | | | 86 166 | 2 239 145 713 | 94 758 | 2 456 141 528 |
| EAU DE TABLE | HL | 101 139 | 1 577 822 389 | | | | | | | 4 526 | 84 544 379 | 3 880 | 60 527 320 |
| SIROP | HL | | | | | | | | | 16 | 33 626 | | |
| PREFORMES | KP | 31 322 | 1 205 971 205 | | | | | | | 6 336 | 265 591 863 | 9 935 | 382 760 308 |
| | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| NON VENTILE | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL | | | 164 988 129 529 | | 972 323 009 | | 47 500 082 | | | | 5 186 092 898 | | 4 577 102 167 |

| | | | |
|------------------------------------|--|--------------------|------------|
| Dénomination sociale de l'entité : | SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN | | |
| Sigle usuel : | SABC | | |
| Adresse : | BP | 4036 Douala | |
| N° d'identification fiscale : | M02480000316X | Exercice clos le : | 31/12/2018 |
| | | Durée (en mois) : | 12 |

NOTE 34

FICHE DE SYNTHESE DES PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS

| Libellés | Exercice 2018 | Exercice 2017 | Variation en % |
|--|------------------------|------------------------|----------------|
| ANALYSE DE L'ACTIVITE | | | |
| SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION | | | |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | 345 683 260 447 | 335 023 565 009 | 3% |
| MARGE COMMERCIALE | - 139 225 949 | 200 404 910 | -169% |
| VALEUR AJOUTEE | 106 877 946 500 | 103 379 826 656 | 3% |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) | 66 992 295 904 | 63 035 323 362 | 6% |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 40 167 795 752 | 36 954 180 434 | 9% |
| RESULTAT FINANCIER | - 1 019 933 634 | - 4 630 107 451 | -78% |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES | 39 147 862 118 | 32 324 072 983 | 21% |
| RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES | - 281 246 017 | - 1 589 264 655 | -82% |
| RESULTAT NET | 25 674 473 642 | 21 938 161 920 | 17% |
| DETERMINATION DE LA CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT | | | |
| EBE | 66 992 295 904 | 63 035 323 362 | |
| + Valeurs comptables des cessions courantes d'immobilisation (compte 654) | | | |
| - Produits des cessions courantes d'immobilisation (compte 754) | | | |
| = CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT D'EXPLOITATION | 66 992 295 904 | 63 035 323 362 | 6% |
| + Revenus financiers | 879 630 207 | 1 539 527 535 | |
| + Gains de change | | | |
| + Transferts de charges financières | | | |
| + Produits HAO | | | |
| + Transferts de charges HAO | | | |
| - Frais financiers | - 1 844 028 781 | - 6 654 634 986 | |
| - Pertes de change | | | |
| - Participation | | | |
| - Impôts sur les résultats | - 13 192 142 459 | - 8 796 646 408 | |
| = CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (CAFG) | 52 835 754 871 | 49 123 569 503 | 8% |
| - Distributions de dividendes opérées durant l'exercice | - 13 021 544 010 | - 3 441 817 800 | 278% |
| = AUTOFINANCEMENT | 39 814 210 861 | 45 681 751 703 | -13% |
| ANALYSE DE LA RENTABILITE | | | |
| Rentabilité économique = Résultat d'exploitation (a) / Capitaux propres + dettes | 19% | 19% | |
| Rentabilité financière = Résultat net / Capitaux propres | 16% | 15% | |
| ANALYSE DE LA STRUCTURE FINANCIERE | | | |
| Capitaux propres et ressources assimilées | 157 632 270 441 | 144 979 340 809 | 9% |
| + Dettes financières* et autres ressources assimilées (b) | 51 137 040 849 | 53 458 496 048 | -4% |
| = Ressources stables | 208 769 311 290 | 198 437 836 857 | 5% |
| - Actif immobilisé (b) | 169 005 585 024 | 176 160 003 667 | -4% |
| = FONDS DE ROULEMENT (1) | 39 763 726 266 | 22 277 833 190 | 78% |
| Actif circulant d'exploitation (b) | 107 457 337 740 | 118 335 694 843 | -9% |
| - Passif circulant d'exploitation (b) | - 99 490 567 057 | - 109 995 071 470 | -10% |
| = BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (2) | 7 966 770 683 | 8 340 623 373 | -4% |
| Actifs circulant HAO (b) | 2 793 160 600 | 4 077 160 600 | -31% |
| - Passif circulant HAO (b) | - 1 415 478 | - | |
| = BESOIN DE FINANCEMENT HAO (3) | 2 791 745 122 | 4 077 160 600 | -32% |
| BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (4) = (2) + (3) | 10 758 515 805 | 12 417 783 973 | -13% |
| TRESORERIE NETTE (5) = (1) - (4) | 29 005 210 461 | 9 860 049 217 | 194% |
| CONTRÔLE : TRESORERIE NETTE = (TRESORERIE-ACTIF) - (TRESORERIE-PASSIF) | 29 005 210 461 | 9 860 049 217 | 194% |
| ANALYSE DE LA VARIATION DE LA TRESORERIE | | | |
| Flux de trésorerie des activités opérationnelles | 58 061 689 349 | 23 229 628 717 | 150% |
| - Flux de trésorerie des activités d'investissement | - 22 343 356 106 | - 24 270 186 784 | -8% |
| + Flux de trésorerie des activités de financement | - 16 573 171 999 | 38 733 170 790 | -143% |
| = VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE DE LA PERIODE | 19 145 161 244 | 37 692 612 723 | -49% |
| ANALYSE DE LA VARIATION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET | | | |
| Endettement financier brut (Dettes financières* + Trésorerie-passif) | 36 342 799 610 | 38 244 879 564 | -5% |
| + Trésorerie-actif | - 37 621 669 326 | - 16 821 603 811 | 124% |
| = ENDETTEMENT FINANCIER NET | - 1 278 869 716 | 21 423 275 753 | -106% |

(a) Résultat d'exploitation après impôt théorique sur le bénéfice

Dénomination sociale de l'entité :
 Sigle usuel :
 Adresse :
 N° d'identification fiscale :

| | | | |
|---------------|--|------------|----------------------|
| SABC | SOCIETE ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN | | |
| BP | 4036 | Douala | |
| M02480000316X | Exercice clos le : | 31/12/2018 | Durée (en mois) : 12 |

NOTE 35

LISTE DES INFORMATIONS SOCIALES, ENVIRONNEMENTALES ET SOCIETALES A FOURNIR (VOIR L'ANNEXE)

Note obligatoire pour les entités ayant un effectif de plus de 250 salariés

| Liste des informations sociales, environnementales et sociétales à fournir | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--------------|---------------|--------------|------------|----------------|-------------|--|------------------------------------|--------------|---------------|-------------------|-----------|----------------|------------------------|-----------------|-----------|--------------------------|-----|-----|----------------------|--------------|----------------|----------------------|--------------|-------------|-----|-------|-----|----------------|-----|----|-----|-----|-----|-----|----------------|----|----|-----|-----|-----|-----|----------------|---|----|----|----|----|----|----------------------|------------|------------|--------------|------------|--------------|-------------|
| INFORMATIONS SOCIALES | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Emploi : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| • L'effectif total et la répartition des salariés par sexe, âge et zone géographique ; | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">Répartition effectifs par sexe</th> </tr> <tr> <th>sexe</th> <th>Effectifs</th> <th>%</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Hommes</td> <td>2 430</td> <td>87%</td> </tr> <tr> <td>Femmes</td> <td>362</td> <td>13%</td> </tr> <tr> <td>Total général</td> <td>2 792</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table> | | | | | | | | Répartition effectifs par sexe | | | sexe | Effectifs | % | Hommes | 2 430 | 87% | Femmes | 362 | 13% | Total général | 2 792 | 100% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Répartition effectifs par sexe | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| sexe | Effectifs | % | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Hommes | 2 430 | 87% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Femmes | 362 | 13% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Total général | 2 792 | 100% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <table border="1"> <thead> <tr> <th>Répartition par âge</th> <th>Femmes</th> <th>% Femmes</th> <th>Hommes</th> <th>% Hommes</th> <th>Total Cameroun</th> <th>% age</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Moins de 30 ans</td> <td>33</td> <td>1%</td> <td>216</td> <td>8%</td> <td>249</td> <td>9%</td> </tr> <tr> <td>De 30 à 39 ans</td> <td>180</td> <td>6%</td> <td>973</td> <td>35%</td> <td>1 153</td> <td>41%</td> </tr> <tr> <td>De 40 à 49 ans</td> <td>106</td> <td>4%</td> <td>791</td> <td>28%</td> <td>897</td> <td>32%</td> </tr> <tr> <td>De 50 à 59 ans</td> <td>40</td> <td>1%</td> <td>434</td> <td>16%</td> <td>474</td> <td>17%</td> </tr> <tr> <td>60 ans et plus</td> <td>3</td> <td>0%</td> <td>16</td> <td>1%</td> <td>19</td> <td>1%</td> </tr> <tr> <td>Total général</td> <td>362</td> <td>13%</td> <td>2 430</td> <td>87%</td> <td>2 792</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table> | | | | | | | | Répartition par âge | Femmes | % Femmes | Hommes | % Hommes | Total Cameroun | % age | Moins de 30 ans | 33 | 1% | 216 | 8% | 249 | 9% | De 30 à 39 ans | 180 | 6% | 973 | 35% | 1 153 | 41% | De 40 à 49 ans | 106 | 4% | 791 | 28% | 897 | 32% | De 50 à 59 ans | 40 | 1% | 434 | 16% | 474 | 17% | 60 ans et plus | 3 | 0% | 16 | 1% | 19 | 1% | Total général | 362 | 13% | 2 430 | 87% | 2 792 | 100% |
| Répartition par âge | Femmes | % Femmes | Hommes | % Hommes | Total Cameroun | % age | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Moins de 30 ans | 33 | 1% | 216 | 8% | 249 | 9% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| De 30 à 39 ans | 180 | 6% | 973 | 35% | 1 153 | 41% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| De 40 à 49 ans | 106 | 4% | 791 | 28% | 897 | 32% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| De 50 à 59 ans | 40 | 1% | 434 | 16% | 474 | 17% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 60 ans et plus | 3 | 0% | 16 | 1% | 19 | 1% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Total général | 362 | 13% | 2 430 | 87% | 2 792 | 100% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">Effectif total au 31 décembre 2018</th> </tr> <tr> <th></th> <th>2018</th> <th>%</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Cameroun</td> <td>2 792</td> <td>100,00%</td> </tr> </tbody> </table> | | | | | | | | Effectif total au 31 décembre 2018 | | | | 2018 | % | Cameroun | 2 792 | 100,00% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Effectif total au 31 décembre 2018 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 2018 | % | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Cameroun | 2 792 | 100,00% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| • Les embauches et les licenciements ; | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <table border="1"> <thead> <tr> <th>En nombre 2018</th> <th>Recrutements</th> <th>Licenciements</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Cameroun</td> <td>136</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>Total</td> <td>136</td> <td>20</td> </tr> </tbody> </table> | | | | | | | | En nombre 2018 | Recrutements | Licenciements | Cameroun | 136 | 20 | Total | 136 | 20 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| En nombre 2018 | Recrutements | Licenciements | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Cameroun | 136 | 20 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Total | 136 | 20 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| • Les rémunérations et leur évolution. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <table border="1"> <thead> <tr> <th>Tranche de revenus</th> <th>Effectifs</th> <th>%</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Moins de 200 000f</td> <td>158</td> <td>6%</td> </tr> <tr> <td>De 200 000f à 500 000f</td> <td>1 323</td> <td>47%</td> </tr> <tr> <td>De 500 000f à 1 000 000f</td> <td>807</td> <td>29%</td> </tr> <tr> <td>Plus de 1 000 000f</td> <td>504</td> <td>18%</td> </tr> <tr> <td>Total général</td> <td>2 792</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table> | | | | | | | | Tranche de revenus | Effectifs | % | Moins de 200 000f | 158 | 6% | De 200 000f à 500 000f | 1 323 | 47% | De 500 000f à 1 000 000f | 807 | 29% | Plus de 1 000 000f | 504 | 18% | Total général | 2 792 | 100% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Tranche de revenus | Effectifs | % | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Moins de 200 000f | 158 | 6% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| De 200 000f à 500 000f | 1 323 | 47% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| De 500 000f à 1 000 000f | 807 | 29% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Plus de 1 000 000f | 504 | 18% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Total général | 2 792 | 100% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Relations sociales : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| • Le dialogue social | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p>Le dialogue social est organisé à travers le fonctionnement des procédures d'information et de consultation du personnel et en particulier les réunions mensuelles avec les délégués du personnel sur chacun de nos sites et deux réunions statutaires par an au siège social entre les représentants du personnel et la direction générale.</p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • Le bilan des accords collectifs. <p>SABC est signataire de la convention collective des industries de transformation du 30 mars 2016. Cette convention règle les rapports professionnels entre les employeurs et les travailleurs dans les entreprises relevant des industries de transformation exerçant leurs activités sur le territoire de la république du Cameroun.</p> |
| <p>Santé et sécurité :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Les conditions de santé et de sécurité au travail. <p>Trois principales dispositions sont prises pour favoriser la santé et la sécurité des employés. Il s'agit de l'examen médical à l'embauche pour attester de l'aptitude et de la capacité du postulant à exercer l'emploi sollicité, la visite systématique annuelle obligatoire pour chacun des employés intégrant un ensemble d'examen et de consultations médicales, le fonctionnement des comités de santé et de sécurité au travail qui tiennent une réunion au moins une fois par trimestre sur l'ensemble des sites de la société.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Le bilan des accords signés avec les organisations syndicales ou le représentant du personnel en matière de santé et de sécurité au travail. <p>Aucun accord n'a été signé sur ce point en 2018</p> |
| <p>Formation :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Les politiques mises en œuvre en matière de formation. <p>Les formations menées au sein de la société visent comme objectifs l'amélioration de la performance, l'accompagnement des politiques industrielle et commerciale, l'accompagnement de l'innovation, la prévention et la maîtrise des risques, le respect des lois et des règlements, l'amélioration continue.</p> <p>Plusieurs champs de compétences sont visés par les formations effectués par les collaborateurs. Il s'agit notamment des process industriels, du marketing et de la vente, de l'exploitation commerciale, de la maintenance, de l'hygiène sécurité environnement, de la santé, du processus d'achats et Logistique, de la finance, des de la gestion des ressources Humaines, du juridique, de la communication, de l'informatique, du management et organisation, de la préparation à la retraite, du système de Management de la Qualité, des outils logiciels.</p> <p>Les besoins de formation sont identifiés à la suite des évaluations annuelles des collaborateurs, des projets de toutes natures, d'orientations stratégiques, d'exigences légales et réglementaires.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Le nombre total d'heures de formation : 61 064 |
| <p>INFORMATIONS ENVIRONNEMENTALES</p> |
| <p>Politique générale en matière environnementale :</p> <p>La politique générale du groupe SABC en matière environnementale vise à sensibiliser toutes les parties intéressées du Groupe à mettre en pratique au quotidien les principes de base d'une vision durable de l'environnement articulée sur les 3RV que sont : la réduction de la consommation, la réutilisation des biens, le recyclage des matières et la valorisation des matières organiques.</p> <p>Des démarches sont entreprises pour une certification à la norme ISO 14001 en 2020.</p> <p>Les actions de formation et d'information des salariés en matière de protection de l'environnement sont menées pour sensibiliser le personnel sur la conformité aux exigences réglementaires et de nos partenaires qui nous sont applicables, la réduction de nos consommations d'eau, de nos consommations d'énergie, de nos consommations des produits chimiques, de nos déversements en produits dangereux, le respect du tri sélectif, la minimisation et la gestion écologique des rejets solides afin de préserver et prévenir toute pollution de l'environnement.</p> <p>Les moyens consacrés à la prévention des risques environnementaux et des pollutions sont principalement la mise en place des procédures en la matière, le nettoyage et la maintenance des équipements, le bétonnage des sols, l'automatisation des process, la conclusion de partenariats avec des prestataires de gestion des déchets, la réutilisation et le recyclage.</p> |
| <p>Pollution et gestion des déchets :</p> <p>Les mesures de prévention, de réduction ou de réparation de rejets dans l'air, l'eau et le sol affectant gravement l'environnement se traduisent par la mise en place des rétentions fixes et mobiles, l'utilisation des kits d'absorption, la séparation des caniveaux eaux de pluies / eaux process, la création des stations d'épuration des</p> |

| |
|---|
| <p>eaux usées (STEP) et des stations de traitement des eaux usées (STEU), le remplacement du fuel par le gaz naturel au niveau des chaudières et des chariots, l'utilisation des filtres sur les rejets gazeux (fumées et air).</p> |
| <p>Les mesures de prévention, de recyclage et d'élimination des déchets sont constituées par la mise en place du tri sélectif et le développement des partenariats avec les prestataires agréés pour les différents déchets triés.</p> |
| <p>La prise en compte des nuisances sonores et de toute autre forme de pollution spécifique à une activité se traduit par la mesure du niveau de bruit par zone en fonction des activités et l'analyse environnementale en cours pour la détermination des AES / IES.</p> |
| <p>Utilisation durable des ressources :</p> |
| <p>La consommation et l'approvisionnement en eau se fait en fonction des contraintes locales. Ainsi, la société utilise l'eau de la communauté, l'eau issu des forages, effectue un suivi du ratio d'eau par litre de produit fabriqué et procède à un traitement des eaux usées.</p> |
| <p>De même, des actions sont menées pour améliorer l'efficacité dans l'utilisation des matières premières à travers la mise en place du suivi des rendements de production et des pertes en matières premières (freintes).</p> |
| <p>Le suivi du ratio d'énergie par litre de produit, l'utilisation des lampes LED et l'essai des plaques solaires dans les centres de distribution vise à améliorer l'efficacité énergétique et à recourir aux énergies renouvelables.</p> |
| <p>Changement climatique :</p> |
| <p>Afin de réduire les rejets de gaz à effet de serre, SABC a défini un plan de remplacement (cas du R22).</p> |
| <p>Protection de la biodiversité :</p> |
| <p>Le plan de gestion des déchets issus de nos activités a pour but la préservation et le développement de la biodiversité.</p> |

| NOTE 36 | | | | |
|--|---|---|--------------------------------------|-----|
| TABLES DES CODES | | | | |
| 1 - Code forme juridique ⁽¹⁾ | | | 3 - Code pays du siège social | |
| Société Anonyme (SA) à participation publique | 0 | 0 | Pays OHADA ⁽²⁾ | |
| Société Anonyme (SA) | 0 | 1 | Autres pays africains | 2 1 |
| Société à Responsabilité Limitée (SARL) | 0 | 2 | France | 2 3 |
| Société en Commandite Simple (SCS) | 0 | 3 | Autres pays de l'Union Européenne | 3 9 |
| Société en Nom Collectif (SNC) | 0 | 4 | U.S.A. | 4 0 |
| Société en Participation (SP) | 0 | 5 | Canada | 4 1 |
| Groupement d'Intérêt Economique (GIE) | 0 | 6 | Autres pays américains | 4 9 |
| Association | 0 | 7 | Pays asiatiques | 5 0 |
| Sociétés par Actions Simplifiée (SAS) | 0 | 8 | Autres pays | 9 9 |
| Autre forme juridique (à préciser) | 0 | 9 | | |
| 2 - Code régime fiscal | | | | |
| Réel normal | | 1 | | |
| Réel simplifié | | 2 | | |
| Synthétique | | 3 | | |
| Forfait | | 4 | | |
| <p>⁽¹⁾ Remplacer le premier 0 par 1 si l'entreprise bénéficie d'un agrément prioritaire</p> <p>⁽²⁾ Bénin = 01 ; Burkina = 02 ; Côte d'Ivoire = 03 ; Guinée Bissau = 04 ; Mali = 05 ; Niger = 06 ; Sénégal = 07 ; Togo = 08 ; Cameroun = 09 ;</p> | | | | |

CODES ACTIVITES ECONOMIQUES

| | | |
|---|--|---|
| Agriculture vivrière | Industrie du tabac | Construction |
| 001 001 Culture céréalière | 015 000 Industrie du tabac | 030 001 Préparation de sites et construction d'ouvrages de bâtiment ou de génie civil |
| 001 002 Culture de tubercules et plantains | Industries du textile et de l'habillement | 030 002 Travaux d'installation et de finition |
| 001 003 Culture de légumes | 016 001 Industries textiles | Commerce |
| 001 004 Culture de condiments | 016 002 Industries de l'habillement | 031 001 Commerce de véhicules, d'accessoires et de carburant |
| 001 005 Culture de fruits | Industries du cuir et de la chaussure | 031 002 Commerce de produits agricoles bruts et d'animaux vivants |
| 001 006 Culture d'autres produits de l'agriculture vivrière | 017 001 Fabrication du cuir et d'articles en cuir | 031 003 Autres commerces |
| Agriculture industrielle et d'exportation | 017 002 Fabrication de chaussures | Réparations |
| 002 001 Culture de canne à sucre | Industries du bois | 032 001 Entretien et réparation de véhicules automobiles |
| 002 002 Culture d'arachide d'huilerie | 018 001 Sciage, rabotage et imprégnation du bois | 032 002 Réparation de biens personnels et domestiques |
| 002 003 Culture d'arachide de bouche | 018 002 Fabrication de panneaux en bois | Hôtels, restaurants |
| 002 004 Culture de tabac | 018 003 Fabrication d'articles en bois assemblés | 033 001 Hôtels |
| 002 005 Culture de coton | Industries du papier et cartons, de l'édition et de l'imprimerie | 033 002 Bars et restaurants |
| 002 006 Culture de blé | 019 001 Industries du papier et carton | Transport et communication |
| 002 007 Culture de cacao | 019 002 Edition, imprimerie, reproduction | 034 001 Transports ferroviaires |
| 002 008 Culture de café | Raffinage du pétrole | 034 002 Transports routiers ; transports par conduite |
| 002 009 Culture de bananes d'exportation | 020 000 Raffinage de pétrole | 034 003 Transports par eau |
| 002 010 Culture d'ananas d'exportation | Industrie chimique | 034 004 Transports aériens |
| 002 011 Autres cultures industrielles | 021 001 Industries chimiques de base | 034 005 Services annexes et auxiliaires de transport |
| Elevage et chasse | 021 002 Fabrication de savons, de détergents et de produits d'entretien | Postes, télécommunications |
| 003 001 Elevage bovin | 021 003 Fabrication de produits agro-chimiques | 035 001 Postes |
| 003 002 Elevage ovin, caprin, équin | 021 004 Industries pharmaceutiques | 035 002 Télécommunications |
| 003 003 Elevage de volailles | 021 005 Fabrication d'autres produits chimiques | Activités financières |
| 003 004 Autres élevages | Industries du caoutchouc et des plastiques | 036 001 Services d'intermédiation financière |
| 003 005 Chasse | 022 001 Fabrication du caoutchouc naturel | 036 002 Assurances (sauf Sécurité Sociale) |
| Sylviculture, exploitation forestière | 022 002 Industries du caoutchouc | 036 003 Auxiliaires financiers et d'assurances |
| 004 001 Sylviculture | 022 003 Fabrication de matières plastiques | Activités immobilières |
| 004 002 Exploitation forestière | Fabrication d'autres produits minéraux non métalliques et de matériaux de construction | 037 001 Location de biens immobiliers |
| Pêche et aquaculture | 023 001 Industries du verre | 037 002 Autre services immobiliers |
| 005 001 Pêche de poissons | 023 002 Fabrication de produits minéraux pour la construction | Services aux entreprises |
| 005 002 Autres pêches et aquaculture | 023 003 Fabrication d'autres produits minéraux non métalliques | 038 001 Locations sans opérateurs |
| Industries extractives | Métallurgie et travail des métaux | 038 002 Activités informatiques |
| 006 001 Extraction d'hydrocarbures | 024 001 Métallurgie | 038 003 Services rendus principalement aux entreprises |
| 006 002 Extraction d'autres produits | 024 002 Travail des métaux | Administration publique |
| Production de viande et de poissons | Fabrication de machines, d'équipements et d'appareils électriques | 039 001 Administration générale, économique et sociale |
| 007 001 Production de viande et de produits à base de viande | 025 001 Fabrication de machines et d'équipements | 039 002 Services de prérogative publique |
| 007 002 Production de poissons et de produits à base de poissons | 025 002 Fabrication de machines de bureau | 039 003 Sécurité Sociale obligatoire |
| Travail des grains et fabrication de produits amylicés | 025 003 Fabrication d'appareils électriques | Education |
| 008 000 Travail des grains et fabrication de produits amylicés | Fabrication d'équipements et appareils audiovisuels et de communication ; fabrication d'instruments médicaux, d'optique et d'horlogerie | 040 000 Education |
| Transformation du café et du cacao | 026 001 Fabrication d'équipements et appareils audiovisuels et de communication | Santé et action sociale |
| 009 001 Transformation du café | 026 002 Fabrication d'instruments médicaux, d'optique et d'horlogerie | 041 001 Activités pour la santé des hommes |
| 009 002 Transformation du cacao | Fabrication de matériel de transport | 041 002 Activités vétérinaires |
| Industrie des oléagineux | 027 001 Fabrication de véhicules routiers | 041 003 Action sociale |
| 010 001 Huiles brutes et tourteaux | 027 002 Fabrication d'autres matériels de transport | Services collectifs, sociaux et personnels |
| 010 002 Autres corps gras | Industries diverses | 042 001 Assainissement, voirie, et gestion des déchets |
| Boulangerie, pâtisserie et pâtes alimentaires | 028 001 Fabrication de meubles | 042 002 Activités associatives |
| 011 001 Fabrication de pains, de biscuits et de pâtisserie | 028 002 Industries diverses | 042 003 Activités récréatives, culturelles et sportives |
| 011 002 Fabrication de pâtes alimentaires | Production et distribution d'eau, d'électricité et de gaz | 042 004 Services personnels |
| Industries laitières | 029 001 Production, transport et distribution d'électricité | 042 005 Services domestiques |
| 012 000 Industries laitières | 029 002 Captage, épuration et distribution d'eau | Service d'intermédiation financière |
| Transformation des fruits et légumes et fabrication d'autres produits alimentaires | 029 003 Production et distribution de gaz | Indirectement mesuré |
| 013 001 Fabrication de sucre | | 043 000 Service d'intermédiation financière indirectement mesuré |
| 013 002 Fabrication de produits à base de fruits et légumes | | Correction territoriale |
| 013 003 Fabrication d'autres produits alimentaires | | 044 000 Correction territoriale |
| Industrie des boissons | | |
| 014 001 Brasseries et malteries | | |
| 014 002 Fabrication d'autres boissons alcoolisées | | |
| 014 003 Fabrication de boissons non alcoolisées et d'eaux minérales | | |

RAPPORTS SPECIAUX

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
Exercice clos le 31 décembre 2018
(Article 438 de l'Acte Uniforme OHADA)

Aux actionnaires de la
Société Anonyme des Brasseries du Cameroun
 « **SABC** »
 Douala

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En notre qualité des commissaires aux comptes de votre Société, nous devons vous présenter un rapport sur les conventions réglementées.

Il ne nous appartient pas de rechercher l'existence éventuelle de conventions, mais de vous communiquer sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de celles dont nous avons été avisés, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient, selon les termes de l'article 440 de l'Acte Uniforme OHADA, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous vous informons des conventions suivantes visées à l'article **438 de l'Acte Uniforme OHADA** :

1- Conventions conclues au cours de l'exercice

1.1. Convention d'avance en compte courant entre SABC et SEMC

- Nature et objet : Avance en compte courant de FCFA 1 500 000 000 (un milliard cinq cent millions) consentie à SEMC pour les besoins de financement généraux. La convention a été signée le 13 Avril 2018.
- Modalités de paiement : Cette avance en compte courant est remboursable à tout moment partiellement ou totalement, à l'initiative de SEMC ou à la demande de SABC dans un délai maximum de 30 jours. Le taux d'intérêt est le taux en vigueur à la Banque des Etats de l'Afrique Centrale (TIAO) majoré de 2 points.
- Administrateurs concernés :
 - Mme Aïssatou YAOU : Administrateur de SABC et présidente du conseil d'Administration de SEMC ;
 - Jean Claude PALU : Administrateur de SABC et Administrateur de SEMC ;
 - Michel PALU : Président du Conseil d'Administration de SABC et Administrateur de SEMC ;
 - André SIAKA : Administrateur de SABC et Administrateur de SEMC ;
 - GUY DECLERCQ : Administrateur de SABC et Administrateur de SEMC ;

- Société Nationale d'Investissement du Cameroun : Administrateur de SEMC, Administrateur de SABC et Actionnaire à 10% de SABC et à plus de 10% de SEMC ;
 - SABC Administrateur de SEMC et Actionnaire à plus de 10% de SEMC ;
 - Gilles MARTIGNAC : Administrateur de SABC et Administrateur de SEMC ;
 - Emmanuel DE TAILLY : Directeur Général de SABC, Directeur Général de SEMC et représentant de SABC au Conseil d'Administration de SEMC.
- Produits comptabilisés sur l'exercice 2018 : FCFA 42 470 548 (Quarante-deux millions quatre cent soixante-dix mille cinq cent quarante-huit francs).

1.2. Cession de créance entre SABC et SEMC

- Nature et objet : Cession par SEMC à SABC de l'intégralité des créances sur ses clients qui relevaient de l'activité Ex-Work d'un montant net de FCFA 82 628 358.
- Date de cession : le 17 avril 2018.
- Administrateurs concernés :
 - Mme Aïssatou YAOU : Administrateur de SABC et Présidente du Conseil d'Administration de SEMC ;
 - Jean Claude PALU : Administrateur de SABC et Administrateur de SEMC ;
 - Michel PALU : Président du Conseil d'Administration de SABC et Administrateur de SEMC ;
 - André SIAKA : Administrateur de SABC et Administrateur de SEMC ;
 - GUY DECLERCQ : Administrateur de SABC et Administrateur de SEMC ;
 - Société Nationale d'Investissement du Cameroun : Administrateur de SEMC, Administrateur de SABC et Actionnaire à 10% de SABC et à plus de 10% de SEMC ;
 - SABC : Administrateur de SEMC et Actionnaire à plus de 10% de SEMC ;
 - Gilles MARTIGNAC : Administrateur de SABC et Administrateur de SEMC ;
 - Emmanuel DE TAILLY : Directeur Général de SABC, Directeur Général de SEMC et représentant de SABC au Conseil d'Administration de SEMC.

Il y a par ailleurs lieu de signaler que, parmi les conventions conclues au cours des exercices antérieurs, quatre (04) ont fait l'objet d'avenant au titre de l'exercice 2018. Il s'agit notamment des conventions 2.1, 2.2, 2.3 et 2.4 mentionnées dans la section 2 ci-après.

2- Conventions conclues au cours des exercices antérieurs et dont les effets se sont poursuivis au cours de cet exercice

2.1. Convention d'avance en compte courant entre SABC et SEMC

- Nature et objet : Avance en compte courant de FCFA 5 450 000 000 (cinq milliards quatre cent cinquante millions) consentie à SEMC pour les besoins de financement généraux. La convention (contrat à durée indéterminée) a été signée le 30 Novembre 2016 et a été par la suite **amendée le 13 avril 2018**.
- Modalités de paiement : Cette avance en compte courant est remboursable à tout moment partiellement ou totalement, à l'initiative de SEMC ou à la demande de

SABC dans un délai maximum de 30 jours. Le taux d'intérêt est le taux en vigueur à la Banque des Etats de l'Afrique Centrale (le TIAO) majoré de 2 points.

- Personnes concernées :
 - Mme Aïssatou YAOU: Administrateur de SABC et Présidente du Conseil d'Administration de SEMC ;
 - Jean-Claude PALU: Administrateur de SABC et Administrateur de SEMC ;
 - Michel PALU: Président du Conseil d'Administration de SABC et Administrateur de SEMC ;
 - André SIAKA: Administrateur de SABC et Administrateur de SEMC ;
 - Guy DE CLERCQ: Administrateur de SABC et Administrateur de SEMC ;
 - Société Nationale d'Investissement du Cameroun: Administrateur de SEMC, Administrateur de SABC et Actionnaire à 10% de SABC et à plus de 10% de SEMC ;
 - SABC: Administrateur de SEMC et Actionnaire à plus de 10% de SEMC ;
 - Gilles MARTIGNAC : Administrateur de SABC et Administrateur de SEMC ;
 - Emmanuel DE TAILLY : Directeur Général de SABC, Directeur Général de SEMC et représentant de SABC au Conseil d'Administration de SEMC.
- Produits comptabilisés sur l'exercice 2018 : FCFA 191 971 123 (Cent quatre-vingt-onze millions neuf cent soixante-et-onze mille cent vingt-trois francs).

2.2. Assistance administrative et de gestion de SABC au profit de SEMC du 14 juin 1990 **Modifiée le 17 février 2009, le 04 janvier 2013 et le 01 janvier 2018**

- Nature et objet : Assistance administrative et de gestion SEMC du 14 juin 1990.
- Modalités de paiement : le 17 février 2009, l'Assistance administrative SEMC est portée de FCFA 14 000 000 par mois à FCFA 25 000 000 (soit FCFA 300 000 000 par an). Le 04 janvier 2013 le montant est passé à 16 666 667 par mois (soit FCFA 200 000 000 par an). Le 01er janvier 2016, le montant est passé à FCFA 8 333 333 par mois (soit FCFA 100 000 000 par an). Depuis le 01er janvier 2018, l'assistance administrative de SEMC est de FCFA 30 000 000 l'an.
- Administrateurs concernés :
 - Mme Aïssatou YAOU: Administrateur de SABC et Présidente du Conseil d'Administration de SEMC ;
 - Jean-Claude PALU: Administrateur de SABC et Administrateur de SEMC ;
 - Michel PALU: Président du Conseil d'Administration de SABC et Administrateur de SEMC ;
 - André SIAKA: Administrateur de SABC et Administrateur de SEMC ;
 - Guy DE CLERCQ : Administrateur de SABC et Administrateur de SEMC ;
 - Société Nationale d'Investissement du Cameroun: Administrateur de SEMC, Administrateur de SABC et Actionnaire à 10% de SABC et à plus de 10% de SEMC ;
 - SABC: Administrateur de SEMC et Actionnaire à plus de 10% de SEMC.
 - Gilles MARTIGNAC : Administrateur de SABC et Administrateur de SEMC ;
 - Emmanuel DE TAILLY : Directeur Général de SABC, Directeur Général de SEMC et représentant de SABC au Conseil d'Administration de SEMC.

- Produits comptabilisés sur l'exercice 2018 : FCFA 30 000 000 (Trente millions).

2.3. Convention d'avance en compte courant entre SABC et SOCAVER

- Nature et objet : Avance en compte courant de FCFA 5 000 000 000 (cinq milliards) consentie à SOCAVER pour les besoins de financement généraux. La convention a été signée le 30 Novembre 2016 et a été par la suite **amendée le 13 avril 2018**.
- Modalités de paiement : Cette avance en compte courant est remboursable à tout moment partiellement ou totalement, à l'initiative de SOCAVER ou à la demande de SABC dans un délai maximum de 30 jours. Le taux d'intérêt est le taux en vigueur à la Banque des Etats de l'Afrique Centrale (TIAO) majoré de 2 points.
- Administrateurs concernées :
 - Michel PALU: Président du conseil d'administration de SABC et Administrateur de SOCAVER ;
 - Pierre CASTEL: Administrateur de SABC et Administrateur de SOCAVER ;
 - André SIAKA: Administrateur de SABC et Président du Conseil d'Administration de SOCAVER ;
 - Guy DE CLERCQ: Administrateur de SABC et Administrateur de SOCAVER ;
 - Société Nationale d'Investissement du Cameroun: Administrateur de SOCAVER, Administrateur de SABC et Actionnaire à 10% de SABC et à plus de 10% de SOCAVER ;
 - BGI: Administrateur de SABC et Actionnaire à plus de 10% de SABC et de SOCAVER.
 - Gilles MARTIGNAC: Administrateur de SABC et Administrateur de SOCAVER ;
 - Emmanuel DE TAILLY : Directeur Général de SABC, Directeur Général de SOCAVER et représentant permanent de SABC au Conseil d'Administration de SOCAVER.
- Produits comptabilisés sur l'exercice : F CFA 100 309 032 (Cent millions trois cent neuf mille trente Francs).

2.4. Assistance administrative et de gestion à SOCAVER du 01 juillet 1993. Modifiée le 17 Février 2009 et le 13 décembre 2018

- Nature et objet : Assistance administrative et de gestion SOCAVER
- Durée : du 01.07.1993 au 30.06.1994, puis **tacite reconduction pour des périodes d'un an**.
- Modalités de paiement : Le 17 février 2009, l'Assistance administrative SABC est portée de FCFA 14 000 000 par mois à FCFA 25 000 000 (soit FCFA 300 000 000 par an). **A partir du 01er janvier 2019, le montant sera de FCFA 100 000 000 par an.**
- Administrateurs concernés :
 - Michel PALU: Président du conseil d'administration de SABC et Administrateur de SOCAVER ;
 - Pierre CASTEL: Administrateur de SABC et Administrateur de SOCAVER ;

- André SIAKA: Administrateur de SABC et Président du Conseil d'Administration de SOCAVER;
 - Guy DE CLERCQ: Administrateur de SABC et Administrateur de SOCAVER ;
 - Société Nationale d'Investissement du Cameroun : Administrateur de SOCAVER, Administrateur de SABC et Actionnaire à 10% de SABC et à plus de 10% de SOCAVER;
 - BGI: Administrateur de SABC et Actionnaire à plus de 10% de SABC et de SOCAVER ;
 - Gilles MARTIGNAC : Administrateur de SABC et Administrateur de SOCAVER ;
 - Emmanuel DE TAILLY : Directeur Général de SABC, Directeur Général de SOCAVER et représentant permanent de SABC au Conseil d'Administration de SOCAVER.
- Produits comptabilisés sur l'exercice 2018 : FCFA 300 000000 (trois cents millions).

2.5. Contrat de distribution entre SABC et SEMC

- Nature et objet : Contrat de distribution du 1er janvier 2014 des produits SEMC par SABC. L'avenant signé en date du 24 Novembre 2015 a pris effet rétroactivement à compter du 01er juillet 2015. Il précise que les frais de transport des produits de l'usine de SEMC jusqu'à leur livraison dans les dépôts de SABC seront désormais à la charge de SABC.
- Durée : du 01.04.2014 au 31.12.2016, puis tacite reconduction pour une durée indéterminée.
- Administrateurs concernés :
 - Mme Aïssatou YAOU: Administrateur de SABC et Présidente du Conseil d'administration de SEMC ;
 - Jean-Claude PALU: Administrateur de SABC et Administrateur de SEMC ;
 - Michel PALU: Président du Conseil d'Administration de SABC et Administrateur de SEMC ;
 - André SIAKA: Administrateur de SABC et Administrateur de SEMC ;
 - Guy DE CLERCQ: Administrateur de SABC et Administrateur de SEMC ;
 - Société Nationale d'Investissement du Cameroun: Administrateur de SEMC, Administrateur de SABC et Actionnaire à 10% de SABC et à plus de 10% de SEMC ;
 - SABC: Administrateur de SEMC et Actionnaire à plus de 10% de SEMC.
 - Gilles MARTIGNAC : Administrateur de SABC et Administrateur de SEMC ;
 - Emmanuel DE TAILLY : Directeur Général de SABC, Directeur Général de SEMC et représentant de SABC au Conseil d'Administration de SEMC.

2.6. Licence de marque AQUABELLE accordée par BGI Trade Mark du 15 avril 2016

- Nature et objet : concession d'exploitation de la marque Aquabelle
- Durée : du 15.04.2016 au 31.12.2020, puis prorogation par périodes de 05 ans.
- Personnes concernées :

- Monsieur GUY DE CLERCQ (Administrateur de SABC et représentant légal de BGI, elle-même Présidente de BGI Trade Mark).
- BGI : Actionnaire à plus de 10% de BGI Trade Mark et SABC.
- Redevances comptabilisées en 2018 : La licence est consentie à titre gratuit.

2.7. Contrat d'assistance générale TECHNIBRA du 31 décembre 1997

- Nature et objet : contrat d'assistance générale.
- Durée : du 01.01.1998 au 31.12.2000, puis tacite reconduction pour des périodes d'un an.
- Personnes concernées :
 - Monsieur GUY DE CLERCQ (Administrateur de SABC et représentant légal de BGI, elle-même Présidente de TECHNIBRA).
 - BGI : Actionnaire à plus de 10% de TECHNIBRA et SABC.
- Charges comptabilisées sur l'exercice 2018 : FCFA 131 765 362 (Cent trente un millions sept cent soixante-cinq mille trois cent soixante-deux).

2.8. Licence de marque « 33 Export » accordée par BGI Trade Mark du 16 janvier 2008. Modifiée le 11 décembre 2009

- Nature et objet : concession d'exploitation de la marque « 33 Export »
- Durée : 02 ans à compter du 16.01.2008, soit jusqu'à la date du 15.01.2010, puis tacite reconduction pour des périodes d'un an.
- Personnes concernées :
 - Monsieur GUY DE CLERCQ (Administrateur de SABC et représentant légal de la société BGI, et également Président de BGI Trade Mark).
 - BGI: Actionnaire à plus de 10% de BGI Trade Mark et SABC et Administrateur de SABC.
- Redevances comptabilisées sur l'exercice 2018 : FCFA 3 894 702 156 (Trois milliards huit cent quatre-vingt-quatorze millions sept cent deux mille cent cinquante-six francs).

2.9. Licence de marque « Pelforth » accordée par BGI Trade Mark du 09 octobre 2006. Modifiée le 11 décembre 2009

- Nature et objet : concession d'exploitation de la marque « Pelforth »
- Durée : 02 ans à compter du 09.10.2006, soit jusqu'à la date du 08.10.2008, puis tacite reconduction pour des périodes d'un an.

- Administrateurs concernés :
 - Monsieur GUY DE CLERCQ (Administrateur de SABC et représentant légal de la société BGI, et également Président de BGI Trade Mark).
 - BGI : Actionnaire à plus de 10% de BGI Trade Mark et SABC et Administrateur de SABC.
- Redevances comptabilisées sur l'exercice 2018: FCFA 30 872 604 (Trente millions huit cent soixante-douze mille six cent quatre francs).

2.10. Contrat de distribution entre SABC et HEINEKEN

- Nature et objet : accord de principe conclu en 2004 et autorisé par le Conseil d'Administration du 10 mars 2005.
- Administrateur concerné : HEINEKEN (représentée par M. Lieven Louis VAN DER BORGHT).

Douala, le 30 avril 2019

Les Commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers


Geoffroy Kamga
Associé
 Expert-Comptable agréé CEMAC

ECA – Ernst & Young Cameroun


Abdoulaye Mouchili
Associé
 Expert-Comptable agréé CEMAC

**RAPPORT SPECIAL
DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2018
(ARTICLE 432 DE L'ACTE UNIFORME OHADA)**

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
Exercice clos le 31 décembre 2018
(Article 432 de l'Acte Uniforme OHADA)

Aux actionnaires de la
Société Anonyme des Brasseries du Cameroun
« SABC »
Douala

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En application de l'article 432 de l'Acte Uniforme OHADA, relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE, nous portons à votre connaissance, les rémunérations suivantes :

- **Rémunérations exceptionnelles allouées aux administrateurs**
Néant.
- **Remboursement de frais de mission**
Néant.

Douala, le 30 Avril 2019

Les Commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers


Geoffroy Kanga
Associé
Expert-Comptable agréé CEMAC

ECA – Ernst & Young Cameroun


Abdoulaye Mouchili
Associé
Expert-Comptable agréé CEMAC

**RAPPORT SPECIAL
DES COMMISSAIRE AUX COMPTES
SUR LA TENUE CONFORME
DU REGISTRE DE TITRES
NOMINATIFS EMIS PAR LA SOCIETE**

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LA TENUE DU REGISTRE DE TITRES NOMINATIFS

Exercice clos le 31 décembre 2018

Aux actionnaires de la
Société Anonyme des Brasseries du Cameroun
« SABC »

Douala

Mesdames, Messieurs,

En notre qualité de Commissaires aux Comptes de votre société et en application de l'article 746-2 de l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au Droit des Sociétés Commerciales et du GIE, nous avons établi le présent rapport sur l'existence et la tenue conforme du registre des titres nominatifs émis par la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2018.

Il appartient à votre société ou toute personne habilitée par elle d'établir le registre des titres nominatifs, émis par elle conformément à l'article 746-2 de l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au Droit des Sociétés Commerciales et du GIE.

Il appartient également au directeur général d'attester de la tenue conforme dudit registre par une déclaration.

Il nous appartient, sur la base de cette déclaration, de constater l'existence des registres de titres nominatifs et de donner un avis sur leur tenue conforme.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires. Ces diligences, qui ne constituent ni un audit ni un examen limité, ont consisté à :

- Constater l'existence du registre à jour de titres nominatifs émis par votre société au 31 décembre 2018 ;
- Vérifier les mentions relatives aux opérations de transfert, de conversion, de nantissement, de séquestres des titres ;
- Vérifier que toutes les écritures contenues dans les registres ont été signées par le représentant légal de la société ou son délégué.

Conclusion

Sur la base des travaux effectués et de la déclaration établie par votre société et jointe au présent rapport, nous n'avons pas d'observation à formuler sur :

- L'existence des registres de titres nominatifs émis par votre société ;
- La tenue conforme dudit registre au regard des dispositions de l'article 746-2 de l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au Droit des Sociétés Commerciales et du GIE.

Douala, le 30 avril 2019

Les Commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers



Geoffroy Kanga
Associé
Expert-Comptable agréé CEMAC

ECA – Ernst & Young Cameroun



Abdoulaye Mouchili
Associé
Expert-Comptable agréé CEMAC

SOCIÉTÉ ANONYME DES BRASSERIES DU CAMEROUN

« SABC »

Société Anonyme avec Conseil d'Administration au capital de 57.363.630.000 F.CFA
Siège social : 77 Rue du Prince Bell, BP 4036, Douala, Cameroun
RCCM : DLA/1948/B/0538



ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

15 MAI 2019

| |
|--------------------|
| RESOLUTIONS |
|--------------------|

PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir été informée de l'impact du passage au référentiel comptable SYSCOHADA, décide qu'il y a lieu d'ajuster le montant du Report à Nouveau qui figurait dans les comptes de la Société au 31 décembre 2017.

Par conséquent, l'Assemblée Générale décide que le poste Report à Nouveau des exercices antérieurs au 1^{er} janvier 2018 est de 15.952.805.286 F.CFA au lieu de 18.649.118.464 F.CFA.

DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport des Commissaires aux Comptes, approuve les Etats Financiers de Synthèse de l'exercice clos le 31 Décembre 2018 tels qu'ils lui sont présentés par le Conseil d'Administration et qui se soldent par un bénéfice net de 25.674.473.642 F.CFA.

TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport des Commissaires aux Comptes sur les Etats Financiers de Synthèse Consolidés de l'exercice clos le 31 Décembre 2018, approuve les Etats Financiers de Synthèse consolidés tels qu'ils ont été présentés et qui se soldent par un bénéfice net de 24.860.526.918 F.CFA.

QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale décide d'affecter et de répartir le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2018 de la manière suivante :

| | |
|--|----------------------|
| Bénéfice net | 25.674.473.642 F.CFA |
| Affectation à la réserve légale (pour la porter à son plafond) | 1.374.236.051 F.CFA |
| Report à Nouveau des exercices antérieurs | 15.952.805.286 F.CFA |

| | |
|---------------------------------------|----------------------|
| Bénéfice distribuable | 40.253.042.877 F.CFA |
| Distribution d'un dividende global de | 15.029.271.060 F.CFA |
| Affectation à la réserve libre | 9.270.966.531 F.CFA |
| Affectation au report à nouveau | 15.952.805.286 F.CFA |

Elle décide de distribuer aux actionnaires un dividende brut global de 15.029.271.060 F.CFA, soit un dividende brut unitaire de 2.620 F.CFA pour chacune des 5.736.363 actions composant le capital social, correspondant, déduction faite de l'IRCM de 15% pour les actionnaires résidant en France et de 16,5% pour les autres actionnaires, à un dividende net unitaire de 2.227 F.CFA et 2.188 F.CFA respectivement.

Ce dividende sera mis en paiement à compter du jour de l'Assemblée Générale, étant précisé que la Société étant une société cotée à la bourse de Paris, il pourra y avoir un décalage de quelques jours entre la date de l'Assemblée Générale et le règlement du dividende.

En conséquence, le solde du report à nouveau reste inchangé à 15.952.805.286 F.CFA et le solde de la réserve légale est porté de 10.098.489.949 F.CFA à 11.472.726.000 F.CFA et atteint ainsi son plafond.

CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées par la loi au titre de l'exercice 2018, approuve les termes et conclusions de ce rapport ainsi que les conventions qui y sont mentionnées.

SIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale ratifie la cooptation de Madame Laurence DEQUATRE, intervenue lors de la séance du Conseil d'Administration du 10 avril 2019, en remplacement de Monsieur Pierre CASTEL, pour la durée restant à courir du mandat de son prédécesseur.

Les fonctions de Madame Laurence DEQUATRE prendront fin à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire ayant statué sur les comptes de l'exercice écoulé et tenue dans l'année au cours de laquelle expirera son mandat, soit en 2022.

Madame Laurence DEQUATRE a d'ores et déjà fait savoir qu'elle acceptait ce mandat et qu'elle n'exerçait aucune fonction et n'était frappé d'aucune mesure susceptible de lui en interdire l'exercice.

SEPTIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal aux fins d'accomplir toutes formalités de dépôt, de publicité et autres qu'il appartiendra.

